

Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова  
Факультет государственного управления

# КАФЕДРЕ СОЦИОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ 25 ЛЕТ

Монография

Под общей редакцией профессора Д.С. Клементьева



УНИВЕРСИТЕТ  
книжный дом

Москва

2024

УДК 378:316.354

ББК 60.5

К30

***Составители:***

проф. Григорьева Н.С., проф. Судас Л.Г., доц. Бубнова М.И.

Под общей редакцией профессора Д.С. Клементьева

Рекомендовано Учёным Советом факультета государственного  
управления МГУ имени М.В. Ломоносова

***Рецензенты:***

Пугачев В.П. – доктор философских наук, профессор

Зуб А.Т. – доктор философских наук, профессор

**Кафедре социологии управления 25 лет** : монография / Н.С. Григорьева, Л.Г. Судас, М.И. Бубнова; под общей редакцией Д.С. Клементьева. – М. : «КДУ»; «Добросвет», 2024. – 106 с.

ISBN 978-5-7913-1345-4

Книга посвящена 25-летию юбилею кафедры социологии управления и 30-летию факультета государственного управления, которые отмечались в преддверии иной важной даты – в 2025 году Московскому государственному университету имени М.В. Ломоносова исполняется 270 лет.

В монографии представлена история возникновения, развития, трансформации кафедры социологии управления факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова. Ретроспектива охватывает время с 1969 года по настоящее время, фокусируя внимание читателей на периоде с 1996 года, когда решением Учёного Совета Московского государственного университета была создана первая в России кафедра социологии управления, открыв перспективы развития в стране новой отрасли социологического знания. В книге представлена учебная, методическая, научная работа кафедры, участие преподавателей кафедры в международных проектах и программах, научных конференциях и публикациях. Своими воспоминаниями о кафедре и о себе делятся сотрудники кафедры, студенты и аспиранты.

УДК 378:316.354

ББК 60.5

© Григорьева Н.С., 2024

© Судас Л.Г., 2024

© Бубнова М.И., 2024

© Клементьев Д.С., 2024

© Издательство «КДУ», 2024

ISBN 978-5-7913-1345-4

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	<b>5</b>
<b>ЧАСТЬ 1. Становление и развитие кафедры социологии управления</b> .....	<b>11</b>
Глава 1. Учебно-методическая работа.....	11
Глава 2. Аспирантура и диссертационный совет.....	19
Глава 3. Научно-исследовательская работа.....	26
3.1. Публикации.....	27
3.2. Исследовательские проекты и экспертно-аналитическая работа.....	32
3.3. Конференции.....	35
3.4. Международные связи.....	37
<b>ЧАСТЬ 2. Коллектив кафедры социологии управления</b> .....	<b>42</b>
Глава 1. Кафедра в лицах.....	42
Современный состав кафедры социологии управления.....	46
Глава 2. Мы о кафедре и о себе.....	48
<i>Клементьев Дмитрий Сергеевич</i> Как это было на самом деле.....	48
<i>Григорьева Наталия Сергеевна</i> ...И трижды в одну реку.....	52
<i>Судас Лариса Григорьевна</i> Мои 25 лет.....	57
<i>Осипов Егор Михайлович</i> В ногу со временем.....	60

<i>Рыбакова Марина Владимировна</i>	
Кафедральные встречи.....	62
<i>Шмаков Владимир Иванович</i>	
От лаборатории к кафедре.....	67
<i>Бубнова Мария Ивановна</i>	
Дорогу осилит идущий.....	69
<i>Мальшев Максим Алексеевич</i>	
Истинный учёный – это мечтатель, а кто им не является, тот называет себя практиком.....	73
<i>Андрюшина Евгения Владимировна</i>	
Долгий путь к кафедре социологии управления.....	76
Глава 3. Студенты и аспиранты о нас.....	78
<b>ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО.....</b>	<b>86</b>
<b>ФОТОГАЛЕРЕЯ.....</b>	<b>89</b>





## ВВЕДЕНИЕ

Кафедра социологии управления была создана в 1996 году решением Учёного Совета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Она стала первой в России кафедрой социологии управления, открыв перспективы развития в стране новой отрасли социологического знания. Сегодня кафедра социологии управления представляет собой динамично развивающееся подразделение факультета государственного управления, которое работает по направлениям подготовки специалистов в области социологии, менеджмента, государственного и муниципального управления, управления персоналом. Мы исходим из убеждения, что социологическое знание способно существенно обогатить арсенал средств современного управленца, который должен овладеть современными социальными технологиями и уметь их эффективно применять.

В своём развитии кафедра прошла не слишком долгий по меркам университета путь, но претерпела несколько глубоких трансформаций вместе со страной и обществом. Она была учреждена в 1969 году как общеуниверситетская кафедра научного коммунизма для факультетов естественных наук и в таком качестве просуществовала до 1989 года. На всех естественных факультетах университета преподаватели кафедры вели курс «Основы научного коммунизма», введённый в 1963–1964 учебном году как обязательный курс для всех вузов СССР. Спустя 10 лет в 1974–1975 учебном году в стране был введён государственный экзамен по новой дисциплине. Это был период перестройки преподавания общественных наук в СССР, который предполагал формирование нового комплекса образовательных общественных дисциплин в системе советского высшего образования. Студенты всех вузов при пятилетнем сроке обучения последовательно изучали историю КПСС, марксистско-ленинскую философию (диалектический и исторический материализм), политическую экономию капитализма и социализма и основы научного коммунизма.

В МГУ кафедры, созданные для преподавания этих дисциплин, были объединены в общую структуру – КОН (кафедры общественных наук) и специализировались на преподавании своих дисциплин на естественных и гуманитарных факультетах. Наша кафедра создавалась как кафедра научного коммунизма естественных факультетов в паре с кафедрой научного коммунизма гуманитарных факультетов для обеспечения преподавания научного коммунизма на всех факультетах МГУ имени М.В. Ломоносова.

Первым заведующим кафедрой в 1969 году стал кандидат философских наук, доцент **Николай Сергеевич Шишкин** (08.08.1922 – 26.02.1971).



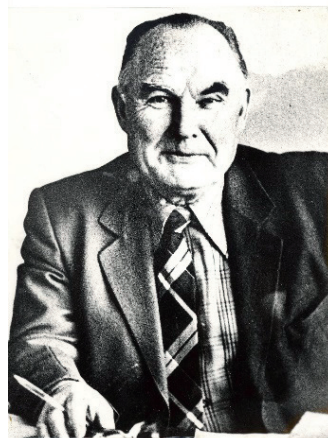
В 1941 году накануне Великой Отечественной войны он окончил Московское военно-инженерное училище и ушёл на фронт. С 1941 по 1943 г. находился в действующей армии. Военный инженер. Награждён медалью «За оборону Кавказа». В 1943 г. был тяжело ранен и направлен на лечение в госпиталь. Инвалид войны. В 1946 г. награждён орденом Отечественной войны 2 степени (Указ Президиума ВС СССР от 06.08.1946). После войны окончил философский факультет МГУ имени М.В. Ломоносова (1949). С 1947 по 1949 г. был секретарём комитета ВЛКСМ МГУ, потом председателем Объединённого профсоюзного комитета МГУ (1950–1952). С 1959 по 1963 г. был заведующим кафедрой философии Всесоюзного института кинематографии. В середине 1960-х гг. являлся заместителем начальника Управления преподавания общественных наук в Министерстве высшего и среднего специального образования СССР, после чего вернулся в Московский университет и возглавил созданную в 1969 г. общеуниверситетскую кафедру научного коммунизма для факультетов естественных наук. Уже в мирное время был награждён орденом Трудового Красного Знамени.

Основные труды Николая Сергеевича Шишкина посвящены разработке проблем методологии социального познания, идейно-нравственного воспитания молодёжи, а также философским вопросам политики, науки и идеологии. Особое внимание он уделял разработке концепции преподавания гуманитарных и социальных наук в высшей школе. Известные

работы: «Единство форм общественного сознания // Формы общественного сознания». — М., 1959; «Преподавание гуманитарных и социальных наук в высшей технической школе СССР». — ЮНЕСКО, 1964; «К вопросу о единстве философии и науки». — М., 1968.

В 1971 году общеуниверситетскую кафедру научного коммунизма для естественных факультетов возглавил доктор философских наук, профессор **Серафим Иванович Никишов** (14.01.1915 – 1989).

Ещё до войны (в 1938 г.) он с отличием окончил исторический факультет Воронежского педагогического института. Служил в Красной Армии, после демобилизации работал учителем, затем директором школы в г. Липецке. В июне 1946 года стал секретарём Ивановского областного комитета ВКП(б) по пропаганде и агитации, а в 1948 г. был избран депутатом Ивановского областного Совета народных депутатов. В 1948 г. окончил Высшую партийную школу при ЦК ВКП(б), преподавал в Ивановском энергетическом институте (ныне Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина — ИГЭУ), в 1951 г. назначен заведующим отделом народного образования Ивановской области. В 1959–1965 гг. — заместитель, первый заместитель министра высшего и среднего специального образования РСФСР. В 1967 году защитил докторскую диссертацию на философском факультете МГУ имени М.В. Ломоносова. Награждён орденом Трудового Красного Знамени (1980).



Область научных интересов: философские, методологические проблемы критики религии, вопросы воспитания советской молодёжи, разработка предмета научного коммунизма. Один из авторов «Атеистического словаря». Основные научные труды: «Ленинская критика философских основ религии». — М.: Изд-во Моск. ун-та, 1968 (за эту работу он стал Лауреатом премии М.В. Ломоносова 1 степени (1969)); «Материальные, духовные и организационные факторы формирования нового человека» / С.И. Никишов, Т.Н. Кухтевич, Г.Н. Бутырин и др.; под ред. С.И. Никишова. — М.: Изд-во МГУ, 1986; «Научно-техническая революция и особенности социального развития в современную эпоху». — М.: МГУ, 1974;

Князев Б.В., Никишов С.И. «Научный коммунизм как система знания». — М.: Изд-во МГУ, 1987 и др.

С началом перестройки начинается сложный процесс становления постсоветской системы высшего образования. Изменение политической и морально-идеологической атмосферы в обществе потребовало переориентации общественных наук и самоопределения кафедр КОН в этой сложной исторической ситуации. КОН был последовательно преобразован в Центр социально-гуманитарного образования (ЦСГО) и далее приказом ректора МГУ в декабре 1993 года — в Институт государственного управления и социальных исследований (ИГУиСИ). Первый набор студентов состоялся в 1994 году. В 2000 году ИГУиСИ был преобразован в факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова (ФГУ).



В ходе этих преобразований кафедра научного коммунизма естественных факультетов с 1989 года первоначально трансформировалась в кафедру социально-политических теорий естественных факультетов МГУ. Её возглавил доктор философских наук профессор Дмитрий Сергеевич Клементьев. В 1996 году после довольно продолжительных и острых дискуссий и при поддержке декана Алексея Викторовича Сурина был определён путь дальнейшего развития кафедры: кафедра социально-политических

теорий естественных факультетов МГУ была преобразована в кафедру социологии управления ИГУиСИ, в дальнейшем — факультета государственного управления. Начался новый этап развития кафедры. С 1996 по 2022 год кафедру возглавлял профессор **Дмитрий Сергеевич Клементьев** (род. 13.05.1941).

Вся жизнь Дмитрия Сергеевича связана с Московским университетом. Он окончил философский факультет Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова (1974), доктор философских наук (1989), профессор (1990). С 1979 года Д.С. Клементьев — заместитель проректора МГУ по учебной и научной работе, с 1989 года — заведующий кафедрой социально-политической теории ЦСГО МГУ и лабораторией управления

социально-экономическими процессами. С 1992 по 2002 год Д.С. Клементьев – директор Института переподготовки и повышения квалификации преподавателей социальных и гуманитарных наук МГУ имени М.В. Ломоносова. В 1996 году Д.С. Клементьев организовал и возглавил новую кафедру в Московском университете – кафедру социологии управления на факультете государственного управления. Он внёс значительный вклад в разработку концепции факультета, его создание и развитие.

За плодотворную научную, учебную и учебно-методическую работу Д.С. Клементьев награждён Орденом Дружбы, медалью «В память 850-летия Москвы», нагрудным знаком «Почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации», грамотой Министерства науки и образования. Ему присвоено звание «Заслуженный профессор Московского университета».

Область научных интересов: междисциплинарный анализ проблем личности, социология и психология управления, теория и методология социального познания.

Кафедра активно включилась в процесс институционализации социологии в стране и университете. В 1984 г. на философском факультете открылось отделение прикладной социологии, которое в 1989 г. выделилось в социологический факультет МГУ – 6 июня 1989 года ректор МГУ академик А.А. Логунов подписал приказ № 500 «Об организации социологического факультета в Московском государственном университете», что открыло путь к созданию кафедр социологии и социологических факультетов в других университетах страны.

У социологического факультета путь от социологической лаборатории – отделения социологии на философском факультете до социологического факультета занял почти 30 лет. У нашей кафедры был свой путь в социологию, который оказался значительно короче. В 1996 году кафедра социологии управления ФГУ стала *первой социологической кафедрой управленческого профиля* в стране, что в максимальной степени соответствовало специфике факультета государственного управления.

Траектории развития кафедр общественных наук были разными. Часть, как и кафедра социологии управления, вошли в структуру нового факультета, сначала ИГУиСИ, потом ФГУ. Кафедра научного коммунизма гуманитарных факультетов своим вектором избрала политические науки, быстро пройдя в своём дисциплинарном самоопределении

политическую социологию, являясь в настоящее время кафедрой политического анализа. Часть кафедр воссоединилась со своими базовыми факультетами, по этому пути пошли философские кафедры. Но большинство кафедр были созданы исходя из целей факультета и необходимости готовить новых специалистов. Так была создана, например, кафедра управления персоналом, сначала как эксперимент (1996), а с 1998 года в качестве штатной кафедры.

---



# ЧАСТЬ 1

## Становление и развитие кафедры социологии управления

### Глава 1. Учебно-методическая работа

---

---

В 1990-е годы кафедра интенсивно осваивала новую дисциплину. Первостепенной стала задача разработки программ и создания комплекса учебно-методической литературы, обеспечивающей учебный процесс. Эта работа велась в двух направлениях: разработка базового курса по общей социологии и специализированного, профильного для факультета курса по социологии управления. Кроме того, сохранялась востребованность гуманитарного курса (базового курса и спецкурсов) на естественных факультетах МГУ.

Курс «Социология» был разработан и впервые прочитан на 3 курсе ФГУ в 1997 году доктором философских наук, профессором Л.Г. Судас. С 1998 года кандидат философских наук, доцент Т.Я. Подольская начала читать курс «Социология управления». Вслед за этими курсами в 2003 году доктор социологических наук, профессор Е.П. Тавокин и кандидат социологических наук, доцент Е.М. Осипов стартовали на факультете с курсом «Методика социологического исследования». Этот классический набор курсов и их авторов сохранялся до перехода на систему бакалавр/магистр.

Базовые курсы «Социология» и «Социология управления» в филиалах МГУ/ФГУ в Тольятти (1999–2000 гг.), Севастополе (2003–2008 гг.), Душанбе (Республика Таджикистан, 2013 г. по н. в.) в разные годы читали доктор политических наук, профессор Н.С. Григорьева, кандидат фило-



софских наук, доцент Т.Я. Подольская, доктор социологических наук, профессор М.В. Рыбакова.

Коллектив кафедры создавал и постоянно совершенствовал методологические основы преподавания социологических дисциплин, регулярно обновляя учебные программы, издавая и переиздавая базовые учебники и учебные пособия.

Начиная с 2002 года на кафедре регулярно издаётся (переиздаётся) базовый учебник и учебное пособие по курсу «Социология» под редакцией заведующего кафедрой.



**2002** – Введение в социологию: материалы к лекциям: учебное пособие / Клементьев Д.С., Осипов Е.М., Судас Л.Г., Маслова А.Г., Култыгин В.П. и др. – М.: МАКС Пресс.

**2002** – Социология: учебное пособие / под ред. Д.С. Клементьева. Маслова А.Г., Клементьев Д.С., Бубнова М.И., Осипов Е.М., Панченко В.Г., Подольская Т.Я., Судас Л.Г., Тавокин Е.П., Шмаков В.И., Шибаева О.О., Дмитрова И.И. – М.: Эксмо.

**2010** – Социология: учебное пособие / под ред. Д.С. Клементьева. Маслова А.Г., Клементьев Д.С., Бубнова М.И., Осипов Е.М., Панченко В.Г., Подольская Т.Я., Судас Л.Г., Тавокин Е.П., Шмаков В.И., Шибаева О.О., Дмитрова И.И. – М.: АСТ: Слово.

**2016** – Социология: учебное пособие / под ред. профессора Д.С. Клементьева. – М.: АРГАМАК-МЕДИА. (Авторский коллектив: Клементьев Д.С., Осипов Е.М., Судас Л.Г., Рыбакова М.В., Подольская Т.Я., Бубнова М.И., Малышев М.А., Сажина В.А., Шибаева О.О., Давыдов В.М.).

**2018** – Социология (учебник). – М.: АРГАМАК-МЕДИА. (Авторский коллектив: Клементьев Д.С., Осипов Е.М., Судас Л.Г., Рыбакова М.В., Подольская Т.Я., Бубнова М.И., Малышев М.А., Сажина В.А., Шибаева О.О., Давыдов В.М.).

Примерно в то же время на кафедре была разработана и внедрена в учебный процесс одна из первых для отечественной системы высшего образования программа курса «Социология управления», издано учебное пособие по этому курсу, которое впоследствии неоднократно дополнялось и переиздавалось. Основным разработчиком курса был заведующий кафедрой профессор Д.С. Клементьев.





**2002** – Социология управления: вчера, сегодня, завтра: Сборник трудов / под ред. Д.С. Клементьева, Л.Г. Судас. – М.: МАКС-Пресс.

**2006** – Клементьев Д.С. Социология управления. – М.: МАКС Пресс.

**2010** – Клементьев Д.С. Социология управления. – М.: Издательство Московского университета.

**2014** – Клементьев Д.С. Социология и психология управления. – М.: АРГАМАК-МЕДИА.

Учебные курсы по социологии приобрели популярность на факультете. На кафедру стали приходить студенты ФГУ – писать курсовые и дипломные работы, выступать с докладами по социологической проблематике на научных студенческих конференциях. На кафедре за этот период было защищено более 50 дипломных и написано более 100 курсовых работ. Стала наполняться выпускниками нашего факультета аспирантура, появились первые кандидаты социологических наук, подготовленные непосредственно на кафедре.

Выпускники кафедры – дипломники и аспиранты – ныне работают в государственных структурах (Министерство энергетики, Министерство финансов и т. д.), в Правительстве г. Москвы, в научно-исследовательских институтах, преподают в ведущих вузах Москвы (МГИМО, ВШЭ, РАНХИГС) и других городов. И прежде всего – они работают на своём родном факультете, других факультетах Московского университета – социологическом, экономическом, ВШССН.

Важнейшим направлением образовательной и воспитательной деятельности кафедры оставалось и остаётся традиционное преподавание гуманитарных курсов на других факультетах МГУ, и прежде всего базового лекционного курса «Социология». В разные годы лекции и семинарские занятия проводились на химическом, географическом, геологическом, механико-математическом, экономическом, ВМиК, почвоведения, фундаментальной медицины и других факультетах университета. Следует подчеркнуть, что преподаватели кафедры специально разрабатывали учебные программы с учётом профиля этих факультетов.

Помимо базового курса по социологии кафедра имеет богатый и разнообразный репертуар спецкурсов, тематика которых практически ежегод-

но обновляется, следуя как за общественными изменениями, так и за запросами студентов. Многочисленные гуманитарные спецкурсы по выбору в разные годы велись на факультетах: ВМиК, механико-математическом, химическом, геологическом, географическом, физическом, философском.

Интерес студентов к предмету порой оборачивался сменой профессии: выпускники факультетов – химического, географического, ВМиК и других – поступали на кафедру в аспирантуру, успешно защищали диссертации на соискание учёной степени кандидата социологических наук и меняли свою профессиональную траекторию.



***Спецкурсы по выбору, читаемые преподавателями кафедры:***

1. «Социология личности»
2. «Социология науки»
3. «Социология образования»
4. «Социология предпринимательства»
5. «Социология общественного мнения»
6. «Экономическая социология и демография»
7. «Социология организации»
8. «Социальные технологии»
9. «Социальное партнёрство в системе трудовых отношений»
10. «Социология семьи»
11. «Семья и общество: от конфликта к гармонии»
12. «Социология здоровья»
13. «Личность и культура»
14. «Социология лидерства»
15. «Социологическая информация: методы получения, обработки и анализа»
16. «Социология фондового рынка»
17. «Социология массовых коммуникаций»
18. «Самоменеджмент»
19. «Личность в системе управленческих отношений»
20. «Межличностные отношения и их роль в управлении»
21. «Исследование и управление в социально-экономических процессах»
22. «Социально-экономические процессы в многообразии сетевых связей»
23. «Сетевые связи в управлении социальными процессами»
24. «Социальная экология» и др.

Постепенно деятельность кафедры распространялась и на новые факультеты университета. Мы осваивали расширяющееся образовательное пространство МГУ, внедряя курс социологии на факультет государственного аудита (Л.Г. Судас, М.А. Малышев), различные дисциплины социологии управления – в Высшую школу современных социальных наук, где читаются базовые курсы «Социология управления», «Социология государственного и муниципального управления», «Управление социальными процессами» (Е.М. Осипов, В.И. Шмаков, М.И. Бубнова, М.А. Малышев).

Разработанные преподавателями кафедры спецкурсы выросли в авторские учебники и учебные пособия.



**2001** – Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Гендерный подход в здравоохранении: учебное пособие. – М.: Альфа-Принт.

**2004** – Судас Л.Г., Юрасова М.В. Маркетинговые исследования в социальной сфере: учебник. – М.: ИНФРА-М.

**2006** – Осипов Е.М., Дмитрова И.И. Социальные технологии: учебное пособие. – М.: МАКС Пресс.

**2008** – Маслова А.Г. Семья в контексте XXI века. – М.: Спутник.

**2009** – Тавокин Е.П. Основы методики социологического исследования: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М.

**2010** – Шмаков В.И. Профессиология. Применение профессиографирования при оценке уровня квалификации государственных служащих: учебное пособие. – М.: МАКС Пресс.

**2011** – Панченко В.Г., Паутов В.Н. Корпоративный менеджмент. – М.: МАКС Пресс.

**2012** – Маслова А.Г. Языковая культура личности: учебное пособие. – М.: Спутник.

**2012** – Шibaева О.О. Социология региона: рабочая программа спецкурса: учебное пособие / под ред. Д.С. Клементьева. – М.: МАКС Пресс.

**2013** – Подольская Т.Я. Социальные взаимодействия. Материалы лекций. – М.: МДМ.

**2013** – Панченко В.Г., Паутов В.Н. Управление персоналом организации. – М.: МАКС Пресс.

**2014** – Подольская Т.Я. Институциональная матрица и векторы направленного изменения. Материалы лекций. – М.: МДМ.

- 2016** – Клементьев Д.С., Маслова А.Г. Социология личности. – М.: Юрайт.
- 2017** – Осипов Е.М. Институционализация социального партнёрства и малый бизнес: учебное пособие. – М.: Академический проект.
- 2017** – Практики социализации в образовательной среде в условиях современного общества: теоретико-методологические подходы и эмпирические исследования / М.В. Рыбакова, Ю.А. Антонов, И.А. Дядюнова и др. – М.: Перо.
- 2018** – Экономическая социология: учебное пособие, электронное издание сетевого распространения / под ред. В.И. Верховина. Авторы: В.И. Верховин, В.И. Зубков, В.И. Шмаков, Г.Л. Авагян и др. – М.: КДУ Добросвет.
- 2019** – Бубнова М.И., Путилова Л.М. Философия и история образования: учебник для академического бакалавриата. – М.: Юрайт.
- 2019** – Малышев М.А. Социально-трудовые отношения в современной России: учебное пособие, электронное издание сетевого распространения. – М.: КДУ.
- 2020** – Осипов Е.М., Ковальчук В.К., Усов А.И., Халиков М.С. Социология предпринимательства: учебное пособие для подготовки магистров. – М.: Русайнс.
- 2023** – Бубнова М.И., Осипов Е.М. Экономическая социология: программа учебного курса (учебно-методическое пособие). – М.: МАКС Пресс.
- 2023** – Бубнова М.И. Управление социальными процессами: учебно-методический комплекс. – М.: МАКС Пресс.

И это далеко не полный список, поскольку преподаватели кафедры активно участвовали и в подготовке учебно-методических работ в составе других авторских коллективов вне Московского университета.

Вместе с изменением системы высшего образования постепенно изменялась и структура учебных курсов, которая во многом определялась формой обучения, направлением обучения, конкретной программой. В настоящее время в бакалавриате преподаётся общий курс «Социология» (Е.М. Осипов, М.И. Бубнова), а также курсы «Экономика и социология труда» (М.А. Малышев), «Управление социальным развитием персонала» (М.В. Рыбакова), «Основы социального страхования» (Н.С. Григорьева)

для отделения УП. В программах магистратуры читаются курсы «Управление в социальной сфере» (Н.С. Григорьева), «Показатели и критерии качества жизни населения России» (Н.С. Григорьева, Е.В. Андрюшина), «Региональное и муниципальное управление в сфере здравоохранения» (Н.С. Григорьева) и курс на английском языке «Социальная политика – Social Policy» (Н.С. Григорьева, Т.В. Чубарова).

С годами образовательные программы МГУ, ФГУ и кафедры социологии управления становятся всё более разнообразными и разноуровневыми. Преподаватели кафедры читают межфакультетские курсы: «Общественное мнение и власть», «Риски искусственного интеллекта в социальном управлении» (Л.Г. Судас, М.А. Малышев, М.В. Рыбакова). Для получающих второе высшее образование уже традиционно читаются курсы «Социология» и «Социология управления» (Д.С. Клементьев, Е.М. Осипов, М.А. Малышев). Всё более активно кафедра участвует в программах дополнительного образования: МРА (Master of Public Administration), программах повышения квалификации ФГУ и др. (Н.С. Григорьева, Л.Г. Судас).

Ещё одно важное направление учебной деятельности кафедры – систематическое участие в подготовке учебно-методических пособий для абитуриентов, школьных учебников по обществознанию. На протяжении уже двух десятилетий преподаватели кафедры участвуют в этой работе.

В разработке линии учебников по обществознанию для общеобразовательных организаций (под ред. В.Н. Никонова), признанной лучшей книгой 2019 года в номинации «Учебник XXI века», принимали участие преподаватели кафедры: Д.С. Клементьев, Е.М. Осипов, М.В. Рыбакова, Л.Г. Судас.



#### *Учебные издания для школьников 6–11 классов:*

##### *Обществознание*

- Обществознание: учебное издание для 6 класса общеобразовательных организаций / Ю.Ю. Петрунин, Д.С. Клементьев, М.В. Рыбакова, Е.М. Осипов и др.; под науч. ред. В.А. Никонова. – М.: Русское слово, 2019.
- Обществознание: учебное издание для 7 класса общеобразовательных организаций / Г.В. Пушкарева, Л.Г. Судас, Ю.Ю. Петрунин, М.В. Рыбакова, Е.М. Осипов и др.; под науч. ред. В.А. Никонова. – М.: Русское слово, 2019.

- Обществознание. 10–11 классы. Базовый уровень. В 2-х частях. Часть I. Учебник / М.В. Кудина, М.В. Рыбакова, Г.В. Пушкарева и др.; под редакцией В.А. Никонова. – М.: Русское слово, 2019.
- Обществознание. 10–11 классы. Базовый уровень. В 2-х частях. Часть 2 / М.В. Кудина, М.В. Рыбакова, Г.В. Пушкарева и др. – 2-е изд. – М.: Русское слово, 2020.

На протяжении многих лет преподаватели кафедры готовят и другие учебники, учебные пособия и словари для среднего профессионального образования, а также в помощь абитуриентам.



- Краткий философский словарь / А.П. Алексеев, Г.Г. Васильев, Ю.Д. Воробей, В.М. Давыдов. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: ПБОЮЛ, 2001.
- Словарь по обществознанию: учебное пособие для абитуриентов вузов / О.Н. Халуторных, Ю.Ю. Петрунин, О.Е. Петрунина, Л.Г. Судас и др. – 1–8 издание– М.: КДУ, 2001–2014.
- Словарь по обществознанию: пособие для абитуриентов / Ю.Ю. Петрунин, О.Е. Петрунина, Л.Г. Судас и др. – М.: Аспект пресс, 2002.
- Обществознание: учебное пособие для абитуриентов / Ю.Ю. Петрунин, Л.Г. Судас и др. – 1–9 изд. – М.: КДУ, 2003–2017.
- Обществознание. Учебное пособие для поступающих на ф-т государственного управления МГУ / Н.В. Агафонова, В.А. Баранчиков, В.М. Давыдов и др.; под ред. Н.В. Агафоновой. – М.: Полиграф сервис, 2006.
- Обществознание: пособие для поступающих в МГУ / Н.В. Агафонова, В.А. Баранчиков, В.Е. Гаврилова, В.М. Давыдов и др.; под ред. Н.В. Агафоновой. – М.: Полиграф сервис, 2010.
- Обществознание. Методические материалы / В.М. Давыдов, Н.В. Агафонова, Л.Б. Логунова и др. – М.: Полиграф сервис, 2015.

- Обществознание в 2 ч. Часть 1: учебник для среднего профессионального образования / Н.В. Агафонова, В.А. Баранчиков, В.М. Давыдов и др. — 1–6 изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2021.
- Обществознание в 2 ч. Часть 2: учебник для среднего профессионального образования / Н.В. Агафонова, В.А. Баранчиков, В.М. Давыдов и др. — 1–6 изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2021.

## Глава 2. Аспирантура и диссертационный совет

Интересной и напряжённой была организация работы диссертационного совета. Диссертационный совет по социологическим наукам впервые в стране был утверждён на базе социологического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в 1990 году. За первые десять лет в нём было защищено 66 диссертаций, в том числе 26 докторских и 40 кандидатских. ФГУ не занимается подготовкой специалистов с присвоением квалификации «Социолог. Преподаватель социологии», как это происходит на социологическом факультете. Однако с появлением аспирантуры и докторантуры на ФГУ появилась возможность организовать подготовку высших научно-педагогических кадров, в том числе и по социологическим наукам. С 1996 года началась работа ещё одного диссертационного совета по социологическим наукам на базе МГУ имени М.В. Ломоносова. С 1996 по 2020 год в совете защищены 7 докторских и 149 кандидатских диссертаций.



### *История Диссертационного совета по социологическим наукам*

Диссертационный совет по социологическим наукам Д. 053.05.93 Высшей аттестационной комиссии РФ на базе МГУ имени М.В. Ломоносова заработал на факультете с 1996 года. Председателем совета был утверждён заведующий кафедрой социологии управления проф. Д.С. Клементьев. С 1996 по 2000 год Диссертационный совет Д. 053.05.93 работал по следующим специальностям:

- 22.00.04 – социальная структура, социальные институты и процессы;
- 22.00.08 – социология управления;
- 22.00.05 – политическая социология.

С 2000 по 2017 год Диссертационный совет работал по специальностям:

- 22.00.03 – экономическая социология и демография;
- 22.00.04 – социальная структура, социальные институты и процессы;
- 22.00.08 – социология управления.

С 2018 по 2020 г. Диссертационный совет работал в статусе Диссертационного совета МГУ. 22.02 по специальностям:

- 22.00.03 – экономическая социология и демография;
- 22.00.08 – социология управления.

Аспирантура на кафедре социологии управления была открыта фактически с момента основания кафедры, в 1996 году. Тогда в аспирантуру кафедры поступали выпускники философского, исторического, психологического, филологического и других факультетов гуманитарного профиля МГУ имени М.В. Ломоносова. Традиционно было много аспирантов из числа выпускников естественных факультетов МГУ: географического, химического, ВМиК и др., а также выпускников других вузов страны. С началом набора студентов на ФГУ в аспирантуру поступали и выпускники нашего факультета. Сейчас в аспирантуру кафедры, помимо выпускников ФГУ, стремятся поступить те, кто закончил социологический факультет и высшую школу современных социальных наук МГУ, а также выпускники других вузов.

Кафедра социологии управления готовит кадры и для себя. Сегодня на кафедре работают специалисты, получившие степень кандидата и доктора социологических наук в нашем совете. Это доктора социологических наук профессора Осипов Е.М. и Рыбакова М.В., кандидаты социологических наук доценты Бубнова М.И. и Малышев М.А. На других кафедрах факультета государственного управления работают: кандидаты социологических наук Батоврина Е.В., Нарожная Д.А., Павлова А.Е., Панова Е.А. – на кафедре управления персоналом, Яковлева И.В. и Лутошкина С.Ю. – на кафедре стратегических коммуникаций, Сажина В.А. – на кафедре управления в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений и др.



*Восхищаюсь профессионализмом совета и доброжелательным отношением к соискателям. Особые слова благодарности и признательности хочется сказать руководителю совета, моему научному консультанту Клементьеву Дмитрию Сергеевичу. Для меня сотрудничество с советом было исключительно полезным и для научной, и для административной деятельности.*

Смирнов Евгений Александрович  
Доктор социологических наук, профессор,  
директор Ивановского филиала РАНХиГС,  
заведующий кафедрой теории управления

Кандидаты и доктора социологических наук, вышедшие с кафедры социологии управления и/или защитившие диссертации в нашем Диссертационном совете, работают на социологическом и экономическом факультетах МГУ имени М.В. Ломоносова, в других вузах и исследовательских центрах – РАН, НИУ ВШЭ, МГИМО (У) МИД РФ, РЭУ имени Г.В. Плеханова и др. Это доктора социологических наук, профессора Каргина И.Г., Зотов В.В., Смирнов Е.А.; кандидаты социологических наук: Юрасова М.В., Пархоменко С.А., Стырин Е.М., Платыгин Д.Н., Юдина М.А., Квачев В.Г. и др.; во Франции в Университете Франш-Комте (Université Franche-Comté (LASA-UBFC)) работает Вероника Дюпра-Куштанина; в Казахстане преподают наши коллеги Лазира Заурбекова, Раушан Джусунова, Дина Абулкасова.

На протяжении многих лет в период подготовки аспирантов к кандидатским экзаменам читали блестящие обзорные лекции: доктор философских наук, профессор Владимир Павлович Култыгин («История социологии») и кандидат философских наук, доцент Тамара Яковлевна Подольская («Социология управления»).

В соответствии с Федеральным законом об образовании РФ от 2012 г. и Государственной Программой РФ «Развитие образования на 2013–2020 годы» подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре была преобразована из послевузовского образования в третий уровень высшего образования. На факультете государственного управления велась под-

готовка аспирантов по направлению 39.06.01 «Социологические науки» по специальностям:

- 22.00.03 – экономическая социология и демография;
- 22.00.04 – социальная структура, социальные институты и процессы;
- 22.00.08 – социология управления.



*Для обучения в аспирантуре были разработаны и читались следующие курсы:*

- Социология управления (Клементьев Д.С., Бубнова М.И.)
- Современные методы научных исследований (Судас Л.Г., Оносов А.А.)
- Теория и методика экономической социологии (Бубнова М.И., Шмаков В.И.)
- Методика социологического исследования (Осипов Е.М.)
- Государство и модели социально-экономического развития (Малышев М.А.)
- Языки социологической теории (спецкурс) (Судас Л.Г.)
- Экономико-социологические аспекты управления социальными процессами (спецкурс) (Бубнова М.И.)
- Государственное регулирование социальных процессов (спецкурс) (Малышев М.А.)

Согласно принятой ВАК в 2021 году номенклатуре специальностей, с 2022–2023 учебного года подготовка к защите диссертаций ведётся по трём специальностям:

- 5.4.2 – экономическая социология (экономические науки),
- 5.4.5 – политическая социология (политические науки),
- 5.4.7 – социология управления (социологические науки).

В связи с этим на кафедре социологии управления разработаны программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (программы аспирантуры) по всем трём специальностям. Программа аспирантуры нацелена на подготовку к защите диссертации на соискание учёной степени кандидата социологических, экономических или политических наук, формирование и развитие навыков научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности, подготовку к сдаче кандидатских экзаменов, профессиональную социализацию аспиранта в научном сообществе.

шестве. Были разработаны рабочие программы общенаучной дисциплины «Исследовательские стратегии в социологии», дисциплин по научным специальностям «Социология управления», «Экономическая социология», «Политическая социология», программы дисциплины «Аспирантский семинар» для каждой специальности.

Задачами изучения дисциплин являются не только овладение существующими в современной социологии методологическими подходами, раскрывающими пространство для различных исследовательских перспектив и моделей исследовательской деятельности, но и выработка способности эксплицировать выбор методологии в определении предметного поля, постановку научной проблемы диссертационного (любого научного) исследования, выбор стратегии эмпирического исследования, овладение современными методами, инструментами и технологиями научно-исследовательской деятельности и формирование первичных навыков самостоятельного проведения научных исследований, а также формирование навыков представления результатов научного исследования, участия в научной дискуссии, освоение специфики и выработка навыков академического письма.



*Для обеспечения учебного процесса в аспирантуре и эффективной подготовки к сдаче экзаменов кандидатского минимума регулярно издаются и переиздаются учебно-методические и научные работы преподавателей:*

- ✓ Клементьев Д.С., Осипов Е.М. История и философия науки. Книга 3. История и философия социологии. История и философия политики: учебное пособие. – М.: Изд-во Московского университета, 2009.
- ✓ Клементьев Д.С., Борзенков В.Г. История и философия науки: учебное пособие по курсу История и философия науки в 4-х книгах. – М.: Изд-во Московского университета, 2009.
- ✓ Клементьев Д.С., Бубнова М.И. Экономическая социология и социология управления: специфика исследований управленческих процессов // Государственное управление. Электронный вестник. Выпуск № 75, август 2019. С. 145–167.
- ✓ Клементьев Д.С., Верховин В.И., Шмаков В.И. Экономическая социология и демография: учебное пособие. – М.: МАКС Пресс, 2003.

- ✓ Култыгин В.П. Классическая социология. — М.: Наука, 2000.
- ✓ Осипов Е.М. Социальное партнёрство и российский малый бизнес: состояние и тенденции развития. — М.: Академический проект, 2018.
- ✓ Судас Л.Г., Оносов А.А. Социологический мониторинг: от методологии к функциональному комплексу. — М.: МАКС-Пресс, 2012.
- ✓ Судас Л.Г. Постмодернистская альтернатива в социологии. — М.: МАКС Пресс, 2004.
- ✓ Экономическая социология: учебное пособие / под ред. В.И. Верховина. [В.И. Шмаков] — 3-е изд. перераб. и доп. — М.: КДУ; Университетская книга, 2018.
- ✓ Бубнова М.И., Осипов Е.М. Экономическая социология: программа учебного курса (учебно-методическое пособие). — М.: МАКС Пресс, 2023.

*На мой взгляд, аспирантура не может более ограничиваться общением аспиранта и научного руководителя. Современная наука — коллективное «научное производство», и аспирантура должна стать средой более широкого научного взаимодействия, более разнообразной профессиональной коммуникации, совместного (даже междисциплинарного, особенно нужного в свете специфики нашего факультета) решения научной проблемы, поиск которого, а не абстрактное освоение современных теоретико-методологических подходов, становится основным ориентиром теоретико-методологического роста аспиранта — более целенаправленного и интенсивного.*

Л.Г. Судас — руководитель аспирантского семинара

С 2022–2023 учебного года набирает популярность введённый на факультете новый формат работы — аспирантский семинар, открытая дискуссионная площадка преподавателей и аспирантов, где аспиранты имеют

возможность выступить с обоснованием темы своего диссертационного исследования, обсуждением его программы, концепции и инструментария эмпирического исследования, представить подготовленные статьи, части диссертационного исследования или его полный текст до предзащиты на кафедре.

Была опробована и такая форма обучения аспирантов, как выполнение совместного научного проекта-исследования. Это было сделано в рамках научно-исследовательского семинара «Современные методы научных исследований», который посещали аспиранты не только кафедры социологии управления, но и других кафедр. По результатам проведённого исследования «Конфликтный потенциал дистанционного формата занятости» была подготовлена и опубликована статья, где соавторами стали руководители семинара и аспиранты. Все участники исследования выступили на кафедральной секции 18-й Международной конференции «Государственное управление Российской Федерации: современные вызовы», Москва, Россия, 7–10 декабря 2021 г.



Судас Л.Г., Оносов А.А., Бесланеев А.Ж., Манкевич Ю.В., Пивоварова М.Б., Правосудова В.А., Рассадина Д.С., Швыряев П.С. Конфликтный потенциал дистанционного формата занятости // Государственное управление. Электронный вестник. Выпуск № 86. Июнь 2021 г.

С 2022 г. возобновил в новом качестве свою работу ДС МГУ.054.2. В соответствии с новой номенклатурой специальностей Диссертационный совет проводит защиты по специальностям:

- 5.4.2 – экономическая социология (экономические науки),
- 5.4.5 – политическая социология (политические науки),
- 5.4.7 – социология управления (социологические науки).

Председатель Диссертационного совета – заведующая кафедрой социологии управления, доктор политических наук, профессор Наталия Сергеевна Григорьева.

После двухлетнего перерыва в работе Диссертационного совета в мае и июне 2023 года в новом Диссертационном совете состоялись первые защиты. Готовятся к защите новые диссертационные исследования.

## Глава 3. Научно-исследовательская работа

---

Важнейшим направлением работы кафедры постепенно становилась научно-исследовательская работа. Основные направления научно-исследовательской и публикационной активности кафедры сформировались прежде всего в соответствии с преподаваемыми учебными курсами и специальностями, по которым проводит (и проводил прежде) защиты диссертационный совет, и в то же время с учётом сложившихся собственных научных интересов преподавателей, которые теперь реализуются в пространстве как новой научной дисциплины, так и иных дисциплин гуманитарного профиля. Это история, теория и методология социологии, социология управления, экономическая социология, демография, социальная и институциональная структура общества, социокультурные процессы, общественное мнение, социология предпринимательства, социальное партнёрство, рынок труда и трудовые отношения, социальная политика, управление социальной сферой и т. д.

Накапливая необходимые компетенции, кафедра всё активнее включалась во внутринаучные коммуникации — через публикационную активность, участие в научных конференциях, в экспертно-аналитической и консультативной работе, выполняя научные исследования в рамках международных, национальных, университетских и факультетских научных грантов и проектов, а также формируя собственную тематику НИР.

Преподаватели кафедры включились в процесс формирования институциональной и кадровой структуры новой дисциплины, приняли участие в подготовке кадров высшей квалификации в стране — кандидатов и докторов социологических наук, работая, помимо Диссертационного совета по социологическим наукам на факультете государственного управления, в других диссертационных советах (Л.Г. Судас с 1997 по 2016 г. была членом Диссертационного совета по социологии в МГИМО, несколько лет — в Диссертационном совете социологического факультета); оппонировали докторские и кандидатские диссертации в диссертационных советах: Л.Г. Судас — МГУ (социологический и философский факультеты), ИСПИ РАН, МГИМО, РАНХиГС (РАГС), Академии труда и социальных отношений, Институте молодёжи; Е.М. Осипов — в МГИМО и Военном университете; М.В. Рыбакова — в РАНХиГС, Институте социологии, МГПИ. Кафедра как

ведущая организация регулярно готовила отзывы на кандидатские и докторские диссертации для соискателей учёных степеней в диссертационных советах при МГУ, МГИМО, РУДН и других вузов.

### 3.1. Публикации

Преподавателями кафедры опубликованы десятки монографий и сотни статей.



#### *Монографии:*

**Клементьев Д.С.**

**2002.** Клементьев Д.С. Современный руководитель: стратегия жизни и деятельности. – М.: Издательство Московского университета.

**2003.** Клементьев Д.С., Култыгин В.П. Глобализация социальных процессов в Европе. Социологическое измерение. – М.: МАКС Пресс.

**2003.** Клементьев Д.С., Верховин В.И., Шмаков В.И. Экономическая социология и демография. – М.: МАКС Пресс.

**2010.** Клементьев Д.С. Социология управления. – М.: Издательство Московского университета.



**Григорьева Н.С. (период работы на кафедре 1998–2012 и с августа 2022 г.)**

**2003.** Доклад о развитии человеческого потенциала в Российской Федерации за 2002/2003 годы. (Бобылев С.Н., Демидова Л.С., Григорьев Л.М., Суринов А.Е., Четвернина Т.Я., Андреев Е.М., Григорьева Н.С., Зубаревич Н.В., Якобсон Л.И., Аузан А.А., Захаров В.М., Колосницын И.В., Овчарова Л.Н., Снеговский В.Я., Рождественская И.А., Шарп Ш., Мирошников С.Н., Барабашев А.Г.) Роль государства в экономическом росте и социально-экономических реформах / Рук. авт. коллектива С.Н. Бобылев. – М.: Весь мир.

**2007.** Мониторинг прав женщин в Российской Федерации: тысяча женских историй (Григорьева Н.С., Ржаницина Л.С., Александрова Т.А., Федрова Л.Н.). – М.: Бонус-медиа.

**2008.** Социальные стандарты качества жизни. Под ред. А.В. Очировой, Н.С. Григорьевой, В.Н. Бобкова. – М.: МАКС Пресс.

**2009.** Григорьева Н.С. Семейные стратегии современной российской студенческой молодёжи. Решение конфликта «работа – семья» (Субрегиональное бюро МОТ для стран Восточной Европы и Центральной Азии).

**2010.** Григорьева Н.С. Социальная справедливость в контексте современной социальной политики (Россия: трансформация, реформы, пути развития, 2000–2010). – М.: Научный эксперт.

**2012.** Садовничий В.А. Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. От традиций к инновациям: реформы здравоохранения в современном мире. – М.: Экономика.

**2023.** Chubarova Tatiana, Grigorieva Natalia. The Public/Private Sector Mix in Healthcare in Russia: Some Impacts on Health Equity and Quality of Healthcare Service. In: “The Public/Private Sector Mix in Healthcare Delivery: A Comparative Study”. Oxford University Press.

#### **Маслова А.Г.**



**2008.** Маслова А.Г. Семья в контексте XXI века. – М.: Спутник.

**2012.** Маслова А.Г. Языковая культура личности. – М.: Спутник.

**2016.** Клементьев Д. С., Маслова А.Г. Социология личности. – М.: Издательство Юрайт.

#### **Судас Л.Г.**



**2004.** Судас Л.Г. Постмодернистская альтернатива в социологии. – М.: МАКС Пресс.

**2012.** Судас Л.Г., Оносов А.А. Социологический мониторинг: от методологии к функциональному комплексу. Опыт развёртывания национальной системы мониторинга качества метеорологического обслуживания. – М.: МАКС Пресс.

**2017.** «Нормальная аномия» в России и современном мире: коллективная монография / под общей ред. С.А. Кравченко. – М.: МГИМО-Университет, 2017. – (Глава 5. Аномия социально-групповой структуры: группообразование). – Грант РГНФ № 15-03-00426.



2018. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли: монография / А.З. Бобылева [Л.Г. Судас и др.]. Грант ФГУ. – М.: Юрайт.

2021. Судас Л.Г., Юдина М.А. Управленческие императивы Индустрии 4.0. – М.: Изд-во Московского университета.



***Осипов Е.М.***

2010. Осипов Е.М. Социальное партнёрство и малый бизнес в России. Теория, методология, анализ. – М.: МАКС Пресс.

2012. Осипов Е.М. Институт социального партнёрства как фактор развития малого бизнеса в России. – М.: Издательство Московского университета.

2018. Осипов Е.М. Социальное партнёрство и российский малый бизнес: состояние и тенденции развития. – М.: Академический проект.



***Рыбакова М.В.***

2008. Рыбакова М.В. Экологические практики в социокультурном контексте. – М.: Современная экономика и право.

2012. Рыбакова М.В. Социальные экологические практики: состояние и механизмы управления. – М.: Университетская книга.

2012. Методология моделирования и прогнозирования современного мира: коллективная монография / Т.В. Карадже, Н.В. Деева, М.В. Рыбакова и др.; под ред. Карадже Т.В. – М.: Прометей.

2016. Современные проблемы образования, педагогики, социализации детей в контексте инновационных практик / Б.С. Павлов, Н.В. Кузнецова, М.В. Рыбакова и др. – М.: Перо.

2017. Практики социализации в образовательной среде в условиях современного общества: теоретико-методологические подходы и эмпирические исследования / М.В. Рыбакова, Ю.А. Антонов, И.А. Дядюнова и др. – М.: Перо.



***Подольская Т.Я.***

2012. Подольская Т.Я. Матрица: проблемы развития российского социума. – М.: МДМ.

2015. Подольская Т.Я. Социальные кризисы и факторы формирования катастрофического сознания. – М.: МДМ.

2015. Подольская Т.Я. Общество риска и рисковое сознание. – М.: МДМ.



*Бубнова М.И.*

2011. Бубнова М.И. Развитие социальных процессов в многообразии сетевых связей. – М.: МАКС Пресс.



*Мальшев М.А.*

2017. Мальшев М.А. Трудовые ресурсы в экономике России: ретроспектива. – М.: КДУ; Университетская книга.

Преподаватели и аспиранты кафедры регулярно публикуются в научных и общественно-политических журналах.

### **Журналы факультета государственного управления и МГУ имени М.В. Ломоносова**

- Государственное управление. Электронный вестник.
- Вестник Московского университета. Серия 21, Управление (государство и общество).
  - Серия: «Учёные труды факультета государственного управления Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова».
  - Журнал «Социология», учреждённый Российской социологической ассоциацией и Московским государственным университетом им. М.В. Ломоносова.
    - «Население и экономика». Издатель: МГУ имени М.В. Ломоносова, экономический факультет.

### **Журналы РАН и ведущих вузов и исследовательских центров РФ**

- Журнал «Вестник Российской академии наук». Издатель: РАН.
- Ежемесячный научный и общественно-политический журнал «Социологические исследования». Издатель: РАН.
  - Ежеквартальный мультидисциплинарный научный журнал «Россия и современный мир». Издательство: ИНИОН РАН.
    - Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Социология. Издательство: РУДН.
      - «Alma Mater». Вестник высшей школы: ежемесячный научно-теоретический журнал. Издатель: Инновационный научно-образовательный и издательский центр «АЛМАВЕСТ».

- «Общественные науки и современность» – российский академический междисциплинарный журнал по комплексным проблемам общественных наук. Учредитель и издатель: РАН.
- «Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены: альманах». Издатель: «Всероссийский центр изучения общественного мнения» (АО «ВЦИОМ»).
- Журнал «Управление здравоохранением». Издательство Московской высшей школы социальных и гуманитарных наук.
- Журнал «Личность. Культура. Общество». Международный научно-теоретический, междисциплинарный журнал социальных и гуманитарных наук, издается с 1999 года.
- «Свободная мысль» – международный общественный журнал. Издательство: Политиздат.
- Журнал «Социально-гуманитарные знания». Российское научно-образовательное издание. Издательство: «КноРус».
- Научный журнал «Труд и социальные отношения». Издатель: Академия труда и социальных отношений.
- «Власть» – общенациональный общественно-политический журнал. Издатель: ООО «Редакция журнала “Власть”».
- «Народонаселение». Издатель: Институт Социально-экономических проблем народонаселения имени Н.М. Римашевской (ИСЭПН ФНИСЦ РАН).
- «Уровень жизни регионов России» – общественно политическое издание. Издатель: ФНИСЦ РАН.
- «Российская Федерация сегодня» – общественно-политический журнал Федерального Собрания – Парламента РФ.
- «Российская газета» – официальный печатный орган Правительства Российской Федерации.

#### **Зарубежные научные журналы**

- Global Social Policy. An Interdisciplinary Journal of Public Policy and Social Development. Издатель: SAGE Publications.
  - Entrepreneurship and Sustainability Issues. Издатель: Entrepreneurship and Sustainability Center. Vilnius, Lithuania.
  - Russian Education and Society. Издатель: M.E. Sharpe Inc. (United States).
- Преподаватели кафедры в разное время участвовали в работе редакций научных журналов: «Государственное управление. Электронный

вестник», «Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество)», «Философия хозяйства», «Управление здравоохранением», «Личность. Культура. Общество», «Власть», «Управление мегаполисом».

### 3.2. Исследовательские проекты и экспертно-аналитическая работа

Исследовательская и экспертно-аналитическая работа была начата преподавателями кафедры ещё в 90-х гг. XX века – начале 2000-х и получила дальнейшее развитие в настоящее время.

Социологическая лаборатория кафедры в 1990-х гг. проводила НИР (совместно с социологическим и экономическим факультетами, а также с кафедрой теории государства и права РАГС при Президенте РФ) для Администрации Московской области по анализу социально-политической ситуации и подготовке проектов Устава Московской области и оптимальной структуры органов государственной власти и управления, по разработке уставов муниципальных образований и другим темам (руководитель НИР В.И. Шмаков).

Преподаватели кафедры принимали участие в научно-исследовательских проектах разного уровня. Результаты опубликованы в сериях монографий и статей, изложены в выступлениях на научных и научно-практических конференциях. Отметим наиболее масштабные из исследований.



*Григорьева Н.С.*

**1998–2000.** Проект Tempus–TasisJep 10412-98 Управление службами охраны здоровья матери и ребёнка в России (Великобритания – Греция – Россия) – координатор проекта с российской стороны.

**2000.** Член группы международных экспертов подготовительного периода форума неправительственных организаций по подготовке ГА ООН специальной сессии: «Женщины в 2000 году: равенство между мужчинами и женщинами, развитие и мир в XXI веке». Нью-Йорк, США – февраль – апрель, июнь.

**2006–2007.** Проект. Мониторинг прав женщин в Российской Федерации. Эксперт ПРООН.



**2008–2009.** Семейные стратегии современной студенческой молодёжи. Руководитель проекта ПРООН, МОТ.

*Судас Л.Г.*

**2003.** Проект по регистрации и кадастру. Социальная оценка и мониторинг. Всемирный банк и Правительство РФ. Руководитель социологического компонента.

**2005–2011.** Три этапа разработки и реализации совместного Проекта Всемирного Банка и Правительства Российской Федерации «Модернизация и техническое перевооружение учреждений и организаций Росгидромета». Разработка и развёртывание национальной системы мониторинга оценки качества метеорологического обслуживания. Руководитель исследования.

**2011–2016.** «Мониторинговое исследование степени удовлетворённости пользователей гидрометеорологической и климатической информацией» в рамках Проекта модернизации гидрометеорологического обслуживания в Центральной Азии. Кыргызская Республика, Республика Таджикистан. Заказчик: Всемирный Банк, Кыргызская Республика, Республика Таджикистан, Региональный центр гидрометеорологии, Исполнительный Комитет Международного фонда спасения Арала. Руководитель исследования.

Преподаватели кафедры участвуют в исследовательских проектах факультета преимущественно на междисциплинарной (межкафедральной), а также межфакультетской основе.

В 2013 году М.И. Бубнова в составе рабочей группы экспертов, приняла участие в проекте «Научно-методическое сопровождение внедрения в отдельных федеральных государственных органах системы квалификационных требований к профилю образования, знаниям и навыкам». Руководитель НИР – Купряшин Г.Л.

По гранту ФГУ с 1 ноября 2016 по 1 ноября 2017 год преподавателями кафедры финансового менеджмента, правовых основ управления и социологии управления (участвовала Л.Г. Судас) был выполнен проект «Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер государственной отраслевой политики на примере нефтяной отрасли». Руководитель по кафедре – проф. Л.Г. Судас. Руководитель НИР – зав. кафедрой финансового

менеджмента проф. Бобылева А.З. Опубликовано серия статей и монография «Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли».

С ноября 2019 по октябрь 2022 года на кафедре народонаселения экономического факультета МГУ выполнялся проект «Влияние человеческого капитала на настоящий и будущий экономический рост в России» (грант РФФИ). Руководитель: Калабихина И.Е. Со стороны ФГУ МГУ участвовала Н.С. Григорьева.

Преподаватели кафедры участвуют в проектах Правительства РФ, в отраслевых проектах и НИР, в Парламентских слушаниях в Государственной Думе, Совете Федерации Парламента Российской Федерации, выступают в качестве экспертов на экспертно-аналитических площадках (Общероссийский народный фронт (ОНФ), Общественная палата Российской Федерации). Выполняемые фундаментальные и прикладные научные разработки способствуют развитию на ФГУ комплексных междисциплинарных исследований актуальных проблем современного общества, социологическому обеспечению государственного и муниципального управления, внедрению социологической экспертизы в практическую деятельность органов государственной власти, социологическому измерению исполняемых в России национальных проектов и программ.



#### *Проекты в интересах органов государственной власти*

**2010.** НИР «Анализ существующих механизмов регулирования проектного финансирования и разработка предложений по их совершенствованию в целях привлечения инвестиций для развития энергетической инфраструктуры». Заказчик – Министерство энергетики РФ. Руководитель – Судас Л.Г. Научный руководитель – Бобылёва А.З.

**2018–2019.** «Оценка и анализ мнения представителей компаний инвестиционно-строительной сферы г. Москвы по тематике административных барьеров при прохождении процедур в градостроительной сфере». Руководитель – Судас Л.Г. Заказчик: Московский урбанистический форум.

**2018–2020, 2021–2023.** По заказу Правительство РФ, РСПП, ФНПР Проект «Проведение научных исследований во исполнение пунктов Генерального соглашения между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации».

Руководитель – Голикова Т.А., соисполнитель – Малышев М.А. Опубликована серия статей, в том числе в журналах «Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены», «Entrepreneurship and Sustainability Issues», «Общественные науки и современность», «Труд и социальные отношения». Результаты социологических исследований автора, посвящённых переговорному процессу на российских предприятиях, включены в достижения МГУ имени М.В. Ломоносова в области научной работы за 2020 год<sup>1</sup>. Публикации автора победили в конкурсе работ, способствующих решению задач Программы развития Московского университета, в 2020 году в номинации «Выдающиеся публикации».

### 3.3. Конференции

Коллектив кафедры социологии управления принимает активное участие в организации ежегодных научных мероприятий Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, факультета государственного управления, других факультетов МГУ, участвует во всероссийских и международных конференциях разного уровня.

Ежегодно в Московском государственном университете проходит научная конференция «Ломоносовские чтения». Как правило, кафедра заявляет и проводит секцию, в которой, кроме преподавателей кафедры, активное участие принимают преподаватели и исследователи из разных учебных заведений г. Москвы, университетов других городов и регионов Российской Федерации, зарубежные коллеги.

Ежегодно Московский государственный университет проводит Международную научную конференцию студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов», в которой регулярно участвуют студенты и аспиранты кафедры, представляя свои доклады в рамках секции, организуемой кафедрой социологии управления.

Кафедра продолжает традицию проведения на ФГУ и других факультетах, где читается курс социологии, завершающих семестр и вызывающих большой интерес студентов потоковых научных конференций по актуаль-

<sup>1</sup> [https://www.msu.ru/science/main\\_themes/uchenye-mgu-vyyasnili-kakie-factory-snizhayut-effektivnost-peregovorov-na-predpriyatiyakh.html](https://www.msu.ru/science/main_themes/uchenye-mgu-vyyasnili-kakie-factory-snizhayut-effektivnost-peregovorov-na-predpriyatiyakh.html)

ным социальным проблемам, в том числе по материалам проведённых студентами эмпирических исследований.

Факультет государственного управления проводит ежегодную международную конференцию, посвящённую актуальной проблематике государственного управления. В ноябре – декабре 2023 года прошла XX Международная конференция «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях». Тема секции, организованной на базе кафедры социологии управления, – «Современные общественные трансформации: вызовы для социологии».

Кафедра социологии управления подключилась к организации Международной научно-практической конференции «Построение систем управления устойчивым развитием территории: концепция эффективного взаимодействия бизнеса, органов власти и населения», проводимой в МГУ имени М.В. Ломоносова на базе экономического факультета. В 2023 году была организована секция «Инновации в социальном управлении».

Преподаватели и аспиранты кафедры принимают участие в научных конференциях, которые являются важнейшими мероприятиями российского социологического научного сообщества. В том числе это: Международная научная конференция «Сорокинские чтения», организуемая социологическим факультетом Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и Всероссийская научная конференция «Ковалевские чтения», которую проводит социологический факультет Санкт-Петербургского государственного университета. Преподаватели кафедры принимают участие в «Римашевских чтениях „Сбережение населения России: здоровье, занятость, уровень и качество жизни“», которые ежегодно проводит Институт социально-экономических проблем народонаселения РАН, в проводящихся раз в два года конвентах Российской ассоциации международных исследований (РАМИ), а также в Санкт-Петербургском Международном форуме труда. Преподаватели кафедры участвуют в научных и научно-практических конференциях, в том числе международных, по самой широкой и актуальной социальной проблематике, проводимых в различных российских городах: Санкт-Петербурге, Севастополе, Курске, Кызыле, Иваново, Новосибирске и др.



### 3.4. Международные связи

Наиболее активно в международную деятельность были включены в разные периоды жизни кафедры преподаватели: Григорьева Н.С. (конференции, проекты, экспертно-аналитическая работа, общественная деятельность), М.В. Рыбакова (конференции в Таджикистане), Е.М. Осипов (стажировки, конференции), а также Е.В. Андриюшина и Т.В. Чубарова (2022–2023 гг.).

В филиале МГУ в г. Душанбе (Таджикистан) ФГУ, при активном участии проф. М.В. Рыбаковой, регулярно проходят международные научные конференции, посвящённые проблемам миграции, трансформации социально-трудовой сферы в условиях цифровизации, социализации молодёжи, образования и другим острым социальным проблемам республики. В них принимают участие и преподаватели других кафедр факультета и университета.

Традиционно активным было и продолжает оставаться участие в международных конференциях и проектах проф. Н.С. Григорьевой не только в период её работы на кафедре в 1998–2012 гг., но и в период работы на кафедре политического анализа 2013–2022 гг.



#### 2022

- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. “Gender points” of Health and Health Care: Modern Agenda. Конференция: “Gender and Governance II: Gender-sensitive conservative backlash”. Университет Хельсинки, Финляндия, 20–22 марта

#### 2019

- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. International Knowledge Transfer and Russian Social Policy. Конференция: “Causal Mechanisms in the Analysis of Social Policy Dynamics”, Бремен, Германия, 7–9 ноября
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Analysing Health Policy in the Post Soviet Russia: Contribution of Diffusion Approach. Конференция: 4-th International Conference on Public Policy, Монреаль. Университет Конкордия, Канада, 26 июня
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Why Universal Coverage Does Not Equal Universal Access? Evaluating Accessto Health Carein Russia. Конференция: 4-th International Conference on Public Policy, Монреаль. Университет Конкордия, Канада, 27 июня

## **2018**

- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Global developments in health care systems and long-term care services. Конференция: External reform models and internal debates on the new conceptualization of social policy in the post-Soviet region, Бремен, Германия, 27 октября
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. (Re)forming Health Policy in Russia in the Course of Transition Through the Lens of Diffusion Approach. Конференция: International Conference on Global Dynamics of Social Policy, Бремен, Германия, 27 октября
- Григорьева Н.С. Продвижение женщин в науке в контексте достижения целей устойчивого развития (Устный). X Международный форум неправительственных партнеров ЮНЕСКО, г. Москва, Отель Ритц-Карлтон, ул. Тверская, 3, 26–27 ноября

## **2017**

- Григорьева Н.С. Universal Access to Health Care in Russia: Right or Reality? Конференция: The 3rd International Conference on Public Policy (28–30 June, 2017, Singapore), Singapore, Сингапур, 29 июня
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. How Effective Public Finance? A Case of Out-of-Pocket Payments in Russian Health Care. Конференция: The 25th NISPAcee Annual Conference “Innovation Governance in the Public Sector”, Казань, Россия, 18–20 мая

## **2016**

- Григорьева Н.С. Access to Health Care in Russia: a Road (map) from Right to Reality. Конференция: Life and Death in Russia. 16th Annual Aleksanteri Conference, Хельсинки, Финляндия, 26–28 октября
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Public-Private Mix in Health Care Financing in Selected CIS Members. Конференция: 24th World Congress of Political Sciences, Poznan, Польша, 26 июля
- Григорьева Н.С. Social injustice in scientific studies in 2000–2015 in Russia (Приглашённый) Конференция: 24th World Congress of Political Sciences. Special session, Poznan, Польша, 25 июля

## **2015**

- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Financing health care and delivering health care: different post-1989 paths in CEE region. Конференция: The 2nd International Conference on Public Policy, Милан, Италия, 1–4 июля
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Target-based policies in Russian health care: a case of modernisation programmer. Конференция: International Conference on Public Policy, Милан, Италия, 1–4 июля
- Григорьева Н.С. Changing health care in Russia: a case of high-tech medical care. Конференция: “The 23rd NISPAcee Annual Conference”. Insourcing and/or outsourcing: How do they contribute to public administration reform. Тбилиси, Грузия, 21–23 мая

## **2014**

- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Gender Issues in Health Policy: a Case of Central Asia. Конференция: Health Policy and Politics in Diversifying Societies: Asian and Global Issues, Ritsumeikan University, Kyoto, Japan, Ritsumeikan University, Япония, 28–30 ноября
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Health Care Systems in CIS members: Past, Present, What Future Конференция: 23rd World Congress of Political Science, Montreal, Canada, Канада, 19–24 июля
- Григорьева Н.С. Public Private Partnership in Healthcare: Russia’s Experience Конференция: The 22nd NISPAcee Annual Conference, Corvinus University of Budapest, Венгрия, 22–24 мая

## **2013**

- Григорьева Н.С. Tacking NGO in Russia and CIS – Harnessing innovations to improve access and quality of NCD treatment. Конференция: Европейский Форум Здоровья, г. Гаштайн, Австрия, 3–5 октября
- Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Health Care Reforms in the CIS: Comparative Analysis of Armenia and Russia. Конференция: 1-st International Conference on Public Policy., Гренобль, Франция, 26–28 июня

Значительная часть этих конференций проходила под эгидой двух международных организаций, членами которых были Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова.

IPSA – Международная ассоциация политических наук, основана в Париже в 1949 году под эгидой ЮНЕСКО. Всемирные конгрессы политических наук IPSA проводятся раз в два года. С 2010 г. членами Комитета по политике в сфере здравоохранения IPSA (RC25) являлись Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова. Григорьева Н.С. была также членом Комитета RC19 – Гендерная политика.

IPPA – Международная ассоциация публичной политики, основана в 2014 году (первая конференция – Гренобль (Франция)). В этой конференции участвовали Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова. Цель IPPA – международное распространение знаний о публичной политике, укрепление сотрудничества между академическим сообществом в этой сфере. По результатам работы секций и Комитетов создавались международные исследовательские/проектные группы, издавались коллективные монографии.



**2013** – Health Reforms in Central and Eastern Europe. (Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова авторы Главы 8). Место издания Eleven International Publishing The Hague, The Netherlands.

**2015** – Comparative Health Care Federalism (Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова авторы главы, посвящённой России, – The Russian Federation). Изд-во Ashgate Publishing Ltd United Kingdom UK, ISBN 978-1-4724-3231-5, 326 с. – Второе издание этой книги в издательстве Routledge (United States), 2020.

**2023** – The Public/Private Sector Mix in Healthcare Delivery: A Comparative Study (Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова авторы главы “The Public/Private Sector Mix in Healthcare in Russia: Some Impacts on Health Equity and Quality of Healthcare Service”). Изд-во Oxford University Press.

Организация проводит ежегодные конференции на базе университетов разных стран. В конференциях участвуют эксперты, учёные и практики, работающие в сфере государственного управления в Центральной и Восточной Европе (включая все страны, входящие в состав NISPACE, Российскую Федерацию, Кавказ и Центральную Азию). Факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова принимал такую

конференцию в 2005 году. Международным исследовательским коллективом под эгидой этой организации был выпущен учебник для школ (факультетов) государственного управления Европейских университетов.



*Учебник для школ (факультетов) государственного управления  
Европейских университетов.*

**2015** – Emplementation of New Public Management Tools. Experience from transition and emerging countries. Grigorieva Natalia, Chubarova Tatiana. Chapter 8. Public-Private Partnership in Health Care: Russia's Experience. Место издания Academia Bruylant, Франция.

В настоящее время преподаватели кафедры продолжают активно участвовать в международных конференциях и проектах, осваивая новые научные пространства.



---



## ЧАСТЬ 2

# Коллектив кафедры социологии управления

Накапливая компетенции, кафедра постепенно выростала в самостоятельную, самодостаточную единицу, способную не только к полному обеспечению учебного процесса, но и к выполнению всех функций по подготовке научно-педагогических кадров высшей квалификации по специальности «социология», включилась в процесс развития социологического знания в стране. Разнообразие научных интересов преподавателей кафедры позволяло обеспечивать научное руководство научно-исследовательской работой студентов, аспирантов, докторантов и соискателей кандидатской и докторской учёных степеней по самому широкому кругу научных проблем, вносить свой вклад в развитие отечественной социологии, а также участвовать в экспертно-аналитической деятельности.

## Глава 1. Кафедра в лицах

---

---

Кафедра работает уже четверть века и, естественно, происходит обновление её состава. Уходит поколение «основателей» кафедры, главный груз ответственности ложится на плечи второго поколения, сформировавшегося на кафедре. Активно набирает силы поколение молодое, выросшее уже как социологи.

Меняясь, мы стремимся сохранять преемственность в жизни кафедры и высоко ценим тот огромный вклад, который внесли в её развитие и в становление новой научной дисциплины – социологии управления – наши коллеги, которые сегодня уже не работают с нами. Каждый из этих людей добавлял свой неповторимый колорит в «цветущую сложность» нашей кафедры.

Это прежде всего Дмитрий Сергеевич Клементьев – основоположник и заведующий кафедрой с 1996 по 2022 год, доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор Московского университета, бессменный председатель Диссертационного совета. Под его руководством формировалась и развивалась кафедра социологии управления, был создан и много лет функционировал Диссертационный совет, были защищены 5 докторских и 40 кандидатских диссертаций.

Завершили свою работу высокопрофессиональные преподаватели, которые начинали свой путь на кафедре ещё в 1970-е годы: Маслова Алла Гавриловна – доктор философских наук, профессор, многолетний учёный секретарь Диссертационного совета; Подольская Тамара Яковлевна – кандидат философских наук, доцент, заслуженный преподаватель Московского университета (под её руководством защищены 16 кандидатских диссертаций, 21 диплом, написано более 40 курсовых работ); Тулина Наталья Валентиновна – кандидат философских наук, доцент, многолетний заместитель заведующего кафедрой по учебной работе; Зимина Лидия Алексеевна – кандидат философских наук, доцент.

В связи с разными обстоятельствами кафедру покинули Дмитрова Ирина Ивановна – кандидат философских наук, доцент, учёный секретарь Диссертационного совета, Шibaева Ольга Олеговна – кандидат социологических наук, старший преподаватель. Но они оставили заметный след как в учебной, так и в научной работе кафедры.

Мы простились с Панченко Валентином Григорьевичем (1954–2015) – кандидатом социологических наук, доцентом и с Шаниным Анатолием Никитовичем (1939–2001) – кандидатом философских наук, доцентом. Оба оставили о себе добрую память.

В конце 1990-х начале 2000-х гг. на кафедру пришли молодые преподаватели, которые защитили диссертации, уже работая на кафедре. Это ныне доктор социологических наук, профессор Егор Михайлович Осипов, кандидат социологических наук, доцент Мария Ивановна Бубнова, кандидат социологических наук, доцент Варвара Андреевна Сажина, которая продолжает работать на факультете, являясь в настоящее время доцентом кафедры управления в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений.

Мы не можем не упомянуть наших совместителей, работавших на кафедре долгие годы, под заметным профессиональным влиянием которых

происходило дисциплинарное становление и развитие кафедры и Диссертационного совета, а публикации вошли в фонд учебно-методических и научных работ кафедры. Это: Култыгин Владимир Павлович (1940–2009) – доктор философских наук, профессор, с 1997 по 2009 г. работал в Институте социально-политических исследований ИСПИ РАН, заведующий Отделом / руководитель Центра истории социологии, главный научный сотрудник; Тавокин Евгений Петрович – доктор социологических наук, профессор, работал в Российской академии государственной службы (РАГС), затем в Российском технологическом университете (МИРЭА).



#### *Основные работы*

*В.П. Култыгина*

- Култыгин В.П. Классическая социология. – М.: Наука, 2000.
- Култыгин В.П. Современные зарубежные социологические концепции: Учебник. – М.: МГСУ «Союз», 2000.
- Култыгин В.П., Кузнецов А.Г. Общая социология. – М.: Научная книга, 2004.
- Процедура интервьюирования в социальных обследованиях. – М.: 2002.
- Адорно Т. Исследования авторитарной личности. – М.: Серебряные нити, 2001. (Отв. редактор русского издания и автор вводной статьи).



#### *Основные работы*

*Е.П. Тавокина*

- Тавокин Е.П. Социальная политика. – М.: ИНФРА-М, 2021.
- Тавокин Е.П. Массовая коммуникация. Сущность и состояние в современной России. – М.: ЛИБРОКОМ, 2016.
- Тавокин Е.П. Политическое управление. – М.: ИНФРА-М, 2016.
- Тавокин Е.П. Управление – социальное управление – социология управления: учебное пособие. – М.: ЛИБРОКОМ, 2016.
- Тавокин Е.П. Основы методики социологических исследований: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2009.



С сентября 2022 года кафедру возглавила **Наталья Сергеевна Григорьева**, доктор политических наук, профессор.

Окончила с отличием философский факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат философских наук (1983), доктор политических наук (2000). Работает в Московском университете с 1998 года. До этого работала в Московском энергетическом институте и в международных организациях, с 1991 по 2014 год руководила (участвовала) крупными международными проектами по линии Tempus-Tasis (1998–2001), ПРООН (2004, 2005, 2012–2013), Японский Фонд (2005) и т. д. Поступила на кафедру социологии управления, где проработала до 2012 г. С 2012 по 2022 г. занимала должность профессора кафедры политического анализа. Ветеран труда, почётный работник сферы образования Российской Федерации, награждена медалью «В память 850-летия Москвы», отмечена благодарностями ректора МГУ, Правительства Москвы, Программы «ООН – Женщины», Аналитического Центра Правительства Российской Федерации; внесена в число 50 лидеров женского движения г. Москвы. Лауреат конкурса работ в сфере научно-исследовательской деятельности, способствующих решению задачи развития Московского университета.



Область научных интересов: сравнительная социальная политика, политика и управление в сфере здравоохранения, гендерные исследования. Автор более 200 публикаций, среди которых монографии, статьи в научных журналах и сборниках.

В 2022–2023 учебном году преподавательский состав кафедры значительно пополнился. Расширился репертуар учебных курсов, прежде всего в магистратуре. В связи с изменениями в аспирантуре и Диссертационном совете появилась возможность подготовки кадров высшей квалификации – аспирантов и докторантов – по новым специальностям. Это открыло новые перспективы перед кафедрой.

## Современный состав кафедры социологии управления



**Григорьева Наталья Сергеевна** — доктор политических наук, профессор, заведующая кафедрой социологии управления, почетный работник сферы образования Российской Федерации.



**Судас Лариса Григорьевна** — доктор философских наук, профессор, профессор кафедры социологии управления, заместитель заведующего кафедрой по науке.



**Осипов Егор Михайлович** — доктор социологических наук, доцент, профессор кафедры социологии управления, заместитель заведующего кафедрой по учебной работе.



**Рыбакова Марина Владимировна** — доктор социологических наук, доцент, профессор кафедры социологии управления.



**Чубарова Татьяна Владимировна** — доктор экономических наук, PhD (Social policy, LSE), профессор кафедры социологии управления.



**Бубнова Мария Ивановна** – кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры социологии управления.



**Андрюшина Евгения Владимировна** – кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры социологии управления.



**Мальшев Максим Алексеевич** – кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии управления.



**Шмаков Владимир Иванович** – кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры социологии управления, заслуженный преподаватель Московского университета.



**Давыдов Вячеслав Михайлович** – методист кафедры.

## Глава 2. Мы о кафедре и о себе

---

*Клементьев Дмитрий Сергеевич*

### КАК ЭТО БЫЛО НА САМОМ ДЕЛЕ

Кафедре социологии управления 25 лет. Юбилей. Но была предыстория. Начну с этого.

Для предыстории кафедры – это Серафим Иванович Никишов, с которым меня свела судьба в 1969 году, когда я поступил на философский факультет Московского университета. С.И. Никишов – секретарь парткома философского факультета, он меня заметил. А дальше пять лет упорной, напряжённой, счастливой учёбы, но кроме того и много общественной работы – секретарь партбюро курса, командир объединённого студенческого отряда Московского университета, заместитель проректора. После окончания факультета был рекомендован в аспирантуру по кафедре истмата, теперь кафедра социальной философии. Серафим Иванович в это время получает заведование кафедрой, о которой идёт речь, и приглашает меня к себе в аспирантуру.

Кафедра С.И. Никишова вела занятия на всех факультетах Московского университета – это научный коммунизм, который входил в перечень выпускного государственного экзамена. Кафедра входила в структуру КОН (кафедры общественных наук – философия, история, политэкономия и научный коммунизм). Курировал и руководил ими проректор Феликс Михайлович Волков и я, его заместитель.

Я всегда знал и понимал, что главное в любом деле – это люди. Поэтому о людях. Кафедра была большая, люди разные. Первая группа – это «отцы-основатели», работали на кафедре с 1964 года, базовое образование – историческое, многие – участники Великой Отечественной войны (Новиков П.Н., Ларьков С.Н.). Вторая группа – так называемое среднее поколение, недавно защитившие докторские диссертации – Г.В. Бадеева, Т.Н. Кухтевич, М.И. Колесникова, С.В. Мокин. И, наконец, мы – молодёжь, получившие недавно философское образование и готовые много и активно работать. Педнагрузка была огромная – по сути дела, все

естественные факультеты Московского университета, и ещё не исчезло в то время такое понятие, как воспитательная работа, а это — посещение общежития, вовлечение студентов и аспирантов в общественные дела и многое другое.

Кафедра напряжённо работала, атмосфера в коллективе была сложной. Старшее поколение постоянно выясняло отношения между собой и с руководством. Кстати, мы, студенты философского факультета, насмотрелись того же самого на партийных собраниях факультета, которые иногда продолжались по несколько дней. И только железная воля Серафима Ивановича могла останавливать разыгравшиеся эмоции, неуёмные амбиции и направлять их в позитивное русло.

В 1989 году после тяжёлой болезни скончался Серафим Иванович Никишов. Потеря невосполнимая. Его знали и любили в Московском университете многие и многие. Он был наставником и учителем. И сегодня уже из далёкого будущего я продолжаю помнить и мысленно благодарить своего Учителя.

Вскоре состоялись выборы нового заведующего кафедрой — на альтернативной основе, тайным голосованием. Выбрали меня. И первое, чем мне пришлось заняться, это социально-психологический климат на кафедре. Мне кажется — это удалось. Менялось время, менялись обстоятельства, на кафедру было принято много новых людей, но кафедра работала стабильно, отношения между преподавателями были уважительными, доброжелательными, каждый имел возможность реализовать свой творческий потенциал. И это продолжалось все тридцать лет. Общее дело было на первом месте.

В 1992 году, в «лихие девяностые», одновременно с заведованием кафедрой мне было поручено возглавить Институт переподготовки и повышения квалификации преподавателей социальных и гуманитарных наук Московского государственного университета. Ситуация в стране была сложная, в управленческих верхах зрела мысль провести люстрацию в отношении преподавателей общественных наук. Система переподготовки обществоведов по новым учебным программам препятствовала этому замыслу. В институте работали опытные преподаватели с фундаментальным университетским образованием. Также было значительное количество свободных ставок, что дало возможность приглашать значимых лекторов из Академии наук и других организаций.

За 10 лет (1992–2002) удалось переподготовить более 3000 преподавателей вузов России и стран СНГ по новым учебным программам в соответствии с реалиями проходивших в стране социальных преобразований и историческими традициями российской высшей школы.

А в Университете тем временем шёл процесс обновления гуманитарного сектора. 26 декабря 1995 года впервые без директив и указаний сверху собралась гуманитарная элита университета обсудить свои проблемы. Обсуждали масштабное и глубокое обновление всей кафедральной структуры.

Общее количество кафедр даже увеличилось – со 130 до 151. Своё название изменили 35 кафедр. Доля кафедр новых и частично новых составила 59%. Их учебные планы и научная проблематика обновилась качественно. 61 кафедра, а это кафедры классической гуманитарной науки, как существовали, так и продолжают существовать. Состав заведующих кафедрами обновился на 79%.

Итак, кафедра с названием «научный коммунизм» канула в Лету. «Кризис жанра» – ехидно посмеивались другие гуманитарии. Кафедра получила название кафедры социально-политических теорий. Оставаться с таким названием было нельзя. Предстоял выбор нового научного направления, и было понятно, что это либо политология, либо социология.

О выборе позже. А вот что зрело внутри кафедры уже несколько лет. Большинство кафедры интересовали именно социальные вопросы, именно это научное направление, а не политические или политологические проблемы. Началось это ещё во время учёбы на философском факультете. Там появилась первая лаборатория конкретных социальных исследований. Её возглавила профессор Галина Михайловна Андреева. Но в результате внутривидовой борьбы на факультете она была вынуждена перейти на факультет психологии, где организовала и возглавила новую кафедру – социальной психологии. Профессор Борис Владимирович Князев, первый организатор социологического факультета, его социологическая лаборатория, где мы проводили социологические исследования «Социально-психологического климата на предприятиях Химпрома в г. Химки», – это были первые шаги по созданию нового факультета. Нас интересовали и вопросы управления – и в 1989 году в МГУ при кафедре была создана лаборатория управления социально-экономическими процессами, и многие сотрудники кафедры трудились в этой лаборатории.

Так нарабатывался бесценный опыт проведения конкретных социологических исследований.

Сильной стороной кафедры была деятельность Диссертационного совета по защите кандидатских и докторских диссертаций и работа с аспирантами. Совет работал стабильно, в год защищалось в среднем 10 кандидатских и 1–2 докторских диссертаций. В основном мы готовили преподавателей со степенью для ФГУ и других факультетов МГУ и других вузов.

Считаю, что самым значимым событием для кафедры был выбор нового научного направления, новой научной специальности – социологии управления. Далее пришлось много потрудиться всему коллективу кафедры и каждому отдельно. Большая благодарность и низкий поклон ветеранам кафедры, тем, кто проработал на кафедре 20 и более лет:

Гертруде Викторовне Бадеевой,

Алле Гавриловне Масловой,

Лидии Алексеевне Зиминой,

Ларисе Григорьевне Судас,

Тамаре Яковлевне Подольской,

Егору Михайловичу Осипову,

Марии Ивановне Бубновой,

Ирине Ивановне Дмитровой,

Владимиру Ивановичу Шмакову.

И нашему «домоуправителю» Вячеславу Михайловичу Давыдову.

Не дожили до юбилея наши коллеги:

Валентин Григорьевич Панченко,

Анатолий Никитович Шанин.

Новым преподавателям ещё предстоит внести свой вклад в развитие кафедры:

Марине Владимировне Рыбаковой,

Максиму Алексеевичу Малышеву.

Впереди сложные, судьбоносные времена. Верю, что у кафедры есть будущее!



## ...И ТРИЖДЫ В ОДНУ РЕКУ...

Я училась в 9 классе, когда однажды во время зимних школьных каникул мы с папой приехали на Ленинские горы, и я на покрытой снегом колонне (вход со стороны ДК) написала «Я буду учиться здесь».



Так и случилось, я поступила и окончила с отличием философский факультет Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Но моя история взаимоотношений с кафедрой социологии началась год спустя и напоминает «чудесную спираль» Якоба Бернулли.

Я поступила в аспирантуру кафедры научного коммунизма естественных факультетов в 1977 году. Тогда на кафедре работало больше 20 человек, и руководил ею Серафим Иванович Никишов.

Надо признаться, что я шла не на кафедру, а к конкретному научному руководителю — Гертруде Викторовне Бадеевой. Конкурс был большой, я очень волновалась, несмотря на то, что диплом у меня был «с отличием», успела уже сдать кандидатский экзамен по английскому языку и была народным депутатом (на тот момент одним из самых молодых в Москве). Помню, что в аудитории, где мы сдавали экзамен по специальности, нас сидело явно больше 50 человек. Приняли 12. Поступила я в заочную аспирантуру, так как уже работала, родилась дочь, да и депутатские обязанности требовали времени — это была большая общественная работа. Заочники учились на 1 год дольше — 4 года, что для меня было очень важно.

Диссертацию я защитила в 1983 году, и на долгие годы связь с кафедрой была прервана, хотя продолжала общаться с некоторыми однокурсниками, преподавателями, и, конечно, с моим научным руководителем, — к тому времени она уже заведовала лабораторией труда в Академии народного хозяйства СССР.



Работала преподавателем сначала в Московском институте инженеров водного транспорта, потом в Московском энергетическом институте, но в 1991 г. перешла на работу в международные организации, в которых курировала научные направления и проекты.

Это был первый опыт выступления на различных международных площадках. С удовольствием вспоминаю свою жизнь в тот период времени, когда сегодня ты мог быть в США, завтра выступить на конференции в Японии, а послезавтра работать в составе международной группы в Африке.



Проекты, в которых я работала, касались, прежде всего, оказания социальной и другой помощи гражданам в разных странах мира. Но несмотря на такую практическую ориентацию, исследования не бросала. Большая часть проектов касалась сферы здравоохранения, что определило на долгие годы мой научный интерес. Самое важное моё приобрете-



тение того периода – это люди, с которыми мы на долгие годы стали единомышленниками. Мне кажется, что в результате мы сделали много полезного. Так, с **Тосикой Екоской** был создан Японский Фонд помощи студентам, оказавшимся без попечения родителей, с 1992 по 2006 год я была его представителем в России и странах СНГ. Фонд оказывал мощную, но разнообразную помощь студентам на протяжении 15 лет. Подробно его работу я совсем недавно описала в статье *«Деятельность неправительственных органи-*

заций Японии: пример Японского Фонда поощрительных стипендий для российских студентов (1992–2006)» (Ежегодник «Япония сегодня», 2021, № 50). Вместе с представителями Фонда я объехала многие города России, была во многих высших учебных заведениях, встречалась со студентами, преподавателями, опекунами, работниками детских домов, в которых ребята воспитывались. А какие интересные встречи были в Японии, ведь Фонд поддерживали очень разные люди: депутаты Парламента и местных органов власти, преподаватели и представители науки, врачи и медицинские сёстры, представители бизнеса, неправительственных организаций.



В 1995 году я получила приглашение в британский университет. За год до этого на одной из международных конференций я познакомилась с **Шуламит Рамон**, которая тогда являлась профессором Департамента социальной политики и социальной работы Лондонской школы экономики. Так я приобрела очень интересный опыт работы в совершенной иной системе образования. Непривычные отношения, новые правила. Для плейсмента я выбрала себе разные организации – государственные, частные, неправительственные. Это была

прекрасная практика работы социальным работником в лучших медицинских организациях Лондона.

С Шулой Рамон мы сделали несколько интересных международных проектов, целью которых была передача знаний о том, что есть социальные службы в различных секторах здравоохранения. Самым масштабным из них был проект «Управление службами охраны здоровья матери и ребёнка в России», в котором я была координатором с российской стороны, проф. Шуламит Рамон – Великобритания, проф. Янис Юфантополос – Греция. В рамках программы мы проводили занятия в Великобритании, в Греции и в России. Так в моей биографии появились Anglia Polytechnic University (с 2005 г. Anglia Ruskin University), расположен в Кэмбридже и Челмсфорде, Брайтонский университет, университет в Шеффилде и др.



*Кэмбридж, 1998 г.*

Значительная часть наших занятий и практика проходили в Афинском университете (Греция).



*Выступление в Афинском Университете (Греция).  
Зал заседаний Учёного Совета, 1999 г.*

В наших образовательно-ознакомительных проектах приняли участие врачи (медицинские работники) из разных городов страны: Москвы, Вятки, Краснодара, Иркутска и др., которые и сейчас продолжают работать

в медицинских организациях. С этого времени я стала активно публиковаться в российских и зарубежных изданиях. Мои работы были посвящены изучению зарубежного опыта развития систем здравоохранения разных стран, с которым я была знакома не понаслышке. Так постепенно сформировалась серия статей о системах здравоохранения Великобритании, Швеции, Японии, Греции, Италии и т. д. И первая моя монография была обобщением того опыта.

В 1998 году я вновь вернулась на кафедру на новом витке своей профессиональной деятельности, она уже называлась кафедрой социологии управления нового подразделения МГУ – Института государственного управления и социальных исследований (позднее факультет государственного управления). Из преподавателей, работавших на кафедре в аспирантский период моей жизни, продолжали трудиться А.Г. Маслова, Т.Я. Подольская, В.И. Шмаков и А.Н. Шанин. В 1999 году защитила докторскую диссертацию на тему: «Политика государства в сфере здравоохранения: международный опыт и Россия», учёная степень доктора политических наук была присвоена в 2000 году. Одновременно продолжала работать на международных проектах в США, Великобритании, Японии, Греции. В начале 2000-х и до 2015 года многие проекты и образовательные программы были связаны с ПРООН, точнее, с гендерной тематической группой. В 2005 году мне присвоили звание профессора.



На кафедре социологии управления под моим руководством были подготовлены первые кандидатские диссертации. Двое из моих аспирантов преподают сейчас на факультете (Светлана Лутошкина и Ирина Яковлева), Вероника Дюпра-Куштанина уже много лет служит профессором уни-

верситета Франш-Конте в Безансоне (Франция). И это очень здорово, когда на международной конференции в одной панели ты встречаешься и дискутируешь с молодыми исследователями, к началу научного пути которых была причастна, как это случилось в Университете Хельсинки в 2016 году.



В 2012 году я перешла на работу на кафедру политического анализа. Это стало возможным, поскольку по сути являюсь представителем междисциплинарного подхода в общественных науках, а потому курсы, которые я веду, можно достаточно легко адаптировать под разные направления. Я благодарна преподавателям и сотрудникам кафедры политического анализа, её руководителю А.И. Соловьеву за комфортные условия работы, возможность реализовать себя в любых видах научной и педагогической деятельности, а также участие в международных проектах, конференциях и публикациях.

Но случился ещё один виток — и с началом нового 2022–2023 учебного года я вновь, уже в третий раз, поступила на кафедру социологии управления. Первый раз, в 1977 — аспиранткой, второй в 1998 — доцентом и в 2022 — профессором. С сентября 2022 года являюсь заведующей кафедрой и могу с полным правом причислять себя к числу старейших работников кафедры. За прошедшие годы, к сожалению, часть сотрудников покинула кафедру, у других изменились позиции: вчерашние ассистенты стали доцентами, а доценты — профессорами, кафедра приросла и новыми преподавателями. Я очень надеюсь, что годы нашей совместной работы будут плодотворными и интересными для всех. Мне очень хочется, чтобы у нас сложился коллектив, в котором каждый был бы индивидуален в своих предпочтениях и интересах, но вместе с тем всегда ощущал себя частью общего — кафедры, факультета, Московского университета.

***Судас Лариса Григорьевна***

## **МОИ 25 ЛЕТ**

Моей первой кафедрой после окончания аспирантуры была кафедра научного коммунизма 1-го Московского медицинского института им. И.М. Сеченова. Там я начинала осваивать профессию и непростую роль преподавателя научного коммунизма. И там с молодым воодушевлением увидела, с каким интересом преодолевающие свой скептицизм по отношению к нашей дисциплине и приходившие на наш госэкзамен медики — профессора, членкоры и академики — в итоге относились к нашему предмету: здесь они надеялись увидеть «общественное лицо» своих выпускников...



*Моя незабываемая первая кафедра, 1 ММИ им. И.М. Сеченова, 1982 г.  
Заведующий кафедрой Лев Владимирович Метелица*

А студенты 1989 года выпуска были в отчаянии, что их не взяли в Спитак, где в декабре 1988 года произошло мощное землетрясение с большим количеством жертв, оказывать помощь пострадавшим.

В эпоху перестройки в 1 ММИ произошли первые в стране выборы ректора вуза, студенты и аспиранты вошли в состав Учёного совета института и принимали участие в голосовании. Так выглядели первые уроки демократии.

Но судьба возвращала меня в родные стены университета. Я защитила докторскую диссертацию по массовому сознанию в Диссертационном совете философского факультета МГУ 29 мая 1996 года, за две недели до президентских выборов. Проверила прогностический потенциал своей концепции. А с сентября начала читать курс социологии на химфаке, «завещанном» мне профессором Майей Ивановной Колесниковой, а потом и спецкурсы – вплоть до ковидной «дистанционки». Я люблю этот факультет, хотя он сильно изменился за эти годы.

Но самое интересное началось весной 1997 года, когда я буквально «с колёс» начала читать социологию на 3 курсе ФГУ. Так, впрочем, все мы читали свои новые курсы и спецкурсы по социологии. Это было неповто-

римое время! Мы – вместе со студентами – оказались в новой реальности и вместе пытались её понять с помощью нового инструмента, попавшего к нам в руки, осваивали его, испытывали его на прочность. Часами задерживались после лекций и семинаров и говорили, говорили... Было безумно интересно – и нам, и им. А сколько книг и журналов у меня утащили – в «досетевое» время! Не грех ведь... книгу!

А потом начались курсы и дипломы, аспиранты и защиты – в том числе химиков, которых на кафедре мы «перековали» на социологов. Я благодарна своим ученикам – студентам и аспирантам, которые многие годы мотивировали меня к напряжённому поиску убедительных ответов на их вопросы. И бережно храню стихи, подаренные студентами ФГУ и химфака, и их лучшие рефераты и эссе, которые сейчас удивляют меня даже больше, чем тогда. И радуюсь их письмам и звонкам – с поздравлениями и «просто поговорить».

На наших глазах, нашими совместными усилиями рождался новый факультет! Ощущение причастности к чему-то большому не покидало нас все эти годы. Наверное, именно это ощущение притягивало на кафедру, на факультет студентов химфака, геофака, ВМК – кого только не было у нас в аспирантуре! Да ещё уникальное мастерство преподавателей кафедры, которые после одного семестрового курса могли «переманить» старшекурсников на совершенно другую специальность.

И ещё одна сторона моей профессиональной деятельности вдохновляла меня. Это крупные комплексные исследовательские проекты, в которых мне, уже как социологу, довелось руководить социологическим компонентом. Всё началось с неожиданно выигранного в 2002 году тендера на участие в проекте по регистрации и кадастру Правительства РФ и Всемирного банка. Дальше был проект по модернизации и техническому перевооружению Росгидромета и аналогичный проект в Центральной Азии. Эти многолетние сложные и ответственные проекты, ставшие важнейшей составляющей моей профессиональной деятельности почти



*После успешной защиты аспирантов, Лариса Григорьевна довольна! 2009 г.*

на два десятилетия, а также другие интересные проекты были ценны для меня не только новым уникальным опытом. Они подарили мне многолетнее сотрудничество с прекрасными людьми, высочайшими профессионалами, которые стали не только моими соратниками по проектам, соавторами публикаций, но и моими бесценными друзьями.

Я пришла на кафедру социологии управления в год её основания и прожила на ней и с ней все 25 лет. Это были прекрасные годы!

Жанр юбилейного издания задаёт особый – ретроспективный, мемориальный взгляд на «прожитое». Но жизнь идёт вперёд! И судя по всему, готовит новые крутые повороты. Несмотря на непрерывное реформирование, никак не удаётся выработать «оптимальную» модель российского образования, включая высшее образование, сформировать устойчивую систему преподавания общественных наук – и в школе, и в вузах. Всё сильнее ощущается дефицит обществоведческого знания, дефицит теоретической концептуализации происходящего в стране и в мире. Общественным наукам предстоит ответить на этот вызов. Хочется верить, что накопленный за эти годы потенциал позволит нам с этим справиться.

***Осипов Егор Михайлович***

## **В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ...**



Моя жизнь связана с университетом уже более тридцати лет. В далёком 1992 году я поступил на социологический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова. Девяностые годы были эпохой перемен, и перспектива учиться на молодом социологическом факультете казалась мне возможностью шагать в ногу со временем. Надежды оправдались, и соцфак подарил мне не только прекрасные студенческие годы, но и моё призвание на всю жизнь.

Это время было богатым на события и перемены не только в нашем обществе и стране, но и в моей жизни. В конце девяностых годов



я создал семью и принял судьбоносное решение поступить в аспирантуру нашего факультета, тогда ещё носившего название ИГУиСИ. Через два года заведующий кафедрой социологии управления Дмитрий Сергеевич Клементьев предложил мне должность ассистента.

Стать частью сообщества единомышленников, объединённых общей целью, быть причастным к подготовке современных будущих управленцев мирового уровня стало для меня своеобразным вызовом.

Уже работая на кафедре социологии управления, я защитил кандидатскую диссертацию. Новые высоты в научной карьере вновь совпали с важнейшими переменами в жизни – буквально через полтора месяца после защиты кандидатской диссертации у меня родилась старшая дочь.



На кафедре я прошёл путь от ассистента до профессора, в 2004 году занял должность заместителя заведующего кафедрой по учебной работе, которую занимаю до сих пор.

Через несколько лет после защиты кандидатской диссертации я стал лауреатом конкурса молодых учёных МГУ имени М.В. Ломоносова, а в 2013 году защитил докторскую диссертацию.

На ФГУ я читаю основной курс социологии, а также курс методики и техники социологических исследований. Также за эти годы мне по-

счастливилось поработать и на других факультетах МГУ (на факультете ВМиК, а также химическом, биологическом, историческом, механико-математическом, географическом и геологическом факультетах), поучаствовать в различных научных конференциях, пройти стажировки в зарубежных университетах.

Одним словом, у меня была прекрасная возможность — многому научиться, а значит и многому научить.

Желание шагать в ногу со временем и прислушиваться к голосу перемен, что было в студенте социологического факультета, живёт во мне по сей день. За два десятилетия факультет пережил множество изменений: менялись и студенты, и кафедра, и управление, и государство. Однако, одно оставалось абсолютным и незабываемым — факультет всегда отвечал на вызовы времени и менялся вслед за ними.

На моё поколение, родившееся в середине 70-х годов XX века, пришлось множество непростых периодов в истории нашей великой страны, не очень просто и сейчас. Я считаю, что все мы, кто связан с факультетом государственного управления, сейчас на передовой. Быть частью этого коллектива для меня — огромное счастье и гордость.

***Рыбакова Марина Владимировна***

## **КАФЕДРАЛЬНЫЕ ВСТРЕЧИ**

У кафедры социология управления большая история. Первоначально она была сформирована как кафедра научного коммунизма для естественнонаучных факультетов, и преподаватели вели занятия на химическом, физическом, механико-математическом и других факультетах. На кафедре работало много интересных людей. Первое знакомство с кафедрой научного коммунизма для естественнонаучных факультетов у меня состоялось благодаря моему старшему сыну, которому тогда было 2,5 года. Шла весенняя сессия, и нужно было ехать сдавать экзамены, а маленького сына не с кем оставить дома, вот и пришлось взять с собой.

Философский факультет, кафедра научного коммунизма располагались на 11 этаже первого гуманитарного корпуса. Это здание имеет длинный-длинный коридор, вдоль которого и сейчас находятся кафе-

дры и аудитории. Пока сдавался экзамен, ребёнок тихо сидел в соседней аудитории с моими однокурсниками, которые наперебой его развлекали. Экзамен был благополучно сдан, и получив просьбу занести документы на 4 этаж в партком, мы отправились выполнять поручение.

Пока объясняла в парткоме, кто меня послал, и какие документы принесла, сын бесшумно выбрался из кабинета и убежал. Через минутую разговор завершился, но ребёнка со мной уже не было. Выскочила в коридор, но он был пуст. Деваться было некуда, надо искать беглеца. Пришлось заглядывать в каждый кабинет и спрашивать: «Здесь маленький ребёнок не пробежал?» На меня странно смотрели и качали головой. И так продолжалось до того момента, пока не добралась до кабинета Никишова Серафима Ивановича. Мой сын сидел на столе и радостно тыкал ручками в лицо профессору, а тот серьёзно ему рассказывал, что воевал, что война — это очень страшно. Антон соглашался и вместе с Серафимом Ивановичем издавал звуки взрывающихся снарядов. Онемевшая от этого зрелища и счастливая, что ребёнок нашёлся, получив приглашение поступать в аспирантуру и две конфеты, я с сыном покинула кабинет.

Когда пришло время идти в аспирантуру, у меня не было никаких сомнений, куда поступать.

Следующее яркое воспоминание о моих контактах с кафедрой связано с моим дорогим и любимым научным руководителем Масловой Аллой Гавриловной. И связано оно со вступительным экзаменом в аспирантуру. На экзамене один из вопросов касался социологических взглядов В. Парето. Экзамен проходил в форме дискуссии, которая мало использовалась в процессе обучения в то время, и мы обсуждали, как сейчас помню, возможности политических изменений через циркуляцию элит. А потом этот чудесный преподаватель стал моим научным руководителем, и кандидатская диссертация была защищена под её умным и очень ненавязчивым, но всегда заинтересованным руководством. Когда у меня возникали вопросы, она всегда говорила: «Ты же лучше знаешь, ты в теме, но надо бы сделать вот так...». Она прекрасный интеллигентный педагог, своих аспирантов воспитывала как собственных детей, зная и подчёркивая лучшие и сильные стороны, воспитывая нас не только как учёных, но прежде всего как преподавателей высшей школы. Диссертация ещё не была написана, но меня пригласили к заведующему кафедрой социологии управления.

В кабинете за длинным столом сидят Клементьев Д.С. и Климов М. Оба серьёзные и строгие, а у меня в голове крутится вопрос: в чём же провинилась, что не так. Они начинают спрашивать: «На какой стадии написания находится диссертация? Как много времени нужно для её написания? В чём проблемы?» Все эти вопросы тогда привели меня в изумление. И вдруг предлагают стать членом кафедры и выйти на работу на должность ассистента. А я понимаю, что ненаписанная диссертация, маленькие дети и полноценная работа на кафедре будут для меня непосильной задачей. И кульминацией нашей встречи стал мой неожиданный отказ.

Традиционно аспирантские диссертации несколько раз проходили обсуждение на кафедре. Обсуждение работы – это всегда большой стресс, через который проходят все аспиранты. Алла Гавриловна готовила к обсуждению и говорила: «Чем больше будет задано вопросов и сделано замечаний, тем лучше будет работа и легче защита». Вот и на обсуждении моей диссертации было сделано много замечаний. После выступлений двух оппонентов думала, что защищать её не буду. Панченко В.Г. поддержал работу и начал говорить о её достоинствах, за что была ему очень благодарна. Потом мы много общались с ним и беседовали на разные темы. Возвращение на кафедру произошло через много лет, мы преподавали социологию на факультете Вычислительной математики и кибернетики и именно с Валентином Григорьевичем обсуждали сложные темы для студентов, интересные практические задания.

Окончив аспирантуру, вернулась в МХТИ имени Д.И. Менделеева, к этому времени он уже стал РХТУ имени Д.И. Менделеева, на только что сформированную выпускающую кафедру социологии. Наша кафедра входила в Институт химии и проблем устойчивого развития, как тогда назывался институт на правах факультета, который возглавляла член-корр. академии наук Тарасова Н.П. На кафедре читался полностью весь блок социологических дисциплин. Защищённая диссертация по экологическому менеджменту оказалась весьма актуальной для химического университета. И вместе с курсом «социальной экологии» мне достался блок дисциплин по управлению: социология организаций, социология управления, управление персоналом и социология коммуникаций. Это был интересный этап профессионального роста.

Запомнились неформальные встречи и формальные мероприятия с выдающимися специалистами: академиком Лаверовым Николаем Пав-



ловичем и Алферовым Жоресом Ивановичем. Как просто Николай Павлович в беседах за чашкой чая объяснял проблемы и риски изменения климата, а Жорес Иванович рассказывал, что такое оптоволокно. Один из авторов доклада «Пределы Роста» Деннис Медоуз привозил новые игры

по системному управлению и, прежде чем использовать их в аудитории со студентами, мы самозабвенно сами в них играли. А встречи с Ягодиным Геннадием Алексеевичем (последний министр образования СССР, эксперт МАГАТЭ). Слушать его можно было бесконечно, так образно, просто, ярко он говорил об очень сложных вещах и призывал заниматься не только наукой, но и обязательно спортом. А совместная работа с членом-корреспондентом Академии наук, д. х. н. директором Института химии и проблем устойчивого развития РХТУ имени Менделеева Д.И., Тарасовой Натальей Павловной с её энциклопедическими знаниями, гигантским трудолюбием и большой ответственностью, которыми она обладает сама и требует от сотрудников. Все эти встречи оказали неоценимую помощь в моей профессиональной и научной жизни, написании докторской диссертации. С Геннадием Алексеевичем Ягодиным обсуждалась концепция работы и материал, связанный с экологическим образованием, образованием для устойчивого развития.

Многочисленные встречи с коллегами в процессе обсуждения докторской диссертации на кафедре социологии управления запомнились поддержкой и советами Клементьева Д.С., профессиональными вопросами и неподдельным интересом к работе Судас Л.Г., помощь в подготовке документов к защите Малышева М.А.

После защиты докторской диссертации возглавила кафедру государственной политики в сфере охраны окружающей среды в РХТУ имени Д.И. Менделеева, а в начале учебного 2012 года вернулась в свой альма-матер и полностью перешла на кафедру социологии управления.



Начался новый профессиональный этап жизни уже на кафедре социологии управления. Чтение лекций по социологии на факультете Вычислительной математики и кибернетики, по социологии и психологии управления на факультете государственного управления и в Филиале МГУ в городе Душанбе убедили меня в том, что студенты МГУ самые способные и креативные, заниматься с ними очень интересно.



*Лекции по социологии в дистанционном формате  
в Филиале МГУ в городе Душанбе, 2022 г.*

За годы работы на кафедре был подготовлен ряд диссертаций. Наиболее интересные из них те, темы которых разрабатывались ещё при подготовке моей докторской диссертации, продолжились на дипломных проектах студентов социологов РХТУ, а потом аспирантов ФГУ МГУ имени М.В. Ломоносова: Щукина М.Ю. «Социальная активность субъектов устойчивого развития сельских территорий» – 2015; Гомонова С.О. «Экопоселения в России: возникновение, функционирование, перспективы» – 2018; Матраева А.Д. «Креативность современного российского студенчества: состояние и перспективы» – 2019. Работа над дипломными проектами завершилась защитой диссертаций.

Начинается новый этап: стремительно меняется мир и окружающая действительность, конструктивно меняется наука и, в частности, социология управления. Меняется и кафедра: пришли новые талантливые учёные и преподаватели, новые аспиранты, появляются новые дисциплины, а значит, у кафедры есть жизнь!

## ОТ ЛАБОРАТОРИИ К КАФЕДРЕ

Я окончил философский факультет МГУ в 1976 году. На кафедру был принят в 1979 году после окончания аспирантуры философского факультета МГУ. В 1983 году защитил кандидатскую диссертацию на тему «Обогащение содержания труда в условиях научно-технической революции». Научным руководителем по кандидатской диссертации был заведующий отделением социологии философского факультета МГУ, выдающийся советский учёный, профессор Князев Борис Владимирович. Затем, в 1989 г. он стал деканом-организатором социологического факультета. На кафедре я работал в первый период в должности ассистента, затем старшего преподавателя до 1988 г. Заведующим кафедрой в то время был профессор, известнейший учёный и специалист по социально-политическим наукам Никишов Серафим Иванович. В 1987–1989 гг. участвовал в ряде масштабных НИР, проводимых на отделении социологии философского факультета: «Повышение эффективности деятельности трудовых коллективов в ходе внедрения хозрасчёта на предприятиях» Минсельхозмаша, Минстройдормаша; «Комплексный социолого-психологический анализ состояния психологического климата в коллективах работников и оценка процедур по выдвижению кадров в резерв на руководящие должности» на атомных электростанциях по заявкам Минатомэнерго и др. В 1988 г. поступил в открывшуюся в МГУ докторантуру. Однако в новой общественно-политической ситуации тема моего диссертационного исследования перестала быть востребованной.



В 1991 г. после окончания докторантуры уже в качестве доцента я вернулся на кафедру, которую после ухода С.И. Никишова возглавил Дмитрий Сергеевич Клементьев. Это был период, когда решался вопрос об изменении названия и преобразовании кафедры, выбора перспективного основ-

ного, базового научно-учебного направления её дальнейшей деятельности. В тот момент на кафедре разгорелся спор: что выбрать – социологию либо политологию. Мы были с Дмитрием Сергеевичем здесь в согласии – только социология. Но был уже социологический факультет, были кафедры социологии. Мы нашли нестандартное решение, и оно оказалось верным – социология управления. В 1996 г. кафедра была преобразована в кафедру социологии управления. Это решение получило поддержку большинства кафедры и декана факультета Алексея Викторовича Сурина и в дальнейшем оказалось перспективным.

В МГУ читал лекции и вёл семинарские занятия по социологии на ряде факультетов, среди них физический, химический, механико-математический, биологический, почвоведения, географический факультеты, факультет социальных наук. Читал лекции по экономической социологии для студентов экономического факультета и для аспирантов факультета государственного управления, читал спецкурсы по социологии управления на механико-математическом и химическом факультетах, по менеджменту и современным теориям управления на философском и химическом факультетах. Читал данные учебные курсы и спецкурсы, а также учебный курс по государственному и муниципальному управлению в Российском государственном гуманитарном университете и Православном Свято-Тихоновском гуманитарном университете. По всем учебным дисциплинам подготовлены и опубликованы учебно-методические материалы и пособия.

Сфера научных интересов связана с проблематикой социологии управления, социальных структур и организаций, социально-управленческих механизмов и технологий, моделирования и прогнозирования, экономической социологии и социологии труда, менеджмента, местного самоуправления, социологии политики и власти, общественного мнения, этносоциологии, с вопросами формационного и цивилизационного развития. По всему спектру данных научных направлений опубликованы монографии, учебники и учебные пособия, статьи, доклады и тезисы выступлений на конференциях. В коллективном фундаментальном учебном пособии «Экономическая социология», изданном в 2018 году под редакцией профессора социологического факультета МГУ Верховина В.И., мною написана глава по проблемам трудового поведения. Вместе с проф. Верховиным В.И. и проф. Клементьевым Д.С. мы подготовили и опубли-



ковали одно из первых учебно-методических пособий по экономической социологии, на основе которого я прочёл спецкурс на экономическом факультете МГУ.

При кафедре в 1990-е годы была создана социологическая лаборатория. За время её существования был проведён ряд хозрасчётных актуальных научно-исследовательских работ. Тематика работ была разная: проблемы изучения социальной среды потенциальных клиентов новых банков в Москве и регионах (Интерпромбанк, Совкомбанк), выборы Губернатора Московской области, выборы в Госдуму представителя Ленинского района Московской области и т. д.

Полученный опыт позволил мне стать в 1991–1994 гг. консультантом в Московской областной Администрации по оценке профессионально-деловых, политических, морально-психологических, личностных качеств государственных служащих и формированию резерва на выдвижение. Была разработана концепция, методика и рекомендации по профилированию, способствующему повышению эффективности деятельности и качества работы органов государственной власти и государственной службы. Было подготовлено и опубликовано учебно-методическое пособие: Шмаков В.И. Профессиология. Применение профилирования при оценке уровня квалификации государственных служащих. — М.: МАКС Пресс, 2010.

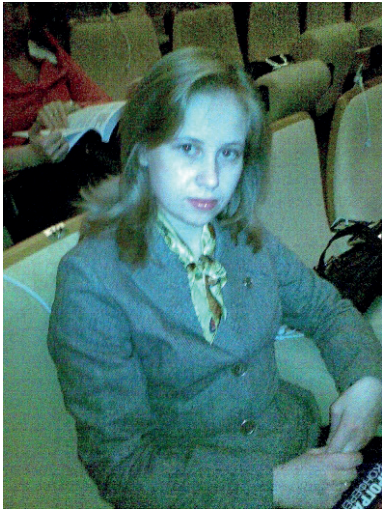
Ещё одним важным и интересным направлением деятельности стало участие в работе по подготовке, написанию и принятию Устава Московской области, а также уставов нескольких районов и крупных городов. В Государственной Думе (первый созыв) довелось работать советником Комитета по местному самоуправлению в статусе помощника Депутата Госдумы, участвовать в подготовке действующего сегодня варианта Закона о местном самоуправлении.

***Бубнова Мария Ивановна***

## **ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ**

Моё знакомство с кафедрой социологии управления произошло в 2000 году. Это был научный коллектив ярких, талантливых, самостоятельных людей. Пребывание в таком коллективе формировало культуру

научного труда, приучило предъявлять высокие требования к себе как исследователю, сформировало чувство ответственности за своё дело.



*На социологическом конгрессе, 2011 г.*

Благодарна каждому, с кем довелось сотрудничать на протяжении этих лет, но самым значимым для меня оказалось общение с такими замечательными, тёплыми и скромными людьми, которые непосредственно оказали влияние на моё профессиональное становление педагога и социолога.

В первую очередь, это мой научный руководитель, на тот момент заведующий кафедрой и председатель Диссертационного совета – профессор Дмитрий Сергеевич Клементьев. Надо отметить, что, окончив Всероссийский заочный финансово-экономический институт и имея диплом

экономиста по специальности финансы и кредит, я находилась в поисках дальнейшей реализации. На тот момент, кроме банковского дела и в целом экономики, я испытывала большой интерес к философии и социологии, но как мне тогда представлялось, совместить эти научные направления невозможно, поэтому предстояло сделать непростой выбор. После общения с Дмитрием Сергеевичем, вопрос этот был исчерпан: он очень убедительно представил мне все возможности нового научного направления экономической социологии, в котором я смогу реализовать полученную специальность и любые другие научные интересы и поиски. В этом же году я была принята лаборантом на кафедру социологии управления и поступила в аспирантуру. Так определился мой дальнейший Путь, связанный с наукой. Я очень благодарна Дмитрию Сергеевичу за его чуткое, внимательное отношение, за поддержку, так необходимую на начальном этапе непростого пути освоения науки. Дмитрий Сергеевич всегда знал, как можно подбодрить и успокоить, а в качестве критики иронично пошутить, что становится понятно – так больше делать не следует. Как мудрый наставник он находит баланс между творческой свободой, не ограничивая молодых коллег в научном поиске и в то же время без назиданий, в нужную минуту подскажет верное направление, что уберёжёт от досадных ошибок,

от которых никто не застрахован, особенно в процессе диссертационного исследования и вступления в нелёгкую профессию преподавателя.

Очень дороги для меня воспоминания о Тамаре Яковлевне Подольской, доценте кафедры, добродушном человеке, тактичном, интеллигентном преподавателе. Она всегда отличалась неформальным и душевным подходом к студентам и аспирантам, была заботливым научным руководителем, настойчиво вникающим в каждую мелочь диссертационной работы. Специфику социологии управления я постигала, в том числе, на аспирантских занятиях, которые вела Тамара Яковлевна.

Немалую роль в моём профессиональном становлении сыграл профессор Владимир Павлович Култыгин. Я с удовольствием посещала его аспирантские занятия по истории социологии, где он всегда готов был щедро делиться неисчерпаемым багажом своего опыта и знаний. Его вдумчивый и деликатный анализ научного текста в качестве научного руководителя или оппонента до сих пор являются для меня образцом того, как необходимо работать над диссертационным исследованием.

Профессор Алла Гавриловна Маслова, заместитель заведующего кафедрой по науке, являлась одной из самых ярких фигур на нашей кафедре, она всегда умела красиво выступить и определить, как можно помочь аспиранту в его диссертационном исследовании, могла поставить задачу таким образом, что хотелось этому соответствовать, больше думать и делать.

Кафедра в начале двухтысячных вела активную научную и преподавательскую деятельность. Сотрудники кафедры читали курсы по нескольким дисциплинам и не только на факультете государственного управления, но и на многих других факультетах МГУ, а также очень плодотворно работал Диссертационный совет.

Поэтому на кафедре всегда было оживлённо, постоянное общение со студентами и аспирантами, заглядывали преподаватели с других кафедр и факультетов, приходили ученые из других вузов. Сейчас я понимаю,



*На кафедре: доц. М.А. Мальшев,  
доц. О.О. Шibaева, доц. М.И. Бубнова*

какое интересное это было время, и насколько полезны оказались многочисленные обсуждения и научные диспуты, которые проводились с коллегами как формально на заседаниях кафедры, диссертационных советах и конференциях, так и кулуарно, неформально, в нашем уютном кабинете.

Мой приход на кафедру совпал со значимыми событиями, происходящими в стране. Россия переживала новый виток социальных преобразований, переход на рыночную модель экономики, поэтому и от научного сообщества ожидалась рефлексия на все изменения, которые переживала тогда страна, а также научное обоснование и рекомендации в каком направлении могут развиваться социальные трансформации. Клементьев Д.С. своевременно уловил востребованность социологического инструментария в исследовании социально-экономических процессов и связанных с ними метаморфоз в сфере управления. Оценив важность появившихся в области социологии новых научных специальностей (социология управления и экономическая социология), он приложил все усилия для их внедрения и развития в Московском государственном университете. Новые научные специальности, благодаря усилиям всего коллектива кафедры, постепенно реализовывались в качестве отдельных лекционных курсов и авторских спецкурсов, регулярно проводимых конференций, публикаций научных сборников, и что важно, подготовке и защите диссертаций по этим специальностям. Для данного периода характерны исследования аналитического характера, когда сотрудники кафедры в процессе изучения различных социальных феноменов стремились раскрыть основную суть методологии социологии управления и экономической социологии. Очевидно, что востребованность в данных научных направлениях сегодня только увеличивается. Синтез подходов экономической социологии и социологии управления, сочетая ключевые методологические особенности философии, социологии, экономики, менеджмента и политологии, предоставляет уникальную возможность проводить адекватный анализ и формулировать прогнозы в самых различных общественных сферах.

Трансформация социально-экономической модели страны, в первую очередь, затронула такие социальные институты как управление и собственность, модифицируя тем самым экономическое поведение россиян. В начале 2000-х годов происходящие изменения были очевидны, но научного объяснения сущности этих преобразований ещё не сформировалось,

именно эти обстоятельства определили тему моего диссертационного исследования. В 2003 году я успешно защитила кандидатскую диссертацию на тему «Типы собственности и модификация экономического поведения» по специальности 22.00.03 – Экономическая социология и демография. В Московском государственном университете по специальности Экономическая социология и демография это была первая защита.

В последующие годы я расширила ракурс научных интересов, в том числе в рамках таких тем как социально-экономические процессы, сетевой подход, специфика развития человеческого и интеллектуального капитала. Так шаг за шагом в этих направлениях я разрабатывала авторские курсы, публиковала научные статьи, монографии, учебные и методические пособия, помимо этого, с коллективом кафедры регулярно участвовала в изданиях учебников и учебных пособий по социологии.

Спустя двадцать лет работы на кафедре я с уверенностью могу оценить тот богатый опыт, который получила с возможностью пройти общий путь с замечательным коллективом кафедры социология управления. Путь был наполнен самыми разными событиями, не всегда простыми и радостными, но на этом Пути мне повезло сотрудничать с прекрасными людьми, каждый из которых оставил свой след в моём становлении. Выражаю глубокую благодарность всем коллегам за предоставленную возможность постоянного профессионального роста и желаю кафедре долгих лет научно-образовательной востребованности и процветания на благо Московского государственного университета и России!

***Малышев Максим Алексеевич***

## **ИСТИННЫЙ УЧЁНЫЙ – ЭТО МЕЧТАТЕЛЬ, А КТО ИМ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ, ТОТ НАЗЫВАЕТ СЕБЯ ПРАКТИКОМ**

*...Но рано или поздно именно идеи, а не корыстные интересы  
становятся опасными и для добра, и для зла  
(Джон Мейнард Кейнс)*

Я родился в 1982 г. в столице СССР г. Москве в семье историка, выпускницы исторического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, а затем преподавателя МГУ имени М.В. Ломоносова. Так что моя судьба

изначально связана с Московским университетом, хотя тогда я этого ещё не понимал.

С гордо поднятой головой пошёл в первый класс школы № 21. Любимыми предметами были литература и история. Школу я окончил в 2000 году и подал документы для поступления на социологический факультет МГУ, куда во время обучения в 10 и 11 классе ходил на подготовительные курсы.



*Конференция в каминном зале Московской Федерации профсоюзов, 2004 г.*

Честно говоря, став первокурсником, я не думал, что буду специализироваться на кафедре экономической социологии и социологии труда. Мне казалось, что гораздо важнее заниматься эмпирическими исследованиями, нежели читать килотонны книг. Однако, к середине третьего курса мои взгляды изменились. Именно поэтому весной 2003 года я пришёл к Александру Степановичу Панкратову и проямлил что-то невнятное про системный подход в исследовании рынка труда. После этого разговора я написал заявление с просьбой разрешить мне специализироваться на кафедре экономической социологии и социологии труда; моя просьба была удовлетворена.

В отличие от школьных лет, в университете учиться было интересно, поэтому занятия я принципиально не пропускал (хотя, бывало, конечно). Мои чувства к социологии труда разгорелись ярким пламенем в середине третьего курса, и именно тогда я принял судьбоносное решение – остаться работать в Московском университете. В это же время начал структурно

После сдачи вступительных экзаменов у меня появились первые седые волосы, но был и результат – 1 сентября 2000 года я пришёл на День первокурсника в Актовый зал Главного здания МГУ имени М.В. Ломоносова, а 2 сентября приступил к учебным занятиям в группе направления «Экономическая социология». Учебный отдел назначил меня старостой этой группы, коим я был вплоть до окончания университета.



оформляться новый факультет государственного управления, что увеличило мои шансы на продолжение работы в alma mater.

В начале 2005 года в результате определённой последовательности событий мне пришлось быстро написать и защитить дипломную работу. Предприятие увенчалось успехом, и в июне 2005 года я получил диплом с отличием об окончании социологического факультета Московского университета.

Осенью того же года я сдал вступительные экзамены в аспирантуру кафедры экономической социологии и социологии труда. Мне не нужно было «искать» свою тему, я с ней определился ещё во время учёбы, поэтому сразу смог начать работать над диссертацией «Партнёрство в системе социально-трудовых отношений». Поэтому время обучения в аспирантуре было использовано максимально эффективно, и практически ровно через три года в октябре 2008



*Колонный зал Дома Союзов, 2005 г.*

я защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата социологических наук. Проводил социологические исследования на российских предприятиях, специализировался в сфере представительства интересов региональных и отраслевых профсоюзов, продвижения интересов рабочего класса в органах государственной власти России.



*Круглый стол ФНПР, 2006 г.*

Сразу же после получения диплома кандидата наук в феврале 2009 года я был принят на должность ассистента кафедры социологии управления факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, где и работаю по сей день в должности доцента. Являюсь лауреатом II (2005) и XI (2015) Всероссийского конкурса имени Н.И. Кареева за лучшую научную работу по социологии. Результаты моих социологических исследований, посвящённых переговорному процессу на российских предприятиях, включены в достижения МГУ имени М.В. Ломоносова в области научной работы за 2020 год в номинации «Выдающиеся публикации».

***Андрюшина Евгения Владимировна***

## **ДОЛГИЙ ПУТЬ К КАФЕДРЕ СОЦИОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ**

Я выпускница факультета государственного управления 2002 года. Окончив факультет, поступила в аспирантуру на кафедру политического анализа. В 2006 году защитила кандидатскую диссертацию по политическим наукам, и 20 лет моя жизнь была тесно связана именно с кафедрой политического анализа. С 2012 по 2017 год была учёным секретарём Диссертационного совета Д 501.001.27, МГУ имени М.В. Ломоносова, по направлению 23.00.02 – Политические институты, процессы и технологии (полит. науки). За это время я написала более 60 статей в журналах, главы в коллективных монографиях, статьи в научных сборниках и т. д. Участвовала во многих научных проектах, и уже тогда было понятно, что, по сути, я сторонник междисциплинарных исследований и курсов, это особенно заметно именно по статьям, где соавторами моими были преподаватели кафедры управления персоналом, кафедры социологии управления, и т. д. Да и мои персональные публикации преимущественно связаны с социологическими аспектами молодёжной, образовательной, семейной политики и стратегиями российской (и не только) молодёжи.

Мне нравится работать со студентами, может поэтому под моим руководством подготовлено 34 выпускных работы (специалисты, бакалавры, магистры), а вот кандидатская диссертация защищена только одна, в 2018 году. Но в этом году ко мне пришла новая соискательница, и мне кажется при её трудолюбии и высокой мотивированности у нас работа должна получиться.



В этом учебном году я перешла на кафедру социологии управления. Как это не покажется странным, но на мой выбор повлияли два заведующих кафедрами: «старой» – Александр Иванович Соловьев и «новой» – Наталия Сергеевна Григорьева. Оба приняли мои аргументы и поддержали мой выбор, и с нового учебного года я работаю на кафедре социологии управления. Стаж, конечно, небольшой, но мне кажется, я вписалась в новый коллектив, у меня есть кафедральные поручения, к которым я отношусь очень ответственно.

Так, например, в рамках Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2023» кафедрой была организована подсекция «Цифровая трансформация социальной сферы», я была членом программного комитета и модератором кафедральной секции. Доклады, сделанные на подсекции, вызвали большой интерес участников – студентов и аспирантов из Москвы, Санкт-Петербурга, Курска, Краснодара и других регионов России.



*Форум БРИКС (участие в дистанционном формате), 2023 г.*

Хорошо владею двумя языками – английским и французским, неоднократно проходила стажировки в зарубежных университетах, что позволило мне подготовиться и стать менеджером магистерской программы на английском языке «Public and Corporate Management of Human Capital Development – Государственное и корпоративное управление развитием

человеческого капитала». В прошлом году успешно был проведён первый набор студентов на эту программу, и, что особенно приятно, в новом году число иностранцев, желающих на ней учиться, увеличилось в три раза. Всё это сложно, но интересно.

Предстоящую работу на кафедре социологии управления я рассматриваю как следующий органичный этап развития междисциплинарных исследований ряда направлений социальной политики. Надеюсь, всё получится!

## Глава 3. Студенты и аспиранты о нас

---

---



*Для меня обучение в Московском Университете было мечтой, которую удалось воплотить в реальность.*

*Годы учёбы, несмотря на напряжённый темп и необходимость осваивать большие объёмы информации, — это время развития, интересного общения, поиска себя и выхода из «зоны комфорта», которое заложило основу для моего дальнейшего профессионального становления.*

*С огромным уважением, благодарностью и признательностью вспоминаю профессоров и преподавателей факультета (Л.Г. Судас, А.И. Соловьев, А.З. Бобылева, Г.Л. Куряшин, Д.С. Клементьев и многие другие), которые для меня и олицетворяют Университет и идею о классическом университетском образовании.*

*Перед выпуском многие мои однокурсники, и я в том числе, испытывали определённое волнение, поскольку, как нам казалось, у нас было мало практических навыков и умений, которые позволили бы быстро реализовать себя на рынке труда.*

*Со временем пришло понимание, что критический анализ, понимание взаимосвязей, умение структурировать проблему, вычленять главное и в целом системное мышление, сформировавшееся на теоретической базе университетского образования, гораздо важнее, чем знания и умения в конкретной области или отрасли экономики, которые можно быстро освоить. В современном мире умение мыслить определяет твой успех в долгосрочной перспективе.*

*Надеюсь, Университет и факультет государственного управления продолжат процветать, развиваться, отвечать современным вызовам и давать возможность для реализации новым поколениям студентов на стыке традиций и инноваций.*

**Терешок Андрей.  
Выпуск — 2009 г.**



Когда я поступала, факультет ещё назывался ИГУиСИ, и выбирала я его за последние две буквы: социальные исследования. А куда идти на диплом и к какому научному руководителю проситься, стало ясно, как только начался курс Ларисы Григорьевны. Чтобы попроситься, надлежало отстоять очередь — после каждой лекции и семинара профессор немедленно попадала в окружение толпы задающих вопросы и желающих продолжить диалог. Всё это оказалось слишком увлекательно, чтобы остановиться на дипломе, и я осталась работать над кандидатской.

Главное, чему меня научили на кафедре — это читать и писать. Дочка моя пока уверена, что этому человек учится в первом классе, а дальше знай запоминай «жи-ши», но ах, если бы. В том, что касалось своих текстов, учили подбирать формулировки, выстраивать структуру, отсекай лишнее, держать в уме цель, выбирать средства; в чужих — понимать, кто сказал, что именно и зачем. Это был бесценный опыт, за который я благодарна ежедневно — хотя мой род деятельности выглядит далёким от социологии: я занимаюсь художественным переводом. Перевожу разное: детское-детское Грегори Хьюза, психологическую прозу Элизабет Страут, едкую социальную сатиру Чака Паланика. Хочу пожелать кафедре дальнейших успехов, научных свершений и мотивированных студентов и соискателей.

**Алексеева (Виноградова) Евгения.**  
**Выпуск 2004 г. Защита — 2008 г.**



Для меня большое счастье, большая удача, что я учился на ФГУ, дипломную работу готовил под руководством Л.Г. Судас. И факультету, и кафедре я благодарен примерно за одни и те же вещи:

- другой взгляд на мир, на окружающую тебя действительность: ни в школе, ни на работе такой свободы в мышлении у меня не было;
- возможность равноправного диалога: общение между глубоким специалистом в своей области и новичком на равных — это, пожалуй, возможно только в университетской среде;
- доступ к актуальным знаниям: сейчас, наверное, это не так актуально, но когда я учился (2001–2006), был меньший выбор научной литературы и интернет-ресурсов, поэтому факультет и кафедра давали уникальную возможность познакомиться с переводами или оригиналами зарубежных работ, более того, помогли определиться с приоритетами.

Чего я бы пожелал факультету и кафедре: наверное, расти и совершенствоваться дальше: в 2000-е был во многом эффект низкой базы, сейчас с учётом

*обилия переведённых трудов, образовательных онлайн-площадок перед кафедрой стоит вызов формирования как передовых возможностей для образования, так и передовых научных возможностей и компетенций.*

**Крымов Станислав.  
Выпуск 2006 г.**



*Когда я выбирал, куда я хочу поступать, меня привлекло название «Институт Государственного Управления и Социальных Исследований», особенно часть про социальные исследования. Я хотел узнать лучше, как устроено общество. И уже с 11 класса, когда я поступил в Университетский гуманитарный лицей в 2001 году, началось моё знакомство с кафедрой социологии управления. Преподаватель кафедры доцент Т.Я. Подольская вела у нас сегмент социологии в курсе обществознания и очень увлекательно рассказывала о базовых социологических концепциях и теориях...*

*После поступления на ФГУ, в который был тогда переименован ИГУиСИ, мой интерес к социологии лишь увеличился. И здесь прежде всего мне следует сказать о блестящем курсе лекций профессора Л.Г. Судас, который у нас был на втором курсе. Без преувеличения могу сказать, что для меня и большинства моих однокурсников этот курс был одним из самых ярких, а, возможно, и самым ярким событием за всё время обучения. Я не помню ни одного другого курса лекций, на который добровольно (не звучало слов о связи посещаемости лекций с результатом экзаменов) приходило бы столько студентов. Сравнить эти лекции по посещаемости без контроля посещаемости и степени обсуждения в неформальной обстановке среди студентов можно было только, возможно, с лекциями профессора М.И. Панова. Эти лекции были феноменом, и через много-много лет, я знаю, студенты моего курса с благодарностью вспоминают их. Курс социологии Л.Г. Судас научил меня думать масштабно о проблемах, интересах и направляющих силах общества. Этот курс научил меня читать и обсуждать серьёзные книги об общественном устройстве, читать их из-за ощущения, что это интересно и развивает меня. Вместе с лекциями профессора Панова, профессора Соловьёва, Купряшина, лекциями по философии профессора Барабашева и других блестящих преподавателей (мне вспоминается, например, невероятно увлекательный и системный курс истории России) помогли мне сформировать развитое критическое мышление, которое в дальнейшем мне сильно пригодилось в жизни.*

*Мне хотелось бы также выразить свою благодарность доценту Т.Я. Подольской за курс социологии управления. Также хочу поблагодарить Е.М. Осипова,*

который вёл у нас курс «Методика и техника социологических исследований», а также был моим оппонентом при защите диплома.

Огромную благодарность мне хотелось бы отдельно выразить профессору Л.Г. Судас, моему научному руководителю, под руководством которой я написал 2 курсовые и дипломную работу.

Я хотел бы поблагодарить кафедру Социологии управления за организацию этих лекций для нас. Я общался со студентами Социологического факультета тогда, листал их учебники, и могу сказать с уверенностью, я очень рад, что у нас на факультете была своя кафедра социологии, которая организовывала для нас обучение. Я чувствовал, что наши преподаватели были сильнее и интереснее.

Что мне хотелось бы пожелать кафедре? Хороших студентов, аспирантов, докторантов, плодотворной научной и просветительской работы.

**Лунин Михаил.**  
**Выпуск 2007 г.**



Я часто с удовольствием вспоминаю, как на втором курсе Лариса Григорьевна Судас — мой будущий научный руководитель — читала для нас замечательный курс социологии. Для меня это стало переломным моментом, определившим выбор научных интересов на годы вперёд. Кафедра социологии управления на нашем факультете даёт студентам возможность посвящать свои курсовые и дипломные работы темам, связанным с изучением социальных отношений — социальной структуры, общественных институтов, динамики общественного развития. Работа с моим научным руководителем дала мне представления о культуре научного исследования, изучении актуальных научных источников, теории и методологии социологического исследования.

Кафедра социологии управления во многом определила мой профессиональный путь, который после выпуска из Университета был связан со сферой общественно-политической аналитики. Работа над кандидатской диссертацией, посвящённой социокультурной динамике в России и, в частности, роли элит в этом процессе, помогала мне в аналитической работе. Аспирантуру я вспоминаю с теплотой: это было хорошее время творческого труда, работы над своим исследованием.

Хотелось бы пожелать нашей кафедре долгих и плодотворных лет научной работы, заинтересованных студентов и аспирантов!

**Горбцова Анна.**  
**Выпуск — 2011 г., защита диссертации — 2015 г.**



*На кафедре социологии управления ФГУ МГУ я защитил сначала диплом, затем – кандидатскую диссертацию. Для меня Московский университет и Факультет государственного управления – это время, которое связано с активной творческой учёбой, формированием моих исследовательских и жизненных интересов. Знания и опыт, которые я получил в своём студенчестве, помогли мне позднее в моём становлении в карьере преподавателя и исследователя.*

*Московский университет – это совершенно особенные люди, студенты, преподаватели и профессора, особая атмосфера, которая не сравнится ни с чем. Я очень рад, что в моей жизни был этот опыт. Кафедре социологии управления, с которой я выпустился как специалист и как кандидат наук, я могу пожелать совершенствоваться, расти и развиваться. На сегодняшний день социология уже уверенно получила признание в качестве профессиональной и исследовательской дисциплины в России, и я уверен, что кафедра обладает достаточным потенциалом для того, чтобы заявлять о себе как о центре социологического знания.*

**Квачев Вадим.**

**Выпуск – 2012 г., защита диссертации – 2016 г.**



*Для меня учёба в МГУ оказалась весьма длинной и разнообразной. Я окончил факультет ВМиК в 2003-м году, где выяснил благодаря доценту ФГУ В.Г. Панченко, что в социологии я могу преуспеть гораздо сильнее, чем в компьютерных науках.*

*При поддержке проф. ФГУ А.Г. Барабашева и в то время декана ФГУ А.В. Сурина (стал моим научным руководителем) поступил и окончил аспирантуру ФГУ, причём изначально готовился защищаться в совете по экономическим наукам, но в какой-то момент обнаружилось, что мне ближе социологический инструментарий исследования. Тогда я открыл для себя удивительный мир науки социологии, изучал специальность на семинаре блестящего учёного и лектора проф. В.П. Култыгина. Проф. Култыгин показал мне всю оригинальность научного существования в социологической парадигме, а также раскрыл удивительные черты личности выдающихся социологов, с которыми был лично знаком. В 2006-м году я защитил диссертацию по новой тогда тематике электронного правительства в совете под руководством Д.С. Клементьева. Соруководителем диссертации была проф. кафедры социологии управления Л.Г. Судас. Лариса Григорьевна научила меня работать с большими научными текстами, а также свойственным социологам образом осмысливать технологические инновации в системе государственного управления, чем я занимаюсь и по сей день. Получив опыт работы на ФГУ МГУ,*



закрепив его в Центре технологий в государственном управлении (SUNY Albany, США) в 2009–2010 гг., я уже 13-й год работаю в ИГиМУ НИУ ВШЭ, где стал старшим, а потом и ведущим научным сотрудником, а также учёным секретарём первого в России Диссертационного совета по государственному и муниципальному управлению (2018 год). В 2020-м году я возглавил Международную лабораторию цифровой трансформации в государственном управлении, которая также будет в научном плане существовать в социологической парадигме познания феномена цифровых технологий в контексте системы государственного управления.

Я благодарен сотрудникам кафедры социологии управления за то, что показали очень эффективный социологический путь познания феномена цифровизации, который я изучаю всю свою научную и экспертную карьеру.

Я поздравляю кафедру социологии управления ФГУ МГУ с 25-летним юбилеем и желаю сотрудникам кафедры здоровья, творческих успехов и научного долголетия. Я тепло вспоминаю доброжелательность и открытость членов Диссертационного совета и сотрудников кафедры в момент, когда я пришёл с совсем новой темой, в которой доминировали технологии, но коллеги проявили любопытство и научную смекалку, адаптировав мою тематику к социологическим методам познания мира. Сейчас, когда существует большое количество междисциплинарных методов исследования, статьи по социологии внедрения цифровых технологий для меня сродни джазу в мире музыки — всегда изящно, непредсказуемо и одновременно очень интересно.

**Евгений Стырин.**

**Защита диссертации — 2006 г.**



Одним из самых значимых событий в моей жизни стало поступление в аспирантуру факультета государственного управления МГУ на кафедру социологии управления. Для меня это было просто мечтой! Во-первых, я приехала после окончания вуза из небольшого города Кирова и поступила в аспирантуру лучшего университета страны. Во-вторых, мне дали возможность работать над темой диссертации, которая мне была по-настоящему близка и интересна. В-третьих, в период подготовки диссертации я ощущала постоянную поддержку, готовность прийти на помощь, подсказать лучшее решение, и в то же время — бесконечную свободу научного поиска и творческих изысканий. Хотела бы выразить особую благодарность заведующему кафедрой Дмитрию Сергеевичу Клементьеву и моему научному руководителю Наталии Сергеевне Григорьевой! Этот незабываемый и порой тернистый путь, который

*я прошла вместе с преподавателями кафедры социологии управления при подготовке диссертации, помог мне поверить в то, что мечты сбываются! Это действительно важно и ценно в жизни!*

**Лутошкина Светлана.**  
**Защита диссертации – 2015 г.**



*Живи и процветай, любимый университет и факультет!  
Расти и развивайся, дорогая кафедра!*

*Обучение здесь стало для меня фундаментом дальнейшей жизни и карьеры, а преподаватели – проводниками в мир глубоких и интересных знаний. Взгляд на мир и профессиональный подход сформирован в этих монолитных стенах.*

*Знакомства, приобретённые в университете, послужили началом многолетней дружбы и даже семейных отношений. И это не случайно. Ведь выпускники факультета отличаются глубиной мышления и академическим взглядом на действительность, которые редко встретишь.*

*Университетская атмосфера, сформированная в годы обучения, вдохновляет и наполняет энергией на протяжении всей жизни. До сих пор охватывает трепет и воодушевление при виде гордого шпиля МГУ, замирает сердце и поёт душа на прогулке по университетской территории.*

*Огромная благодарность всем преподавателям – ныне здравствующим и уже ушедшим, вдохнувшим в нас невероятную любовь к знаниям и понимание их ценности. Здоровья вам и успехов в формировании мировоззрения подрастающих поколений. Пусть ваше дело живёт вечно!*

**Рудинская (Баранова) Ирина.**  
**Защита диссертации – 2003 г.**



*С душевной теплотой вспоминаю пять лет обучения на ФГУ Московского Государственного Университета имени М.В. Ломоносова. Особая атмосфера науки и свободы, познания и творчества,*

*взаимопознания между студентами и преподавателями, которая, как мне тогда казалось, существует со времён основания Университета. Нас учили совершенно разным, но нужным наукам: политологии и истории, государственному управлению и экономике, праву и социологии. Предметы были совершенно непохожими друг на друга, что, как мне кажется, позволило научить нас решать поставленные задачи, взглянув на них с разных сторон, как напутствовал нам на последнем*



*занятии Евгений Викторович Шикин, встав сначала на стул, а потом на стол, и аплодисменты студентов перешли в овации!*

*Также особый пиетет я питал к социологическим наукам. Всегда очень нравились семинары Осипова Егора Михайловича, который буквально с первых секунд увлекал юных студентов абсолютно чётко структурированной подачей информации, а также массой интересных примеров.*

*Очень хотелось бы поблагодарить администрацию, а также весь профессорско-преподавательский состав ФГУ за образование, которое вы нам дали, низкий вам поклон! Процветай, любимый Факультет!*

**Алексей Елохин**

**Выпуск – 2006,**

**Защита диссертации (Экономический Факультет) – 2009**



---



## ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО

У определения «кафедра» достаточно много толкований, начиная с перевода с греческого (*καθέδρα* – «сиденье»). Как правило, говоря о кафедре, имеют в виду основную структурную единицу факультета в высшем учебном заведении, которая осуществляет подготовку слушателей, студентов... в рамках определённой специализации<sup>2</sup>.

Но когда я думаю о кафедре, которую имею честь возглавлять, то мне хотелось бы, чтобы она представляла собой *«сообщество комплементарных учёных, преобразующих научные достижения в передовые учебные курсы, пособия, лекции. И в этом смысле она являлась носителем образовательной культуры...»*<sup>3</sup>.

Представляется, что кафедра социологии управления факультета государственного управления Московского университета по определению содержит этическую составляющую. Научить студентов профессиональной культуре исследователя – задача, которой следуют сотрудники кафедры на всех уровнях и формах обучения.

В монографии представлена история кафедры через образовательную, научно-исследовательскую деятельность её членов за 25 долгих лет. Это учебные курсы, которые прочитаны и читаются, учебники и учебно-методические пособия, монографии (индивидуальные и коллективные), статьи в научных журналах и сборниках, участие в конференциях, рабочих группах, проектах, наконец, общественная деятельность, в которую вовлечены практически все сотрудники.

Но есть ещё что-то, что делает кафедру кафедрой...

«Люди сильны друг другом, спаянностью несходств...» – написал когда-то Евгений Евтушенко в одном из своих стихотворений, и эти слова

---

<sup>2</sup> TOLKSLOVAR.RU: Общий толковый словарь русского языка. Дата обращения: 20 января 2017 г. Архивировано 2 февраля 2017 г.

<sup>3</sup> Прокопенко С.А. Современный университет: от явления к сущности // Профессиональное образование в России и за рубежом. – 2016. – Т. 21, № 1. – С. 72

вполне применимы к настоящему составу кафедры. Год назад примерно на треть произошло её обновление, на кафедру пришли работать представители других специальностей. Теперь в её составе кандидаты и доктора философских, социологических, политических и экономических наук, что соответствует направлениям работы Диссертационного совета МГУ. 054.2. Достичь слаженной работы этой междисциплинарной команды, пожалуй, основная задача на ближайшее время.

Но есть ещё одна, не менее важная задача. Мы уверены, что социологическое знание способно существенно обогатить арсенал средств современного управленца, который должен владеть современными социальными технологиями, уметь их эффективно применять. Для того, чтобы достичь такого результата, очень хочется восстановить классический комплекс социологических курсов: «Социология», «Социология управления», «Методика и техника социологических исследований», которые изначально присутствовали в учебном плане факультета и успешно читались на протяжении почти двух десятилетий. И прежде всего это курс «Методика и техника социологических исследований». Полученные по этой дисциплине знания и навыки являются необходимой составляющей профессиональной подготовки современного управленца и находят самое широкое применение в различных сферах его деятельности. Мы предпринимаем определённые шаги в этом направлении – кроме «аспирантского социологического семинара», который уже есть в плане аспирантуры, с этого года мы в магистратуре начали практиковать НИС – научно-исследовательский семинар для студентов, который уже приобрёл характер междисциплинарного, поскольку на нём работают не только преподаватели нашей кафедры, но и специалисты других подразделений, а какова будет результирующая – время покажет.

А буквально на днях пришли ко мне выпускницы нашей аспирантуры, защитившие свои диссертации несколько лет назад, с интересным предложением – создать при кафедре социологии управления «Книжный клуб» для всех – студентов, преподавателей, сотрудников. Это молодые преподаватели других кафедр, и они работают со студентами младших курсов. «Есть запрос у студентов», – сказала одна. «И у нас тоже» – подхватила другая. И надо видеть, как загорелись глаза у наших опытных преподавателей – ведь это реальная возможность поделиться с другими своим «любимым автором», на которого так не хватает времени в рамках читаемого курса.

Прошло немногим более года с того момента, когда я возглавила кафедру социологии управления. Не берусь оценивать работу за этот год, но мне кажется, что мы поступательно двигаемся в направлении «сохраняя лучшее, обретаем новое», развивая у всех участников образовательного процесса способности ориентироваться в любых условиях, адаптироваться к актуальным требованиям, искать решения в кризисных ситуациях и создавать новое. И при всей разности характеров, жизненных стратегий, личных достижений мы совпадаем в главном – желании обогатить профессиональную подготовку и деятельность специалиста в области государственного управления – выпускника факультета государственного управления Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

И, конечно, очень хочется, как писал почти два века тому назад один из известнейших выпускников Московского университета В.О. Ключевский, чтобы всегда: *«Студенты ценили профессоров, профессоры понимали студентов, те и другие гордились университетом, тех и других уважало общество»*.

Н.С. Григорьева



# ФОТОГАЛЕРЕЯ



*Кафедра социологии управления, 1996 г. Сидят (слева направо) – проф. М.И. Колесникова, проф. А.Г. Маслова, доц. Л.А. Зиминая, доц. Т.Я. Подольская; стоят – проф. В.В. Корченков, проф. Д.С. Клементьев, проф. Л.Г. Судас, доц. А.Н. Шанин, доц. Л.В. Лесная, проф. С.В. Мокин*



*Юбилей заведующего кафедрой Д.С. Клементьева, 2001 г.*





*Заседание кафедры с аспирантами, 2014 г.*



*Преподаватели и сотрудники кафедры социологии управления, июнь 2023 г.*



*Декан ФГУ В.Н. Никонов поздравляет с юбилеем заведующего кафедрой  
Д.С. Клементьева, 2011 г.*



*Проф. Д.С. Клементьев и проф. В.П. Пугачев принимают кандидатский экзамен  
по специальности «Социология управления», 2017 г.*





*Демонстрация в честь 9 мая, МГУ им. М.В. Ломоносова, 2017 г.*



*Новый год на кафедре. В.Г. Панченко, Л.Г. Судас, В.М. Давыдов, 2012 г.*



*Алла Гавриловна Маслова*



*Тамара Яковлевна Подольская*





*Проф. Е.П. Тавокин, проф. Е.М. Осипов, проф. А.Г. Маслова,  
доц. В.И. Шмаков, доц. В.Г. Панченко*



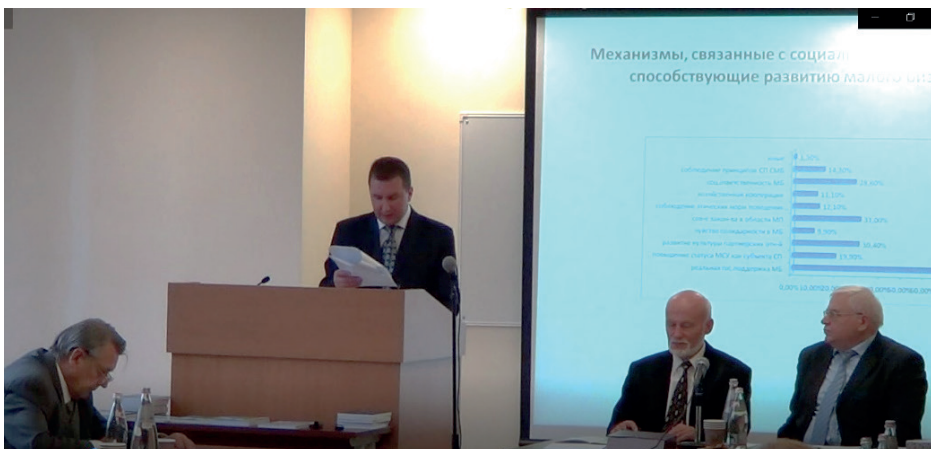
*На социологическом конгрессе: проф. Д.С. Клементьев,  
проф. С.Т. Гурьянов, проф. В.П. Култыгин*



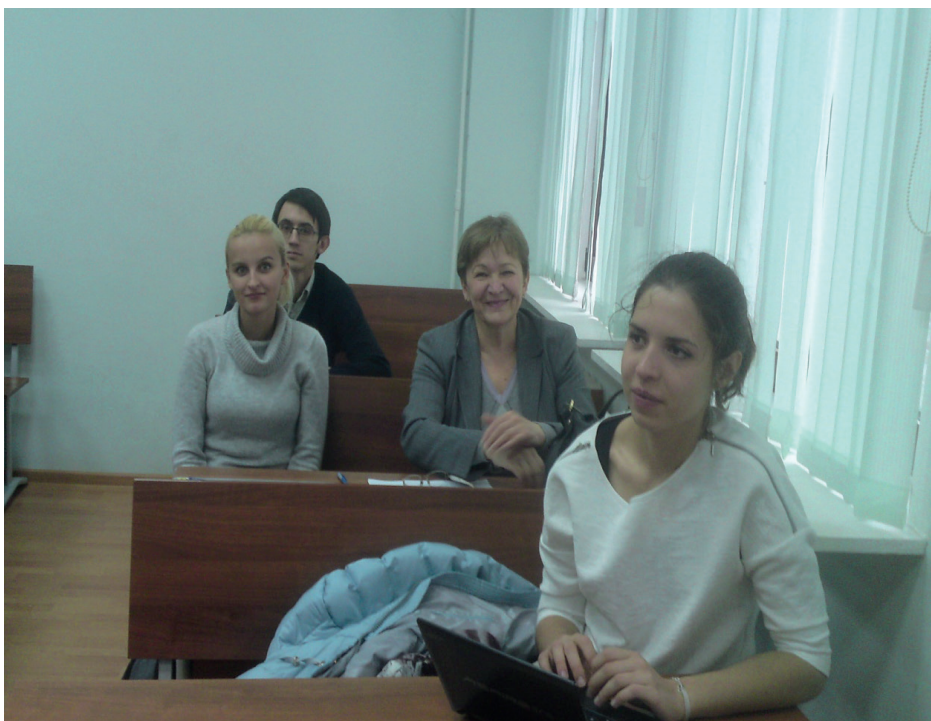
*Проф. А.Г. Маслова и доц. Е.М. Осипов обсуждают докторскую диссертацию  
Е.М. Осипова, 2011 г.*



*Проф. Д.С. Клементьев, В.М. Давыдов. Аттестация аспирантов, 2012 г.*



*Проф. А.И. Антонов, доц. М.А. Малышев, проф. В.П. Пугачев, проф. Д.С. Клементьев. Диссертационный совет Д 501.001.02. Защита докторской диссертации Е.М. Осипова, 2013 г.*



*Проф. Л.Г. Судас и аспиранты кафедры, 2014 г.*





*Заседание кафедры: В.М. Давыдов, М.И. Бубнова, М.В. Рыбакова, О.О. Шibaева, Е.М. Осипов, В.И. Шмаков и аспиранты кафедры, 2014 г.*



*Защита кандидатской диссертации Марии Юдиной в дистанционном формате во время пандемии, научный руководитель, профессор Л.Г. Судас, 20 ноября 2020 г.*



*Защита кандидатской диссертации Евгении Востровой, научный руководитель, профессор Н.С. Григорьева, 2023 г.*



*25–27 мая 2012 г. на факультете государственного управления в рамках XV международной конференции «Государственное управление Российской Федерации: вызовы и перспективы» кафедра социология управления провела секцию «Российские управленческие элиты: механизмы формирования и социального влияния». Выступает проф. Н.С. Григорьева*



*24 мая 2017 г. Кафедра проводит Круглый стол «Социология управления: вчера, сегодня, завтра»*



*Проф. Т.В. Чубарова – модератор сессии 14.11.1. Российский экономический конгресс. Екатеринбург, 10–15 сентября 2023 г.*



*II Международная студенческая научно-практическая конференция «Российское общество в XXI веке: основные тренды и драйверы социальных изменений». Кафедра социологии управления, ФГУ, 22 февраля 2023 г.*

*Модератор – доц. М.И. Бубнова*





*Европейский Форум Здоровья, г. Гаштайн, Австрия, 3–5 октября 2013 г.  
Участники пленарной дискуссии из Австрии, России, Белоруссии, Венгрии, Грузии  
(от России – Н.С. Григорьева и Т.В. Чубарова)*



*Российско-японский медицинский бизнес-форум «Перспективы  
государственно-частного партнёрства в сфере здравоохранения»,  
Токио, Япония, 17–18 апреля 2013 г.*





*9-я конференция WorldHealthCapitalConference, г. Мацумото, Япония, 16–17 октября 2019 г. На фото группа участников конференции. В центре – Т. Чубарова, Н. Григорьева и мэр г. Мацумото (2004–2020) Акиро Сугеноя – врач по профессии, специалист по заболеваниям щитовидной железы, несколько лет проработал в Белоруссии, где лечил пострадавших от чернобыльской аварии в Минске и Гомеле*



*X Международный форум неправительственных партнёров ЮНЕСКО, г. Москва, Отель Ритц-Карлтон, 26–27 ноября 2018 г. Наталья Григорьева – модератор секции «Женщины в науке»*



*Санкт-Петербургский экономический конгресс (СПЭК), 2023 г.  
Семинар 4. Экономика для человека: образование, здравоохранение, культура.  
СПб, Таврический дворец, Читальный зал, 31 марта 2023 г.*



*Международная научно-практическая конференция  
«Молодёжь в развитии социального государства в XXI веке».  
Организатор проф. М.В. Рыбакова, Душанбе, 2017 г.*

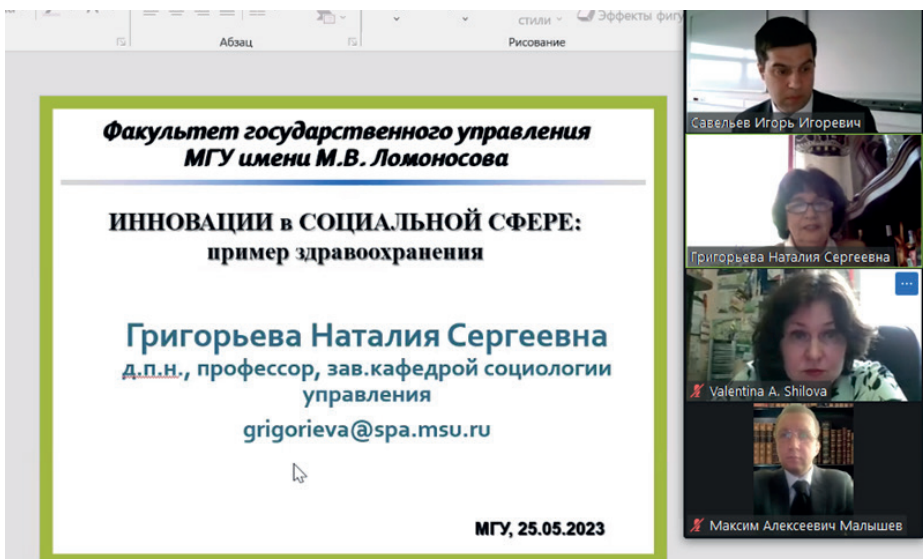


*Доц. М.А. Малышев выступает на заседании подсекции «Инновационные технологии в социальном управлении» в секции «Теории и практики факультета государственного управления», научная конференция «Ломоносовские чтения», 2023 г.*

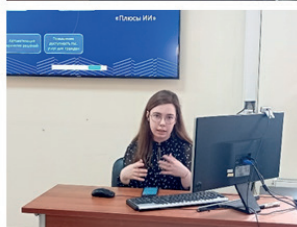
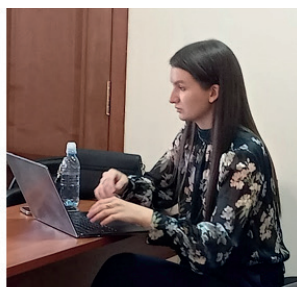


*XIX Международная конференция «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях». Секция кафедры социологии управления – «Инновационные технологии в социальном управлении», в дистанционном формате, 2022 г.*





*Межфакультетская конференция, 2023 г.*



*Аспиранты кафедры на научной конференции «Ломоносовские чтения», модератор доц. Е.В. Андриюшина, 2023 г.*



*Участники Международного Круглого стола «Гендерные исследования в современной науке: от теории к практике», 6 декабря 2023 г.  
(в рамках XX Международной конференции ФГУ «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях»,  
26 ноября 2023 г. – 08 декабря 2023 г.*



*Студенческая конференция «Социологическая диагностика современного Российского общества», в рамках курса «Социология». Руководители:  
проф. Е.М. Осипов, доц. М.И. Бубнова ФГУ МГУ им. М.В. Ломоносова, 2022 г.*



*В Институте философии РАН. После заседания редколлегии журнала «Личность. Культура. Общество». Слева направо профессора: В.В. Щербина, О.А. Митрошенков, Л.Г. Судас, В.Ж. Келле, В.П. Култыгин, Ю.М. Резник*



*Проф. Е.М. Осипов, проф. Д.С. Клементьев, проф. М.В. Рыбакова, доц. В.П. Шмаков, 2023 г.*

*Научное издание*

**КАФЕДРЕ СОЦИОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ 25 ЛЕТ**

Монография

Под общей редакцией профессора Д.С. Клементьева

Оригинал-макет подготовлен в Издательстве «КДУ».

Подписано в печать 00.00.2024.

Заказ № Т-2296. Бумага офсетная.

Формат 70×100/16. Усл. печ. л. 8,61. Печать цифровая.

Тираж 000 экз. (печать по требованию).

Издательство «КДУ»

Тел.: (495) 638-57-34

[www.kdu.ru](http://www.kdu.ru)