

Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова  
Факультет государственного управления

**Программа государственного экзамена**  
по направлению 38.03.04  
«Государственное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника  
Бакалавр

Форма обучения  
(очная)

Москва, 2025

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

**1.1. Цель реализации программы** – выявление представлений о принципах и концепциях государственного и муниципального управления, практических подходах к осуществлению управленческой деятельности, понимания особенностей оперативного и стратегического управления на федеральном, региональном и местном уровнях, основ планирования и организационной деятельности в органах и организациях, осуществляющих государственное и муниципальное управление, о подходах к установлению организационных целей, к выстраиванию систем контроля и обратной связи в организациях общественного и коммерческого секторов, понимания методов и стилей управления, современных подходов к мотивации и развитию персонала государственной и муниципальной службы.

Программа ориентирует на проявление студентами знаний и навыков в области прогнозирования и планирования проектов в сфере государственного и муниципального управления; разработки и принятия решений; использования современных информационных технологий; аналитического и правового обеспечения управленческой деятельности; руководства коллективом; инновационной деятельности в области управления, а также в других сферах профессиональной активности.

Программа утверждена на заседании Ученого совета (протокол № 10 от 20.12.2025).

## **1.2. Характеристика направления**

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» разработана в соответствии с требованиями Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и требованиями ФГОС ВО. Успешное окончание обучения по программе предполагает присвоение квалификации (степени) «Бакалавр».

Программа итогового контроля обеспечивает проверку знания студентами современных концепций государственного и муниципального управления (системной и институциональной теорий, а также технологий управления, основанных на процессном и программном подходах), навыков использования инструментов стратегического характера и механизмов оперативного воздействия на экономические и социальные процессы.

Программа соединяет современную теорию и практику, обеспечивает проверку подготовленности студентов к решению управленческих вопросов широкого спектра, опираясь на накопленный мировой и отечественный опыт. Объектами профессиональной деятельности бакалавра являются различные федеральные государственные органы, органы государственной власти субъектов Российской Федерации; органы местного самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; институты гражданского общества; общественные организации; международные организации и их органы; научно-исследовательские и образовательные организации.

Программа позволяет продемонстрировать представление о политических и административных институтах и процессах, организационных структурах и соответствующие навыки аналитической обработки управленческой информации, позволяющие принимать рациональные решения. Комплексная подготовка дает выпускникам возможность адаптироваться к разнообразным условиям трудовой деятельности в сфере государственного и муниципального управления, используя полученные знания, умения и навыки.

## **2. КОМПЕТЕНЦИИ, ПОЛУЧАЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ**

### *Знания:*

- теории и методов государственного и муниципального управления как основы осуществления экспертных и аналитических работ;
- основ экономических и правовых знаний, позволяющих использовать их в различных сферах жизнедеятельности;
- лучших практик государственного и муниципального управления;
- целей, социальной значимости профессии государственного и муниципального служащего.

### *Умения:*

- определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права;
- применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принимать управленческие решения по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов;
- определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры;
- оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов;
- адаптировать лучшие практики зарубежного государственного и муниципального управления к своей профессиональной деятельности;
- принимать решения в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- обобщать и систематизировать информацию для создания баз данных, владением средствами программного обеспечения анализа и моделирования систем управления;
- моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации.

### *Навыки, включающие владение:*

- навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партии, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;
- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры;

- способностью принимать участие в проектировании организационных действий, эффективно исполнять обязанности и применять имеющиеся технологии и методы кадровой работы;
- способностью подготовки информационно-методических материалов по вопросам социально-экономического развития общества и деятельности органов власти;
- способностью адаптировать основные математические модели к конкретным задачам государственного и муниципального управления;
- навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации в соответствии с требованиями документооборота.

### **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

#### **3.1. Основы государственного управления**

Государственное управление и государственная власть.

Предмет государственного управления. Определение государственного управления через деятельность государственных органов и должностных лиц (деятельностный подход). Сущность и специфика содержания управленческой деятельности. Государственное управление в условиях турбулентности и неопределенности.

Определение государственного управления как системы органов и отношений (структурно-функциональный подход). Сущность и виды отношений в сфере государственного управления.

Государственное управление и государственная политика. Основные типы и разновидности государственной политики. Прогнозирование и стратегическое планирование в структуре государственной политики. Механизмы и процедуры формирования государственной политики. Сетевые основания государственной политики. Процессы, уровни и этапы принятия государственных решений. Публичные и латентные формы и механизмы участия бизнеса и гражданских структур в формировании государственной политики. Доктрины и концепции в формировании государственной политики.

Понятие бюрократии, ее природа. Рациональная и патримониальная модели бюрократии М. Вебера. Современные подходы к бюрократии. Функции и дисфункции бюрократии. Бюрократизм. Возможные направления дебюрократизации. Жизненный цикл бюрократических структур. Политическая роль бюрократии.

Цели «управления по результатам». Модели и механизмы оценивания государственной деятельности. Оценка регулирующего воздействия. Оценка деятельности государственных организаций. Показатели результатов деятельности.

Административные реформы. Уроки административных преобразований.

Задачи реформ регионального управления. Реформа организационной структуры органов государственной власти, пересмотр функций и внедрение новых управленческих механизмов; реформа государственной гражданской службы.

Предоставление государственных услуг как ключевая функция государства. Соотношение государственной функции и государственной услуги.

Новые технологии государственного и муниципального управления: технология «одного окна», стандартизация государственных услуг, многофункциональные комплексы, электронные услуги. Государственно-частное партнерство.

Организационная структура исполнительной власти в Российской Федерации. Органы исполнительной власти и их полномочия. Территориальная организация исполнительной власти. Результативность, эффективность и общественная целесообразность деятельности органов исполнительной власти.

Административный контроль и ответственность. Процедуры контрольной деятельности. Служебный контроль. Ответственность по службе.

Доступ к информации. Прозрачность процессов управления. Внешняя подотчетность.

Характерные признаки государственных программ. Программы и государственное планирование. Показатели программы: экономичность, результативность, эффективность. Программная оценка как инструмент государственного управления. Оценка результатов. Выявление и сравнение альтернатив. Анализ «затраты – выгода». Анализ «затраты – эффективность».

Схема разработки программы и ее структура. Организация разработки государственной программы. Экспертиза, оценка и утверждение проекта целевой программы. Проекты в государственном управлении. Национальные цели и национальные проекты.

Цифровая трансформация государственного управления. Понятия «электронное правительство» и «электронное государство». Этапы создания «электронного правительства». Международный опыт электронного правительства. «Цифровое неравенство».

Регионы в государственном управлении. Региональная политика в России и за рубежом.

### **3.2. Муниципальное управление**

Политико-правовые основания становления местного самоуправления в современной России. Конституционные основы осуществления местного самоуправления. Законодательные основы местного самоуправления (федеральное законодательство, законы субъектов Федерации). Муниципальные нормативные правовые акты. Принципы осуществления местного самоуправления. Муниципальное управление и местное самоуправление. Реформы муниципального управления.

Территориальная организация муниципального управления. Типы муниципальных образований и их особенности. Понятие вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения (вопросов местного значения). Вопросы местного значения муниципальных образований различных типов. Полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями и контроль за их исполнением.

Органы местного самоуправления и иные органы муниципального образования. Представительные органы местного самоуправления. Депутаты, выборные должностные лица местного самоуправления. Исполнительные органы муниципального образования. Глава муниципального образования. Местная администрация. Контрольно-счетный орган муниципального образования. Модели формирования муниципальной власти в Российской Федерации.

Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления. Местный референдум. Муниципальные выборы. Сход, собрание, опрос граждан. Публичные слушания, общественные обсуждения. Инициативные проекты. Территориальное общественное самоуправление.

Экономическая основа местного самоуправления. Структура муниципальной собственности. Понятие и структура муниципального хозяйства. Муниципальные предприятия и муниципальные учреждения. Муниципальный заказ. Муниципальный бюджет: понятие, назначение, источники формирования. Структура доходов муниципального бюджета. Местные налоги и сборы. Структура расходов муниципального бюджета.

### **3.3. Государственная и муниципальная служба**

История современной государственной службы в России (1991-2024 гг.). Создание комплексной нормативно-правовой основы регулирования государственной службы в

Российской Федерации. Разработка эффективных механизмов проведения кадровой политики. Выработка мер по совершенствованию оплаты труда государственных служащих. Рациональное использование в системе государственной службы современных информационных технологий. Внедрение программ подготовки кадров для государственной службы Российской Федерации и профессионального развития государственных служащих. Проблемы формирования системы управления государственной службой Российской Федерации.

Федеральные законы «О системе государственной службы в Российской Федерации», «О государственной гражданской службе Российской Федерации».

Государственный служащий: понятие, социальный и правовой статус, права и обязанности. Категории государственных гражданских служащих: руководители, помощники (советники), специалисты, обеспечивающие специалисты.

Служебный контракт. Аттестация государственных служащих. Конфликты интересов и способы их предупреждения и урегулирования.

Мотивация государственных служащих. Требования к профессиональному уровню и профессиональное развитие государственных служащих. Компетенции государственных служащих. Прогнозирование в управлении должностями и компетенциями (ПУДК). Этапы ПУДК.

Финансовая, политическая, организационная, подотчетность лиц, замещающих должности государственной службы. Основы и уровень дифференциации оплаты труда государственных служащих.

Система управления исполнением. Квалификационный экзамен.

Повышение квалификации, переподготовка, стажировка. Дополнительное образование разных категорий госслужащих.

Определение, сущность и специфика муниципальной службы. Федеральный закон «О муниципальной службе в Российской Федерации».

Коррупция в органах государственного управления. Ее экономические, политические, организационные причины. Правовые и морально-этические способы борьбы с коррупцией. Социальная ответственность и этика государственного служащего. Роль профессиональных кодексов.

### **3.4. Политические основы государственного управления**

Место и роль государства в политической системе общества. Принцип разделения властей: значение и формы реализации в системе государственного управления. Формы взаимодействия законодательных и исполнительных органов власти в государственном управлении. Специфика участия судебных органов в государственном управлении.

Соотношение политической системы, правящего режима и государственного управления. Публичная политика, политические коммуникации и государственное управление. Политический рынок и государственное управление. Институты, политико-административные и публичные сети как субъекты государственного управления. Государственные институты и политические инновации. Партии и лобби-коалиции как участники государственного управления. Политическое влияние международных структур на политику правящего режима.

Тенденции развития государственного управления в условиях переходного общества. Государственное управление в контексте формирования правового и социального государства. Формы и каналы влияния гражданских структур на процессы государственного управления. Понятие краудсорсинга.

Система представительства интересов: модели и современные тенденции. Механизмы и технологии согласования интересов государства, бизнеса и некоммерческих объединений. Лоббизм в системе государственного управления. Выстраивание отношений с органами государственной власти.

Технологии политико-административного регулирования и разрешения конфликтов в обществе. Политическая культура как фактор государственного управления. Место политического лидера в формировании государственной политики.

Политические риски государственного управления. Модели и технологии контроля и управления политическими рисками.

### **3.5. Правовые основы государственного и муниципального управления**

Конституционное развитие России в XX-XXI вв. Конституция РФ 1993 г.: прогресс и преемственность. Конституционно-правовой статус российского государства. Конституционные реформы 1993 – 2020 гг.: концепции и практика.

Система российского права. Система источников российского права. Связь государственного управления с правовым статусом государственных органов, индивидов, юридических лиц, общественных объединений. Юридическая ответственность в государственном управлении: понятие и виды. Административно-правовые формы и методы государственного управления.

Правовые основы территориальной организации государственного и муниципального управления. Разграничение компетенции между уровнями публичной власти: правовые основы, содержание, порядок изменения. Правовой статус субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, порядок его изменения и прекращения. Единая система публичной власти. Взаимодействие между федеральными, региональными, муниципальными органами: правовые основы, институты, процедуры. Порядок изменения субъектного состава Российской Федерации, преобразования муниципальных образований, изменения границ субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

Правовой статус Президента Российской Федерации. Роль Администрации Президента Российской Федерации, Государственного Совета Российской Федерации, Совета Безопасности Российской Федерации в осуществлении государственного управления. Функции палат Федерального Собрания Российской Федерации. Функции и полномочия Правительства Российской Федерации и иных федеральных органов исполнительной власти. Судебная система Российской Федерации. Суды общей юрисдикции. Арбитражные суды. Конституционный Суд Российской Федерации. Прокуратура Российской Федерации. Правовой статус Центрального банка Российской Федерации, Счетной палаты Российской Федерации, Центральной избирательной комиссии Российской Федерации.

Система органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Правовой статус высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, законодательного (представительного) органа субъекта Российской Федерации, органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации.

Правовое регулирование отношений собственности и обязательственных отношений. Государственная, муниципальная и частная формы собственности и способы их защиты. Гражданско-правовые договоры, используемые в практике государственных и муниципальных организаций.

### **3.6. Экономические основы государственного управления**

Государственное и рыночное регулирование экономики: механизмы и инструменты. Объективная необходимость государственного регулирования современной экономики. Теоретические концепции экономической политики государства (классики и неоклассики, кейнсианство, монетаризм, институционализм и неoinституционализм, социал-демократизм). Экономические функции государства: регулирование «внешних эффектов», организация производства «чистых общественных товаров», перераспределение доходов, обеспечение экономического развития и стабильных темпов

экономического роста, защита конкуренции, поддержание стабильности цен и занятости. Распределение и перераспределение стоимости ВВП. Роль государства в перераспределении доходов: механизм и инструменты (налоги, социальные трансферты и пр.). Научные основы макроэкономической политики государства.

«Чистые общественные блага» и «смешанные блага». Организация государством производства «чистых общественных благ».

Эффективность и социальная справедливость. Критерий Парето. Утилитаризм, либерализм и эгалитаризм о социальной роли государства.

Понятие экономического роста и его типы. Факторы экономического роста. Государственная политика по поддержанию стабильных темпов экономического роста и повышению эффективности и конкурентоспособности национальной экономики.

Монополизм и его типы. Социально-экономические последствия монополизма. Государственные меры, направленные на поддержание конкуренции в различных секторах экономики.

Экономическая нестабильность и экономические кризисы. Циклическое развитие экономики, роль государства в его регулировании.

Безработица и инфляция. Государственная политика в области занятости. Антиинфляционная политика.

Мировое хозяйство, внешнеэкономическая деятельность государства.

### **3.7. Управление государственными и муниципальными финансами**

Экономические функции государства: распределение, перераспределение, стабилизация. Финансовая система и финансовая политика государства. Государственные финансы и их роль в государственном управлении.

Экономическое содержание доходов государства. Бюджетные доходы и их источники. Налоговые и неналоговые доходы. Налоги: сущность, функции, виды. Налоговая система Российской Федерации. Государственный кредит.

Основные направления расходования бюджетных средств. Формы и методы представления бюджетных средств.

Состояние государственного бюджета (дефицит, профицит, баланс). Дефицит государственного бюджета и оценка его уровня. Государственный внутренний долг. Государственный внешний долг. Способы покрытия дефицита государственного бюджета.

Бюджетное устройство и его типы.

Бюджетное обеспечение расходов на государственное управление. Роль банков и Федерального казначейства Российской Федерации. Полномочия Правительства Российской Федерации, палат Федерального Собрания Российской Федерации, функции Счетной палаты Российской Федерации.

Бюджетный процесс: понятие, этапы, особенности бюджетного процесса на федеральном, региональном и местном уровнях. Исполнение бюджета. Бюджетное правило.

Управление государственным кредитом. Меры государства по борьбе с инфляцией. Реформы бюджетного процесса.

Бюджетный федерализм: понятие, этапы развития в Российской Федерации. Проблемы межбюджетных отношений.

Внебюджетные институты: государственные внебюджетные фонды. Их социально-экономическая сущность. Специальные фонды в финансовой системе Российской Федерации и в зарубежных странах.

### **3.8. Общий менеджмент, корпоративное и антикризисное управление**

Типы организаций. Специфика государственных организаций. Внешняя и внутренняя среда организации. Модели организации как открытой, закрытой,



избирательно открытой системы; модели организации как искусственной и естественной системы.

Организационная структура как важнейшая характеристика внутренней среды организации: понятие, основные параметры, типология.

Понятие социальной организации. Формальная и неформальная подсистемы регуляции поведения и деятельности. Нормативистская и антинормативистская методологии при изучении организаций.

Классическая школа о природе организаций (Ф. Тейлор, А. Файоль, М. Вебер). Модель организации как общины Э. Мэйо.

Организационные коммуникации: понятие, направления, средства. Нормативная структура коммуникативного процесса. Типология коммуникаций. Основные проблемы коммуникации в организации.

Проблема конфликта в социологии организаций. Типология организационных конфликтов. Проблема управления межгрупповыми конфликтами в организации.

Организационное поведение как базовая управленческая наука. Междисциплинарный характер науки об организационном поведении. Предмет и цели организационного поведения.

Роль индивидуально-психологических особенностей личности («Большая пятерка» личностных качеств, внутренний и внешний локусы контроля) в понимании вариативности поведения людей в организации.

Значение установок для теории организационного поведения. Три компонента установок (эмоциональный, информационный и поведенческий) и способы изменения установок. Удовлетворенность трудом и преданность организации как виды установок.

Корпоративная (организационная) культура как базовый элемент организационного поведения. Понятие «организационная культура», основные характеристики организационной культуры. Функции организационной культуры. Методы формирования и поддержания организационной культуры.

Управление финансами в организации: объекты управления и инструменты. Финансовые результаты деятельности коммерческих организаций.

Понятие кризиса в организации. Причины банкротства коммерческих организаций.

Организация антикризисного управления в коммерческих организациях и процедуры банкротства. Правовые основы преодоления кризиса в организации. Инструменты антикризисного управления.

### **3.9. Управление персоналом**

Особенности управления персоналом государственных и коммерческих организаций. Мотивация государственных служащих: общие подходы и специфика.

Руководство и лидерство в организации. Основные формы лидерского поведения: ориентированное на человека и ориентированное на производительность. Ситуационный подход. Руководство и лидерство в государственных организациях. Методы материального и нематериального стимулирования.

Планирование и развитие карьеры руководителя. Роль кадрового резерва в подготовке руководителей.

Правовые основы управления персоналом.

### **3.10. Социокультурные и цивилизационные основания управления**

Этносы, нации, государства и цивилизации. Место и роль западной цивилизации в современном мире. Азия в современной мировой политике. Специфика цивилизационного развития исламского мира прошлое и настоящее. Латиноамериканская цивилизация. Цивилизационные особенности России. Социокультурные основания российского государственного управления: история и современность. Эволюция государственного

управления в России: исторические этапы, их содержание и специфика. Системы общегосударственных органов, осуществлявших исполнительно-распорядительные функции в истории России.

Социология управления. Социально-стратификационная структура современного российского общества: основные теоретические и эмпирические модели. Этноконфессиональный состав населения России. Влияние этнического и конфессионального факторов на систему управления.

Социокультурные ориентиры в разработке и принятии государственных решений.

Место и значение социологической информации в практике государственного управления.

Психология управления. Механизмы формирования личности в онтогенезе. Возраст, возрастные кризисы человека. Способности человека и их характеристика. Эмоции человека, их виды и функции. Темперамент человека, типологии личности и характера. Индивидуальность человека и его жизненный путь.

Социальная психология групп. Социально-психологические факторы управления организациями, группой и персоналом.

### **3.11. Математические методы и информационные технологии в управлении**

Математическое моделирование в управлении. Математическое моделирование как способ подготовки управленческих решений.

Общая постановка задач оптимизации. Возможности оптимизационного подхода. Использование компьютерных технологий и математических методов в планировании и оценке деятельности организаций.

Информационные и телекоммуникационные технологии: основные понятия и принципы использования. Корпоративная работа в информационных сетях.

Информационные ресурсы для задач управления, включающие информационно-аналитические системы экономической и деловой информации, базы данных научно-технической информации, базы данных статистической информации, глобальные платформы данных, деловые ресурсы интернет. Анализ данных в компьютерных программах электронных таблиц и аналитических платформах (комплекс программного обеспечения анализа данных).

Виды государственных информационных систем по назначению, по уровням управления, по ведомственной принадлежности, по разработчикам и операторам. Основные государственные информационные системы.

Возможности и методы использования информационных технологий класса искусственного интеллекта в решении задач государственного управления. Методы и программы организации исследований в интернет с использованием социальных медиа.

Управленческий документооборот. Электронный документооборот в госуправлении: система межведомственного электронного документооборота (МЭДО), система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ).

## **4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **4.1. Рекомендуемая литература**

1. Конституция Российской Федерации 1993 г. (в ред. 2020 г.).
2. Федеральные конституционные законы от 04 октября 2022 г.: № 5-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Донецкой Народной Республики», № 6-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Луганской Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Луганской Народной Республики», № 7-ФКЗ «О

- принятии в Российскую Федерацию Запорожской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Запорожской области», № 8-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Херсонской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Херсонской области».
3. Федеральный конституционный закон от 21 марта 2014 г. № 6-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Республики Крым и образовании в составе Российской Федерации новых субъектов – Республики Крым и города федерального значения Севастополя».
  4. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 2001 г. № 6-ФКЗ «О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации».
  5. Федеральный конституционный закон от 06 ноября 2020 г. № 4-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации».
  6. Федеральный конституционный закон от 31 декабря 1996 г. № 1-ФКЗ «О судебной системе Российской Федерации».
  7. Федеральный конституционный закон от 05 февраля 2014 г. № 3-ФКЗ «О Верховном Суде Российской Федерации».
  8. Федеральный конституционный закон от 28 апреля 1995 г. № 1-ФКЗ «Об арбитражных судах в Российской Федерации».
  9. Федеральный конституционный закон от 21 июля 1994 г. № 1-ФКЗ «О Конституционном Суде Российской Федерации».
  10. Гражданский кодекс Российской Федерации.
  11. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях.
  12. Налоговый кодекс Российской Федерации.
  13. Бюджетный кодекс Российской Федерации.
  14. Трудовой кодекс Российской Федерации.
  15. Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации».
  16. Федеральный закон от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти».
  17. Федеральный закон от 12 июня 2002 г. № 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации».
  18. Федеральный закон от 10 января 2003 г. № 19-ФЗ «О выборах Президента Российской Федерации».
  19. Федеральный закон от 22 декабря 2020 г. № 439-ФЗ «О порядке формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации».
  20. Федеральный закон от 22 февраля 2014 г. № 20-ФЗ «О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации».
  21. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».
  22. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы в Российской Федерации».
  23. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации».
  24. Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации».
  25. Федеральный закон от 10 июля 2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».
  26. Федеральный закон от 05 апреля 2013 г. № 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации».

27. Федеральный закон от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».
28. Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».
29. Федеральный закон от 08 мая 1994 г. № 3-ФЗ «О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации».
30. Указ Президента Российской Федерации от 09 марта 2004 г. № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти».
31. Указ Президента РФ от 11 мая 2024 г. № 326 «О структуре федеральных органов исполнительной власти»
32. Указ Президента Российской Федерации от 11 мая 2024 г. № 326 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации».
33. Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2000 г. № 849 «О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе».
34. Регламент Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.
35. Регламент Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.
36. Авакьян С.А. Конституционное право России. Учебный курс: учеб. пособие: в 2 т. М.: Норма: ИНФРА-М, 2022.
37. Агаян Г.М., Григорян А.А., Шикина Г.Е. Математика. М.: Аргамак-Медиа, 2019.
38. Административное право: учебник / Алексеев И.А. и др.. М.: Проспект, 2025.
39. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учеб. и практикум для акад. бакалавриата : [в 2 ч.] : Ч. 2 / [Бобылева А. З. и др.]; под общ. ред. А.З. Бобылевой. М.: Юрайт, 2019.
40. Государственная политика и управление: учебное пособие для вузов / [Н. С. Григорьева, О. Ю. Малинова, А. Ю. Мельвиль и др.]; под редакцией профессора А.И. Соловьева. – М.: Аспект Пресс, 2017.
41. Государственная служба: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е.В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е.В. Охотского. М.: Юрайт, 2018.
42. Гражданское право: учебник: [в 4 т.] / отв. ред. Е.А. Суханов. М.: Статут, 2023.
43. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент. М.: Юрайт, 2018.
44. Зуб А.Т. Управление проектами. М.: Юрайт, 2018.
45. Инновационный менеджмент. Учебник для бакалавриата / Под ред. Л.П. Гончаренко 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2014.
46. Кудина М.В. Инновационная экономика: теория и практика. М.: Издательство Московского университета, 2023.
47. Кудина М.В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2023.
48. Купряшин Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2023.
49. Международные валютные отношения: учебник / под общ. ред. М.А. Эскиндарова, Е.А. Звоновой. М.: КноРус, 2018.
50. Международный кредит: учебник / под общ. ред. М. А. Эскиндарова, Е. А. Звоновой. М.: КноРус, 2019.
51. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник / отв. ред. В.В. Перская, М.А. Эскиндаров. М.: Курс, 2025
52. Лапыгин Ю.Н. Теория организации и организационное поведение. М.: ИНФРА-М., 2013.

53. Малин А.С. Региональное управление. Учеб. пособие / Гос. ун-т – Высшая школа экономики. М.: Изд. дом ГУ – ВШЭ, 2006.
54. Малько А.В.. Правоведение. М.: КНОРУС, 2023.
55. Международное право: учебник / / отв. ред. Л.А. Лазутин, Ю.С. Безбородов, М.А. Лихачев. М.: Норма: ИНФРА-М, 2023.
56. Мескон М. Основы менеджмента. СПб.: Диалектика, 2020.
57. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник для бакалавриата и специалитета / В.В. Поляков [и др.]; под ред. В.В. Полякова, Е. Н. Смирнова, Р. К. Щенина. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019.
58. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебник / [И.А. Алексеев и др.]; под ред. И.А. Алексеева. М.: ИНФРА-М, 2018.
59. Мысляева И.Н. Государственные и муниципальные финансы. М.: Издательский Дом: ИНФРА-М, 2019.
60. Никонов В.А. Код цивилизации. Что ждет Россию в мире будущего? М., 2015.
61. Никонов В.А. Российская матрица. М., 2014.
62. Никонов В.А. Современный мир и его истоки. М., 2015.
63. Петрунин Ю.Ю. Информационные технологии анализа данных. 3-е издание. М.: КДУ, 2018.
64. Постовой Н.В. Правовая, имущественная и организационная основы муниципального управления в Российской Федерации. М.: Юриспруденция, 2020.
65. Пронкин С.В., Петрунина О.Е. Государственное управление зарубежных стран. М.: КДУ, Добросвет, 2018.
66. Сажина М.А. Научные основы экономической политики государства. Учеб. пособ. М.: Форум; ИНФРА-М, 2017.
67. Сажина М.А. Управление кризисом. М.: «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2016.
68. Сажина М.А., Чибриков Г.Г. Экономическая теория. М.: Форум; ИНФРА-М, 2014.
69. Сенотрусова С.В. Таможенно-тарифное регулирование внешнеторговых операций. Учебник. ФГБОУ ВО «РЭУ имени Г.В. Плеханова». 2017.
70. Соловьев А.И. Политология. М.: Аспект Пресс, 2017.
71. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений. М.: Аспект-Пресс, 2019.
72. Тишков В.А., Шабает Ю.П. Этнополитология: Политические функции этничности. Учебник для вузов. 3-е изд., испр. и доп. М., 2019.
73. Финансовый менеджмент: проблемы и решения. В 2 т.: учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. А.З. Бобылевой. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019.
74. Шикин Е.В., Чхартишвили А.Г. Математические методы и модели в управлении. М., 2004.
75. Экономика общественного сектора: учебник для вузов / Под ред. Л.И. Яковсона, М.Г. Колосницыной. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2014.

#### **4.2. Вопросы для подготовки к государственному экзамену**

1. Теория государственного управления: подходы к определению предмета, место в системе научных дисциплин, этапы развития.
2. Современные теории государственного управления. Содержание концепций «неоэвберрианского государственного управления», «нового государственного управления», сетевой теории, цифрового государственного управления.
3. «Умное регулирование» в государственном управлении.
4. Система государственного управления. Институты и процессы государственного управления.
5. Формальные и неформальные институты государственного управления. «Институциональные ловушки» и их роль в государственном управлении.
6. Классические и современные модели бюрократии.

7. Этическое регулирование поведения государственных и муниципальных служащих.
8. Процессы, методы, технологии государственного управления.
9. Публичные и латентные механизмы государственного и муниципального управления.
10. Правовые основы государственного управления в России: отраслевая структура, система формальных источников права, направления развития в 2020-е гг.
11. Эволюция государственного управления в России: исторические этапы, их содержание.
12. Система общегосударственных органов, осуществлявших исполнительно-распорядительные функции в России XVI-XX вв.: этапы развития, отличия от современной системы.
13. Государственная гражданская служба: понятие, правовые основы, место в системе государственной службы, функции в системе государственного управления, тенденции развития.
14. Реформирование российской государственной службы в 1990-е – 2020-е гг.: концепция, направления, этапы.
15. Административная реформа конца XX – начала XXI вв. в России: основные направления, этапы, проблемы.
16. Современная зарубежная практика проведения административных реформ и возможности ее использования в России.
17. Связи административной, бюджетной, федеративной, муниципальной реформ, реформы государственной службы.
18. Распределение функций и полномочий между ветвями государственной власти: основные подходы, правовые основы, современная российская и зарубежная практика.
19. Президент Российской Федерации: конституционный статус, компетенция, порядок избрания и прекращения полномочий. Вспомогательные и совещательные органы при Президенте Российской Федерации.
20. Законодательные органы: типология, правовой статус, порядок формирования, полномочия, статус депутатов и сенаторов. Законотворчество и законодательный процесс: виды законов и порядок их принятия, стадии законотворчества.
21. Исполнительная власть: понятие, специфика, модели организации. Современная система органов исполнительной власти в России: федеральный и региональный уровни.
22. Эффективность и результативность государственного управления. Оценка результатов деятельности органов и должностных лиц исполнительной власти: назначение, правовые основы, отечественная практика.
23. Судебная система Российской Федерации: правовые основы, уровни, виды судов, статус судей.
24. Территориальное устройство и государственное управление. Специфика институтов и процессов государственного управления в унитарном, федеративном, регионалистском государствах.
25. Централизация и децентрализация: теоретические основы, зарубежная и российская практика. Принципы субсидиарности и централизации в государственном управлении.
26. Федеративное устройство России: правовые основы, субъектный состав, порядок и практика его изменения.
27. Разграничение компетенции и взаимодействие между уровнями государственной власти в Российской Федерации. Единая система публичной власти.
28. Административный процесс: понятие, типология административных процедур, стадии административного производства.
29. Государственно-частное партнерство как модель межсекторного взаимодействия.

30. Неправительственные организации в государственном управлении.
31. Государственное управление и управление бизнесом: сравнительный анализ. Принятие решений в государственных органах и бизнес-структурах: общее и особенное.
32. Представительство интересов в государственном управлении. Лоббизм, корпоративизм и политико-управленческие сети как разновидности представительства интересов.
33. Коррупция в органах государственного и муниципального управления, ее причины и способы противодействия ей.
34. Конфликт интересов в системе государственной службы: понятие, правовые основы и практические пути их урегулирования.
35. Политико-административные механизмы, этапы и уровни принятия государственных решений.
36. Международные организации в формировании государственной политики.
37. Региональная политика: правовые основы, цели, принципы, направления.
38. Региональное управление: механизмы, инструменты, организационная структура.
39. Функции и дисфункции регулятивного механизма государства.
40. Регламентация и стандартизация в государственном управлении: назначение, подходы, отечественная практика.
41. Программный подход как инструмент государственного и муниципального управления, российский и зарубежный опыт его использования.
42. Государственные программы: основные признаки, структура, оценка.
43. Национальные цели и национальные проекты.
44. Принятие государственных решений: факторы, стадии, субъекты.
45. Лидерство в принятии государственных решений.
46. Электронное правительство: понятие, назначение, зарубежный опыт, основные этапы развития в России.
47. Принципиал-агентские отношения в государственном управлении.
48. Идеология и культура в государственном и муниципальном управлении.
49. Аналитическое и информационное обеспечение государственных решений
50. Инструменты стратегического планирования в государственном и муниципальном управлении.
51. Управление, ориентированное на результат: концепция, практика реализации за рубежом и в России, типичные проблемы.
52. Взаимосвязи структуры общества и государственного управления. Социально-стратификационная структура современного российского общества: основные теоретические и эмпирические модели.
53. Социальная политика в России: правовые основы, направления, распределение функций между федеральным, региональным, местным уровнями.
54. Использование социологической информации в государственном управлении: назначение, организационные механизмы (основанные на использовании социологической информации или требующие ее использования), отечественная практика.
55. Место и роль этносов, наций, государств и цивилизаций в современном государственном управлении.
56. Государственная политика в сфере национальных и конфессиональных отношений: правовые основы, направления.
57. Подъем Азии как феномен современной мировой политики. Исламский мир: прошлое и настоящее.
58. Латиноамериканская цивилизация.
59. Социокультурные основания государственного управления в России: история и современность (российская матрица)

60. Международные организации: понятие, виды, правовые основы деятельности.
61. Местное самоуправление: понятие, основные концепции, мировые тенденции. Система органов местного самоуправления: основные модели и их влияние на организацию муниципального управления.
62. Местное самоуправление в Российской Федерации: правовые основы, территориальная и институциональная организация.
63. Вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения (вопросы местного значения) и полномочия органов местного самоуправления.
64. Формы осуществления местного самоуправления в Российской Федерации.
65. Специфика муниципальной службы (в сравнении с государственной службой). Правовой статус муниципальных служащих.
66. Регионы и муниципальные образования как субъекты экономической деятельности и экономических отношений.
67. Основные школы и направления теории менеджмента.
68. Основные типы организационных структур. Соответствие структуры и стратегии организации.
69. Управление проектами: основные этапы и инструменты.
70. Организационное поведение и организационная культура.
71. Содержание антикризисного управления. Способы и инструменты вывода коммерческой организации из кризиса.
72. Внешний и внутренний стратегический аудит. Методы прогнозирования макросреды организации.
73. Модели и технологии контроля и управления рисками. Управление рисками и антикризисное управление.
74. Фирма как институт рыночной экономики. Управление финансами фирмы и показатели ее финансового состояния.
75. Рыночное и государственное регулирование экономики. Научные основы государственной экономической политики (неоклассики, кейнсианство, институционализм, экономический либерализм, социал-демократизм).
76. Государственный сектор экономики: сущность и структура. Контрактная природа государств.
77. Макроэкономические параметры и индикаторы в государственном управлении.
78. Государственный бюджет и его роль в государственном управлении. Структура государственного бюджета. Формы и методы предоставления бюджетных средств.
79. Налоги и сборы: понятия, сущность, функции, виды. Налоговая система Российской Федерации.
80. Бюджетное устройство и его типы. Бюджетный процесс в Российской Федерации.
81. Бюджетный федерализм и проблемы межбюджетных отношений. Управление региональными и муниципальными финансами.
82. Государственные внебюджетные фонды и их социально-экономическая сущность.
83. Денежно-кредитные инструменты в государственном управлении.
84. Цикличность рыночной экономики. Государственное регулирование экономических циклов и кризисов.
85. Типы экономического роста. Государственная политика обеспечения стабильных темпов экономического роста.
86. Виды монополизма. Государственная антимонопольная политика. Социально-экономические последствия монополизма.
87. Макроэкономическая нестабильность: безработица и инфляция. Государственная политика в области занятости. Антиинфляционная политика государства.
88. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности: содержание, методы.



89. Интеграционные процессы в мировой экономике. Глобализация: содержание и формы. Участие России в международной экономической интеграции.
90. Влияние темперамента человека на эффективность трудовой деятельности. Роль способностей в формировании профессиональных компетенций сотрудников.
91. Мотивация персонала на государственной и муниципальной службе. Методы материального и нематериального стимулирования служащих.
92. Маркетинг и отбор персонала на государственной и муниципальной службе.
93. Оценка и аттестация государственных служащих. Назначение, виды и методы оценки персонала государственных органов.
94. Правовые формы и методы публичного управления: понятия, классификации.
95. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, основания, субъекты, виды, цели.
96. Методы анализа данных в управлении. Математическое моделирование в управлении.
97. Математические методы принятия управленческих решений.
98. Государственные информационные системы. Основные системы федерального значения.
99. Степень открытости экономики. Автаркия. Либерализация и протекционизм в современной внешнеторговой политике.
100. Инвестиционный климат и инвестиционная политика.