



Факультет
государственного
управления



КАФЕДРА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА



Почему важно научиться управлять финансами?

- На ФГУ МГУ обучают финансовому менеджменту в широком смысле слова: **не только управлению финансовыми потоками, а управлению объектом (компанией, регионом, страной) при помощи финансов, посредством финансов**
- Финансы выполняют не обслуживающие функции, а наравне с политическими, социальными и бизнес-процессами создают ценность, увеличивают благосостояние
- **Роль финансовых индикаторов компаний:** показывают результаты деятельности подразделений + сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы превентивных антикризисных мер + позволяют мотивировать сотрудников на решение приоритетных задач
- **Роль финансовых индикаторов на макро и мезоуровне:** сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы как реактивных, так и антикризисных мер, дают понимание возможностей социально-экономического развития

Руководитель кафедры финансового менеджмента



БОБЫЛЁВА Алла Зиновьевна

Заведующий кафедрой, профессор, доктор экономических наук

Генеральный директор консалтинговой компании ООО «Институт бизнес-решений»

Практикующий специалист в области финансово-экономической экспертизы в процедурах банкротства

Предметные области: финансовый менеджмент в компаниях и госсекторе, антикризисное управление, управление в нефтегазовой отрасли

Читаемые курсы:

- Финансовый менеджмент
- Финансовые управленческие технологии
- Диагностика финансового состояния компаний
- Инвестиционный анализ
- Финансовые аспекты антикризисного управления

Автор более **120 публикаций** по тематике финансового и антикризисного управления:
<https://istina.msu.ru/profile/bobylevaaz/>

Электронная почта: bobyleva@spa.msu.ru

Сотрудники кафедры (1)

ПЕГАНОВА Ольга Михайловна



Заместитель зав. кафедрой по учебной работе,
кандидат экономических наук, доцент

peganova_om@mail.ru

Предметные области: исследования в сфере функционирования денежно-кредитной сферы и развития банковской системы, государственное регулирование финансовых рынков и банковской деятельности



Читаемые курсы:

- Экономическая теория
- Банковское дело
- Банковский менеджмент
- Финансы и кредит
- Денежно-кредитная политика
- Антикризисное управление кредитными организациями

Сотрудники кафедры (2)



ЛЬВОВА Ольга Александровна

доктор экономических наук, доцент, практикующий специалист в области финансовых расследований и экспертиз в процедурах банкротства

Lvova@spa.msu.ru , зам. по общим вопросам

Предметные области: антикризисное управление и финансовое оздоровление, экономика несостоятельности (банкротства), финансовые расследования, финансовое бизнес-планирование

Читаемые курсы:

- Корпоративные финансы
- Финансовое оздоровление компаний
- Технологии финансового планирования в бизнесе



ПОКРЫТАН Лариса Анатольевна

кандидат технических наук, доцент, практикующий оценщик

La.pokrytan@mail.ru , зам. по практике

Предметные области: оценочная деятельность, оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности, теория реальных опционов в бизнесе

Читаемые курсы:

- Оценка бизнеса
- Страхование
- Оценочная деятельность в системе антикризисного управления

Сотрудники кафедры (3)



ЖАВОРОНКОВА Елена Николаевна

кандидат экономических наук, доцент, практикующий бухгалтер

javoronkova@spa.msu.ru

Предметные области: финансовый анализ, инвестиционный анализ, управление стоимостью компании, стратегический учет и анализ, управление затратами, налоговое планирование

Читаемые курсы:

- Финансовый менеджмент
- Экономический анализ
- Финансовый анализ



ЗОЛОТАРЕВА ОЛЬГА АНАТОЛЬЕВНА

кандидат экономических наук, доцент, в.н.с. Института демографических исследований ФНИСЦ РАН, в.н.с. НИИ статистики Росстата, член Общественного совета при Федеральной службе государственной статистики, член Российской ассоциации статистиков.

Предметные области: статистика внешней торговли, общая статистика, статистика труда и персонала, экономика и социология труда, экономическая демография

Читаемые курсы:

- Общая теория статистики
- Теория и практика реструктуризации

Сотрудники кафедры (4)



РЯСКОВА Екатерина Сергеевна
Кандидат экономических наук, Ассистент
katrinryaskova@gmail.com

Предметные области: экономическая политика, финансовый рынок, финансовая глобализация, денежно-кредитная политика

Читаемые курсы:

- Государственные и муниципальные финансы
- Микроэкономика-II
- Производные финансовые инструменты
- Инвестиционная политика и финансовый анализ
- Учет и анализ



ДАВЫДОВ Вячеслав Михайлович
Специалист по учебно-методической работе
davydovVM@spa.msu.ru , методист (инспектор) кафедры

Предметные области: философия, социология

На кафедре:

- Обеспечивает текущую работу кафедры
- Координирует взаимодействие студентов и преподавателей кафедры, принимает от студентов и аспирантов все документы
- Находится на рабочем месте в **кабинете А-815**

Предметные области кафедры

– для курсовых и выпускных работ

1. Статистика
2. Государственное управление
3. Теория и практика управления:
 - Корпоративное управление
 - Планирование
 - Финансирование
 - Теория и практика реструктуризации
 - Инвестиционный анализ и управление проектами
 - Управленческий учет и контроль
 - Конкурентоспособность российских компаний
 - Малый и средний бизнес
4. Устойчивое развитие

5. Антикризисное управление

Образовательная деятельность: кафедра фин. менеджмента...

- участвует в базовой подготовке бакалавров (курсы «Статистика», «Учет и анализ»)
- курирует модуль подготовки **бакалавров** «Финансы корпораций» по направлению подготовки «Менеджмент» (3-4 курс): <https://spa.msu.ru/wp-content/uploads/modul-fk-2023-1.pdf>
- участвует в обеспечении учебного процесса в других модулях подготовки бакалавров: «Управление экономикой и финансами», «Антикризисное управление»
- реализует **магистерскую программу** «Финансовый менеджмент» (направление «Менеджмент»): <http://spa.msu.ru/students/magistratura/magisterskie-programmy/10-2/>
- осуществляет подготовку **аспирантов** по направлениям исследований (экономика и управление)
- осуществляет **профессиональную переподготовку** (для имеющих высшее образование) по программе «Финансовые технологии в управлении» <http://spa.msu.ru/dpo/professionalnaya-perepodgotovka/finansovye-tehnologii-v-upravlenii/>
- реализует ряд краткосрочных программ **повышения квалификации**:
 - 1) Финансовый анализ и бизнес-планирование
 - 2) Банковские продукты и услуги
 - 3) Управленческий учет и контроль

Преподаватели-практики

Преподавание финансовых и управленческих дисциплин **не только на ФГУ МГУ**, но и в НИУ ВШЭ (Школа управления проектами), РАНХиГС (программа MBA), НИТУ МИСИС, на экономическом и юридическом факультетах МГУ, Высшей школе инновационного бизнеса МГУ

Опыт корпоративного обучения: АО «Райффайзенбанк», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Элинар», ООО «Ламиера», ООО «Юридическое бюро Григорьев и партнеры», управленческий персонал отеля «MRIYA Resort&SPA» в Крыму



Ведение консалтинговой деятельности по направлениям:

- анализ финансового состояния компаний
- экспертизы и финансовые расследования в процедурах банкротства
- разработка бизнес-планов, планов внешнего управления
- построение антикризисных моделей управления бизнесом и финансами
- разработка методических подходов к контролю и управлению затратами, расчета себестоимости и определения цен на услуги

Научная работа кафедры

Общее научное направление кафедры финансового менеджмента — развитие финансово-экономических технологий в управлении.

В научном направлении кафедры можно выделить следующие предметные области:

1. Финансовые технологии в управлении компанией
2. Финансовая среда бизнеса: банки, фондовые рынки
3. Государственное финансовое управление
4. Финансово-экономические аспекты антикризисного управления

Кафедра руководит научной работой студентов, проводит **выездные научно-практические студенческие конференции**, в которых участвуют представители бизнеса и госструктур, а также выпускники кафедры, которые готовы поделиться со студентами о первых впечатлениях «взрослой жизни».

Сейчас на кафедре пишут курсовые и выпускные работы около 100 студентов ФГУ.



Наиболее значимые научные работы (1)

- 2019 г. – НИР по заказу ООО «РН-Сервис» (дочерняя структура ПАО «Роснефть») по теме «Финансово-экономическое обоснование причин объективного банкротства с учетом специфики нефтяной отрасли»
- 2018 г. – НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием с учетом специфики отрасли»
- 2017 г.:
 - НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием»
 - НИР по заданию ФГУ МГУ на тему: «Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер государственной отраслевой политики на примере нефтяной отрасли»
- 2016 г. – НИР по госконтрактам с Министерством энергетики РФ по темам:
 - «Разработка основных параметров и плана мероприятий реализации проекта запуска на российской товарной бирже торгов поставочными биржевыми контрактами на экспортируемую нефть с учетом международного опыта»
 - «Разработка подходов и алгоритмов формирования и интерпретации независимых национальных ценовых индикаторов на нефть, газ и продукты их переработки»
- 2016 г. – подготовка Проекта Стандарта финансового анализа компаний-должников в процедурах банкротства и Методических рекомендаций по его проведению (по заданию Торгово-промышленной палаты РФ).

Наиболее значимые научные работы (2)

- 2015 г. – НИР по заказу ОАО «Роснефть» на тему «Сравнительный обзор налоговых систем различных стран мира, используемых при реализации нефтяных проектов»
- 2014 г. – НИР совместно с НИУ ВШЭ по госконтракту с Минэнерго на тему «Разработка интегрированной и взаимоувязанной системы стратегических моделей развития нефтегазового комплекса России»
- 2012–2013 гг. – НИР «Развитие концептуальных подходов к формированию государственной политики цен в Российской Федерации» в части государственного регулирования ценообразования на социально значимые услуги (на примере медицинских услуг)
- 2010 г. – НИР по заданию Министерства энергетики на тему «Анализ существующих механизмов регулирования проектного финансирования и разработка предложений по их совершенствованию в целях привлечения инвестиций для развития энергетической инфраструктуры»
- 2009 г. – НИР по теме «Управление в условиях неустойчивости финансово-экономической системы: стратегия и инструменты» в рамках ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг.»

Проекты и экспертизы, выполненные сотрудниками кафедры:

- Заключение по результатам **финансово-экономической экспертизы** деятельности ООО «ТОМЕТ (крупнейший производитель метанола)
- Заключение по результатам **финансово-экономической экспертизы розничной сети** ООО «Тысяча Мелочей» (дело о банкротстве №А51-27110/2017)
- Заключение о результатах финансово-экономической экспертизы деятельности ООО «РН-Сервис-Экология» (**дочерняя структура ПАО «Роснефть»**) на предмет выявления **причин объективного банкротства** компании, даты возникновения таких признаков, а также действий руководителя, предпринятых для преодоления сложившегося тяжелого экономического положения (для предоставления в суд).
- Заключение по фактам, изложенным в Акте **налоговой проверки** ООО «Интеграл-Девелопмент» №20-06 от 12.12.2018 г. (финансово-экономические аспекты)
- Судебная экспертиза должника **ОАО «Авиационное предприятие «Золотое Кольцо» (аэропорт в г. Иваново)** на предмет выявления: причин изменения платежеспособности должника в период подозрительности и во время проведения процедур банкротства, определения соответствия Заключений временного управляющего действующим правилам, наличия или отсутствия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.
- Заключение **об обоснованности выводов временного управляющего**, содержащихся в документах: «Анализ финансового состояния должника ООО «Завод минеральных потолков “Пересвет”» и «Заключение о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства» Завода
- Финансово-экономическая экспертиза деятельности ООО «ЗКПД № 1» на предмет выявления наличия или отсутствия **признаков фиктивного и преднамеренного банкротства** – для предоставления в суд (дело № А41-91426/16).
- Экспертиза финансово-экономической деятельности и соблюдения норм права высшим менеджментом ОАО «Перовский школьник» в период 2010-2014 гг. на предмет выявления нарушений, заключения сомнительных и подозрительных сделок, причинения убытков компании – для предоставления в суд (дело № А40-4125/14) и правоохранительные органы (в 2015 г. возбуждено **уголовное дело** в отношении генерального директора, осужденного в 2019 г.).
- Финансово-экономическая экспертиза и **подготовка плана внешнего управления** должниками Группы компаний «Вагонмаш»: ООО «Производственное объединение Вагонмаш» (дело о банкротстве №А35-3401/2015), ООО «Коммерческий центр “РИЦ”» (дело о банкротстве №А40-163160/2015)
- Выполнение работ по совершенствованию методики анализа финансового состояния компаний в процедурах банкротства: **разработка проекта Федерального стандарта профессиональной деятельности арбитражных управляющих «Правила проведения арбитражным управляющим анализа финансового состояния должника»**
- Аналитический обзор о состоянии института банкротства в России (на англ. яз.) – **международный проект Французской Ассоциации сравнительного законодательства** (Société de législation comparée, SLC).
- Исследование правовых основ и практики правоприменения режимов защиты интересов должников и кредиторов в процедурах банкротства: опыт России (на англ. яз.) – **международный проект Всемирного банка.**

Сотрудники кафедры ведут активную общественную деятельность и участвуют в работе:

- Экспертного совета по работе с проблемными активами Ассоциации российских банков – <https://arb.ru/arb/bureaux-and-committees/9861312/>
- Подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты РФ – <https://tpprf.ru/ru/interaction/committee/kombez/structure/>
- Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РССОАУ – <http://www.rssou.ru/>
- Международных профессиональных организаций по несостоятельности (банкротству) INSOL Europe (<https://www.insol-europe.org>), International Insolvency Institute (<https://www.iiiglobal.org>) и антикризисному управлению International Crisis Management Association



Кафедральные авторские учебники



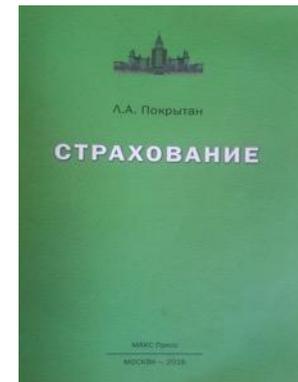
Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 т : учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. А. З. Бобылевой. — 3-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. <https://biblio-online.ru/book/finansovyy-menedzhment-problemy-i-resheniya-v-2-ch-chast-1-431584>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. : учебник и практикум для академического бакалавриата / под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-442366>

Оценка стоимости бизнеса: практикум : учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2019.

Страхование: учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2016.

Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / Бобылева А.З., Жаворонкова Е.Н., Львова О.А., Пеганова О.М., Покрытан Л.А., Ряскова Е.С., Золотарева О.А., Аньшин В.М., Кузьмин А.Ю. – Русайн, 2023



Система активного обучения

Форма обучения:

- обсуждение дискуссионных вопросов
- решение тестов и задач
- сторителлинг
- совместное решение проблем, близких для большинства компаний – кейсы, основанные на реальной практике

➔ активизация навыков текущего и долгосрочного планирования, возможность попробовать применить современный инструментарий финансового анализа, разработать технологию финансового управления компанией



Неформальное общение со студентами и выпускниками

- Мы внимательно читаем и комментируем Ваши курсовые и выпускные работы
- Мы всегда на связи – электронная почта, WhatsApp, очно (комната Г-831)
- У нас интересно – к своим проектам мы привлекаем студентов
- При кафедре создано **Научное студенческое общество (НСО)**, где студенты встречаются с приглашенными экспертами, делятся результатами самостоятельной работы.
- Мы проводим веселый **корпоративный Новый год** со студентами, куда приглашаем и выпускников кафедры – **networking**



Где работают выпускники кафедры финансового менеджмента

- **Госслужба:** Росимущество, Совет Федерации, Минэнерго, Минэкономразвития

Андрей Терешок, заместитель директора департамента добычи и транспортировки нефти и газа **Минэнерго** России

Дмитрий Косткин, руководитель аппарата заместителя Министра экономического развития Российской Федерации

Александр Лукьянов, директор Единой информационной системы жилищного строительства (АО «ДОМ.РФ») Агентства ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК)

- **Аудиторская четверка** PriceWaterHouseCoopers, Ernst&Young, Deloitte, KPMG;
- **Консалтинговые компании** BCG, McKinsey
- **Банки:** Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк



Выпускники кафедры (1)

 Дмитрий Косткин поделился публикацией.
4 мин. · 🌐

****Друзья! Минуточку внимания!****

Если вы хотите прокачать себя в части финансов, антикризисного управления и банкротства - для Вас открывается отличная возможность!

Лучшие преподаватели МГУ им. М.В.Ломоносова, с огромным бэкграундом в данной сфере, помогут Вам прокачать свои скиллы!

P.S. Не пробывал бы - не советовал. Мои учителя. Эффект от подачи материала, количества знаний и примеров из реального сектора - «ВАУ!»



Дунь Иван Иванович

Вице-Президент – начальник Департамента, Газпромбанк

Департамента синдицированного и международного финансирования



Гулиев Игбал Адиль Оглы

Заместитель директора

| Международный институт энергетической политики и дипломатии

Доцент

| Базовая кафедра ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельности транспорта энергоресурсов»

Доцент | Кафедра управления инновациями

К.экон.н., доцент



Выпускники кафедры (2)



Роман Скляр, старший аналитик группы Credit, Leveraged Finance & Investments

 **ВТБ Капитал**



Рустам Ишматов, ведущий аналитик Департамента по работе с проблемными активами

 **СБЕРБАНК**
Всегда рядом



Евгений Савченков

Советник Вице-президента холдинга «Русский Стандарт» В 2015 году присоединился к холдингу «Русский Стандарт», в котором начал работу в департаменте стратегии и аналитики, затем получил продвижение и стал самым молодым бренд-менеджером в компании с ответственностью за один из ключевых брендов в портфеле. В конце 2016 года назначен на должность Советника Вице-президента, в рамках которой отвечает за ряд проектов в направлении аналитики, GR, экономической безопасности.



Ждем Вас на кафедре финансового менеджмента!

Контакты:

Заведующая кафедрой – профессор, доктор экономических наук

Алла Зиновьевна Бобылева, bobyleva@spa.msu.ru, Г-831 (8 этаж)

Ольга Александровна Львова, зам. по общим вопросам
Lvova@spa.msu.ru, Г-823 (8 этаж)

Вячеслав Михайлович Давыдов, методист (инспектор) кафедры
dvm7@mail.ru, davydovVM@spa.msu.ru, А-815 (8 этаж)