

Модуль

«Финансы корпораций»

для студентов направления «Менеджмент» ФГУ МГУ,
реализуется на 3-4 курсе

Профильный блок дисциплин курирует
кафедра финансового менеджмента

На 2 курсе студенты «Менеджмента» выбирают модуль, по которому будут учиться на 3-4 курсе



- Большая часть курсов – по-прежнему **общие для всех** (следующий слайд)
- Вариативная часть – **10 спецкурсов** – разные в зависимости **от модуля** (подгруппы по модулям посещают разные курсы)
- В среднем – **2-3** спецкурса в семестр

49 общих курсов (независимо от модуля) за все 4 года, направление «Менеджмент»

Основы государственного и муниципального управления	Этика общения, Деловые коммуникации	Экономика, Экономическая теория, История экономических учений, Институциональная экономика
Правоведение, Международное право, Гражданское право, Административное право, Конституционное право	Методы принятия управленческих решений	Финансовые рынки и институты, Банковское дело, Государственные и муниципальные финансы, Экономика общественного сектора
Мировая политика, Национальные отношения	Теория менеджмента, Стратегический менеджмент, Инновационный менеджмент	Учет и анализ Налоги и налогообложение
Психология, Социология	Маркетинг	Среда бизнеса
Конфликтология, Социология и психология управления	Управление некоммерческими организациями	Финансовый менеджмент, Инвестирование
Математика, Основы математического моделирования	Информационные технологии в менеджменте	Финансовое планирование и бюджетирование, Бизнес-планирование
Политология	Персональный менеджмент, Управление человеческими ресурсами	Страхование Управление рисками
История России	Корпоративная социальная ответственность	Антикризисное управление
Статистика	Безопасность жизнедеятельности	Управление проектами

10 спецкурсов профиля, которые идут в диплом:

	Профиль «Финансы корпораций», ФК	Преподаватель
1	Финансовые технологии в управлении компаниями	Жаворонкова Е.Н., Золотарева О.А.
2	Финансовое оздоровление компаний	Львова О.А.
3	Технологии финансового планирования в бизнесе	Львова О.А.
4	Управленческий контроль в компаниях	Жаворонкова Е.Н.
5	Финансовый менеджмент в некоммерческих организациях	Жаворонкова Е.Н.
6	Финансовое право	Попова С.С. (кафедра правовых основ управления)
7	Инвестиционная политика и финансовый анализ	Бобылева А.З.
8	Теория и практика реструктуризации	Золотарева О.А.
9	Оценка бизнеса	Покрытан Л.А.
10	Основы финансовой математики и эконометрики	Шикина Г.Е. (кафедра матем. методов)

Почему «Финансы корпораций» ?

Почему важно научиться управлять финансами?

- На ФГУ МГУ обучают финансовому менеджменту в широком смысле слова: **не только управлению финансовыми потоками, а управлению объектом (компанией, регионом, страной) при помощи финансов, посредством финансов**
- Финансы выполняют не обслуживающие функции, а наравне с политическими, социальными и бизнес-процессами создают ценность, улучшают качество жизни
- **Роль финансовых индикаторов компаний:** показывают результаты деятельности подразделений + сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы превентивных антикризисных мер + позволяют мотивировать сотрудников на решение приоритетных задач
- **Роль финансовых индикаторов на макро и мезоуровне:** сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы как реактивных, так и стратегических антикризисных мер, дают понимание возможностей социально-экономического развития

Необходимость особого внимания к финансам корпораций

- современные вызовы → новая роль финансов в управлении: финансы обычно являются основным организующим, мотивирующим, стимулирующим фактором развития
- овладение финансовыми знаниями необходимо всем, кто хочет занять **высокие позиции в бизнесе**: существует тесная связь между стратегией компании и финансами – во многих крупных компаниях введены должности Директора по стратегии и финансам
- нехватка специалистов-финансистов с фундаментальным университетским образованием, способных принимать креативные, нестандартные решения в условиях неустойчивости экономики

В ходе обучения в рамках профессионального цикла «Финансы корпораций» студенты:

- узнают о взаимосвязи стратегического и финансового менеджмента, причинах эволюции функций финансовой службы компаний
- рассмотрят элементы системы управления финансами в бизнес-сфере:
 - ✓ модели анализа взаимосвязи показателей внешней среды, операционной деятельности и финансовых результатов
 - ✓ методы управленческого аудита
 - ✓ алгоритм формирования портфеля инвестиционных проектов и планирования роста компании
 - ✓ подходы к разработке системы мотивации сотрудников посредством установления взаимосвязи между целями компании и отдельных менеджеров
- приобретут навыки управления финансами в коммерческих и некоммерческих организациях, управления при разных формах государственно-частного партнерства
- получат возможность содействовать интеграции российского бизнеса в глобальную экономику на основе знаний и умений, соответствующих лучшим мировым образцам

Специфика профессионального цикла «Финансы корпораций»

- Ориентация подготовки студентов на работу в условиях взаимодействия бизнеса и государства → необходимость создания инструментов, обеспечивающих привлечение частных компаний для решения общегосударственных задач
- Преподаватели дисциплин профессионального цикла имеют **опыт консалтинговой работы, опыт обучения по программам MBA и проведения корпоративных тренингов**, а также опыт преподавания на английском языке
- Программа цикла соединяет современную теорию и практику, учит решать финансовые управленческие задачи, опираясь на мировой и отечественный опыт, используя знания, интуицию и здравый смысл

Руководитель кафедры финансового менеджмента



БОБЫЛЁВА Алла Зиновьевна

Заведующий кафедрой, профессор, доктор экономических наук

Генеральный директор консалтинговой компании ООО «Институт бизнес-решений»

Практикующий специалист в области финансово-экономической экспертизы в процедурах банкротства

Предметные области: финансовый менеджмент в компаниях и госсекторе, антикризисное управление, управление в нефтегазовой отрасли

Читаемые курсы:

- Финансовый менеджмент
- Финансовые управленческие технологии
- Диагностика финансового состояния компаний
- Инвестиционный анализ
- Финансовые аспекты антикризисного управления

Автор более **120 публикаций** по тематике финансового и антикризисного управления:
<https://istina.msu.ru/profile/bobylevaaz/>

Электронная почта: bobyleva@spa.msu.ru

Сотрудники кафедры (1)

ПЕГАНОВА Ольга Михайловна



Заместитель зав. кафедрой по учебной работе,
кандидат экономических наук, доцент

peganova_om@mail.ru

Предметные области: исследования в сфере функционирования денежно-кредитной сферы и развития банковской системы, государственное регулирование финансовых рынков и банковской деятельности



Читаемые курсы:

- Экономическая теория
- Банковское дело
- Банковский менеджмент
- Финансы и кредит
- Денежно-кредитная политика
- Антикризисное управление кредитными организациями

Сотрудники кафедры (2)



ЛВОВА Ольга Александровна
доктор экономических наук, доцент, практикующий
специалист в области финансовых расследований и
экспертиз в процедурах банкротства

Lvova@spa.msu.ru , зам. по общим вопросам

Предметные области: антикризисное управление и финансовое оздоровление, экономика несостоятельности (банкротства), финансовые расследования, финансовое бизнес-планирование

Читаемые курсы:

- Корпоративные финансы
- Финансовое оздоровление компаний
- Технологии финансового планирования в бизнесе
- Налогообложение в нефтегазовой отрасли
- Управление антикризисными проектами и программами



ПОКРЫТАН Лариса Анатольевна
кандидат технических наук, доцент, практикующий
оценщик

La.pokrytan@mail.ru , зам. по практике

Предметные области: оценочная деятельность, оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности, теория реальных опционов в бизнесе

Читаемые курсы:

- Оценка бизнеса
- Страхование
- Оценочная деятельность в системе антикризисного управления
- Теория и практика оценочной деятельности

Предметные области кафедры

– для курсовых и выпускных работ

1. Статистика
2. Государственное управление
3. Теория и практика управления:
 - Корпоративное управление
 - Планирование
 - Финансирование
 - Теория и практика реструктуризации
 - Инвестиционный анализ и управление проектами
 - Управленческий учет и контроль
 - Конкурентоспособность российских компаний
 - Малый и средний бизнес
4. Устойчивое развитие
5. Антикризисное управление
6. Банкротство
7. Оценочная деятельность
8. Страхование
9. Нефтяной сектор экономики
10. Финансовый рынок и банки
11. Развитие сотрудничества с Китаем (финансово-экономические аспекты)

Преподаватели-практики

Преподавание финансовых и управленческих дисциплин **не только на ФГУ МГУ**, но и в НИУ ВШЭ (Школа управления проектами), РАНХиГС (программа МВА), НИТУ МИСИС, на экономическом и юридическом факультетах МГУ, Высшей школе инновационного бизнеса МГУ

Опыт корпоративного обучения: АО «Райффайзенбанк», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Элинар», ООО «Ламиера», ООО «Юридическое бюро Григорьев и партнеры», управленческий персонал отеля «MRIYA Resort&SPA» в Крыму



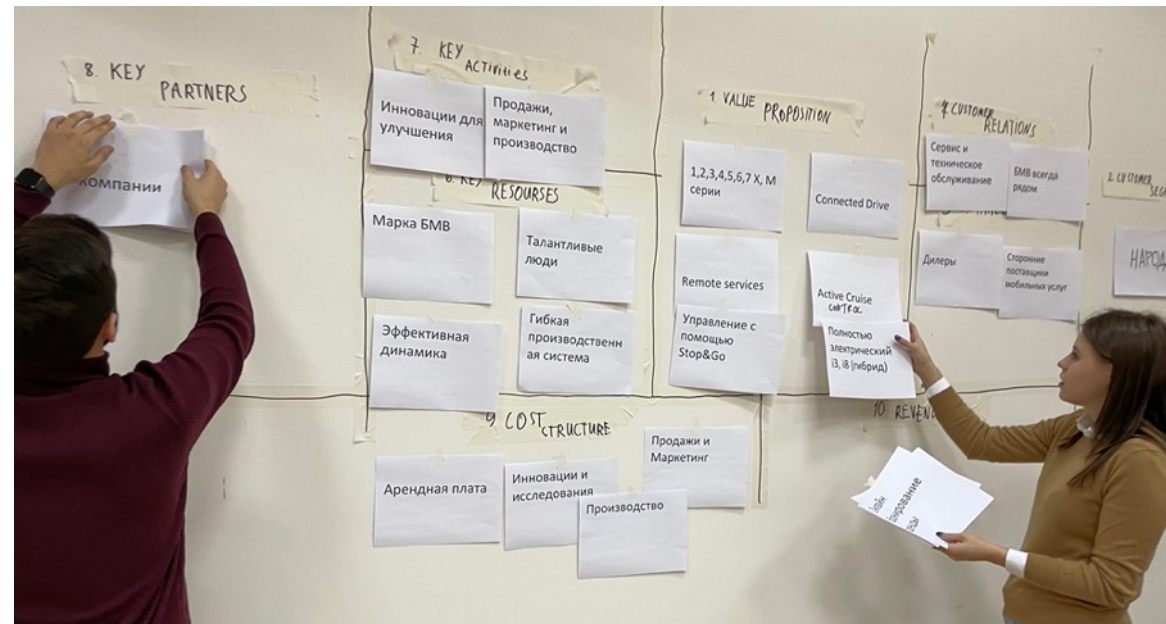
Ведение консалтинговой деятельности по направлениям:

- анализ финансового состояния компаний
- экспертизы и финансовые расследования в процедурах банкротства
- разработка бизнес-планов, планов внешнего управления
- построение антикризисных моделей управления бизнесом и финансами
- разработка методических подходов к контролю и управлению затратами, расчета себестоимости и определения цен на услуги

Помимо лекций во время обучения на модуле, Вас ждут:

- обсуждение дискуссионных вопросов
- решение тестов и задач
- совместное решение проблем, близких для большинства компаний – кейсы, основанные на реальной практике

➔ активизируются навыки текущего и долгосрочного планирования, дается возможность попробовать применить современный инструментарий финансового анализа, разработать технологию финансового управления компанией



Практико-ориентированный подход к обучению: пример расчета финансового плана тату-салона



Profit & Loss plan (P&L)

	ГОД 1	ГОД 2	ГОД 3	ГОД 4
Выручка	3 068 850	8 741 250	10 204 000	11 747 700
Выручка от ПМ	2 381 350	6 790 000	7 954 000	9 151 950
Выручка от тату	540 000	1 590 000	1 848 000	2 130 000
Выручка от продажи товаров	147 500	361 250	402 000	465 750
Переменные затраты	1 168 540	3 352 000	3 920 800	4 512 780
Зарплата мастера ПМ	952 540	2 716 000	3 181 600	3 660 780
Зарплата мастера тату	216 000	636 000	739 200	852 000
Постоянные затраты OPEX	4 906 914	4 856 188	4 856 188	4 856 188
Операционная прибыль	- 3 006 604	533 062	1 427 012	2 378 732
Проценты к уплате	346 297	142 771	-	-
Прибыль до налогообложения	- 3 352 901	390 291	1 427 012	2 378 732
ОСН 20% от налогооблагаемой прибыли	-	78 058	285 402	475 746
УСН 6% с оборота	184 131	524 475	612 240	704 862
УСН 15% от доходов, уменьшенных на величину расходов	30 689	58 544	214 052	356 810
	если убыток, то платится мин налог 1% с доходов			
Чистая прибыль	- 3 383 590	331 747	1 212 960	2 021 922

Навыки финансового планирования в Excel, инвестиционный анализ, бизнес-моделирование

Построение бизнес-моделей

АВТОРЫ:

Александр Остервальдер
и Ив Пинье

В соавторстве с армией
из 470 практиков из 45 стран мира

ДИЗАЙН:

Алан Смит, The Movement



Cash flow plan

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	февр.18	март.18	апр.18	май.18	июнь.18	июль.18	авг.18	сент.18	окт.18	нояб.18	дек.18	январ.19
Operational CF	-	99 140	- 228 172	- 198 642	- 215 172	- 199 072	- 168 622	- 143 322	- 154 852	- 183 922	- 133 772	- 253 511
Поступления	-	-	268 150	310 700	283 650	316 650	366 400	401 400	388 850	341 400	391 650	270 900
Выплаты	-	99 140	496 322	509 342	498 822	515 722	535 022	544 722	543 702	525 322	525 422	524 411
Зарплаты мастерам	-	-	104 560	117 580	107 060	123 960	143 260	152 960	151 940	133 560	133 660	101 960
Другие OPEX	-	99 140	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762	391 762
Налоговая база для расчета налога на прибыль по УСН			447 912			733 486			582 894			642 776
Налоги	-	-	-	налог по УСН платится раз в квартал - до 25 апреля, до 25 июля и до 25 октября - как авансовые платежи. Налоговая база нарастающим итогом				-	-	налог min 1% с оборота при убытках за год - убыточный		30 689
Investing CF	- 1 005 307	- 1 005 307	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 38 500
Поступления	251 327	251 327										
Выплаты	1 256 634	1 256 634										покупка учетных систем на год 38 500
Financial CF	2 060 126	- 30 488	- 30 488	- 30 488	- 30 488	- 30 488	- 132 896	- 132 896	- 132 896	- 132 896	- 132 896	- 132 896
Поступления	2 090 614											
Выплаты	30 488	30 488	30 488	30 488	30 488	30 488	132 896	132 896	132 896	132 896	132 896	132 896
Net Cash Flow	1 054 819	- 1 134 935	- 258 660	- 229 130	- 245 660	- 229 560	- 301 518	- 276 218	- 287 748	- 316 818	- 266 668	- 424 906
		80 116	338 776	567 907	813 567	1 043 127	1 344 644	1 620 862	1 908 609	2 225 427	2 492 094	2 917 000

Excel тату-салон 2022 полный

Главная Вставка Рисование Разметка страницы Формулы Данные Рецензирование Вид

Calibri (Осн... 11 A A

Вставить Ж К Ч

Перенос текста

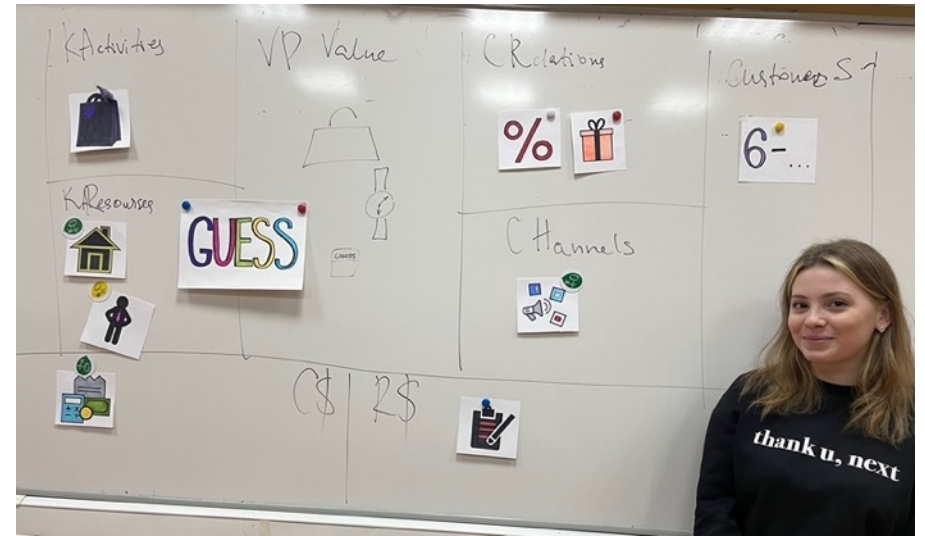
Объединить и поместить в центре

Финансовы

D13 fx =B13*C13

	A	B	C	D	E
1		Credit	Equity		
2	ставка	17,50%			
3	уд.вес	80%	20%		
4			Ставка дисконта = WACC		
5	Equity cost 1	9%	15,80%		
6	Equity cost 2	18%	17,60%		
7	Equity cost 3	20%	18,00%		
8	Equity cost 4	25%	19,00%		
9	Equity cost 5	50%	24,00%		
10					
11	Год	Cash flow (ден поток за 12 мес без инвест фазы)	DCF	Discounted CF	
12	1	1 228 714,97	0,847458	1 041 283,87	
13	2	3 923 412,72	0,718184	2 817 733,93	
14	CAPEX	2 674 352,84			
15			NPV	1 184 664,96	
16				1 184 664,96	
17					
18					
19					
20					

стартовый CAPEX текущие OPEX Credit Sales P&L plan Cash flow plan Inv appraisal



Проекты и экспертизы, выполненные сотрудниками кафедры:

- Заключение по результатам **финансово-экономической экспертизы** ООО «Тысяча Мелочей» (дело о банкротстве №А51-27110/2017)
- Заключение о результатах финансово-экономической экспертизы деятельности ООО «РН-Сервис-Экология» на предмет выявления **причин объективного банкротства** Общества, даты возникновения таких признаков, а также действий руководителя Общества, предпринятых для преодоления сложившегося тяжелого экономического положения (для предоставления в суд).
- Заключение по фактам, изложенным в Акте **налоговой проверки** ООО «Интеграл-Девелопмент» №20-06 от 12.12.2018 г. (финансово-экономические аспекты)
- Судебная экспертиза должника **ОАО «Авиационное предприятие «Золотое Кольцо» (аэропорт в г. Иваново)** на предмет выявления: причин изменения платежеспособности должника в период подозрительности и во время проведения процедур банкротства, определения соответствия Заключений временного управляющего действующим правилам, наличия или отсутствия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.
- Заключение **об обоснованности выводов временного управляющего**, содержащихся в документах: «Анализ финансового состояния должника ООО «Завод минеральных потолков “Пересвет”» и «Заключение о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства» Завода
- Финансово-экономическая экспертиза деятельности ООО «ЗКПД № 1» на предмет выявления наличия или отсутствия **признаков фиктивного и преднамеренного банкротства** – для предоставления в суд (дело № А41-91426/16).
- Экспертиза финансово-экономической деятельности и соблюдения норм права высшим менеджментом ОАО «Перовский школьник» в период 2010-2014 гг. на предмет выявления нарушений, заключения сомнительных и подозрительных сделок, причинения убытков компании – для предоставления в суд (дело № А40-4125/14) и правоохранительные органы (в 2015 г. возбуждено **уголовное дело** в отношении генерального директора, осужденного в 2019 г.).
- Финансово-экономическая экспертиза и подготовка плана внешнего управления должников Группы компаний «Вагонмаш»: ООО «Производственное объединение Вагонмаш» (дело о банкротстве №А35-3401/2015), ООО «Коммерческий центр “РИЦ”» (дело о банкротстве №А40-163160/2015)
- Выполнение работ по совершенствованию методики анализа финансового состояния компаний в процедурах банкротства: **разработка проекта Федерального стандарта профессиональной деятельности арбитражных управляющих «Правила проведения арбитражным управляющим анализа финансового состояния должника»**
- Аналитический обзор о состоянии института банкротства в России (на англ. яз.) – **международный проект Французской Ассоциации сравнительного законодательства** (Société de législation comparée, SLC).
- Исследование правовых основ и практики правоприменения режимов защиты интересов должников и кредиторов в процедурах банкротства: опыт России (на англ. яз.) – **международный проект Всемирного банка.**

Использование кейс-метода в обучении: пример с финансовыми расследованиями

КЕЙСЫ: материалы экспертиз



Институт Бизнес-Решений
Business Solutions Institute

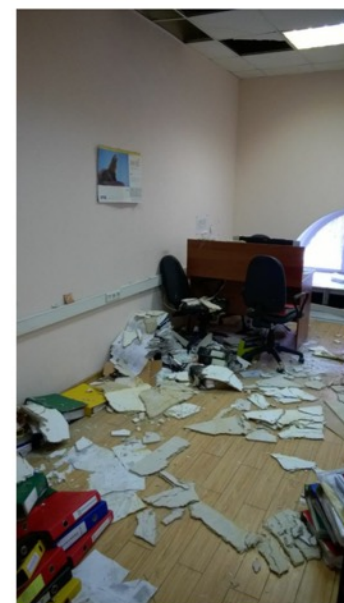
Кейс ОАО «Общепит»

Часть 2.

Вы пришли на предприятие и видите такую картину:

1. Приехав в по адресу Общества вы застали погрузку неустановленными лицами большого количества документов в грузовики – около 20 коробков.

Вывоз документов с Общества был остановлен, на объекте выставлен пост охраны.



Опыт работы по госконтрактам с Министерствами, проекты с крупными компаниями и банками

- **Работа с ПАО «Роснефть»** : финансово-экономическое обоснование причин объективного банкротства с учетом специфики нефтяной отрасли, участие в экспертизах по делам о банкротстве с участием дочерних структур компании
- **Работа с ПАО «Сбербанк»** (Департамент по работе с проблемными активами): 2 крупных контракта по антикризисному управлению в 2017-18 гг., участие в экспертизах должников Банка
- **Более 8 НИР в области здравоохранения, энергетики, образования**
- **Участие в работе профессиональных объединений**: Экспертного совета по работе с проблемными активами **Ассоциации российских банков**, Подкомитета по антикризисному управлению **ТПП РФ**, Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих **РССОАУ**, Международных профессиональных организаций по банкротству **INSOL Europe, International Insolvency Institute** и антикризисному управлению **International Crisis Management Association**

Авторские учебники-бестселлеры

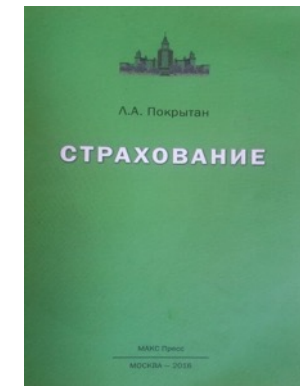


Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. / под ред. А. З. Бобылевой. — 4-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. Часть 1: <https://urait.ru/bcode/490818> , Часть 2: <https://urait.ru/bcode/479363>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. : учебник и практикум для академического бакалавриата / под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-442366>

Оценка стоимости бизнеса: практикум : учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. — М.: МАКС Пресс, 2019.

Страхование: учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. — М.: МАКС Пресс, 2016.



Неформальное общение со студентами и выпускниками

- Мы внимательно читаем и комментируем Ваши курсовые и выпускные работы
- Мы всегда на связи – электронная почта, WhatsApp, очно (комната Г-831)
- У нас интересно – к своим проектам мы привлекаем студентов
- При кафедре создано **Научное студенческое общество (НСО)**, где студенты встречаются с приглашенными экспертами, делятся результатами самостоятельной работы.
- Мы проводим веселый **корпоративный Новый год** со студентами, куда приглашаем и выпускников кафедры – **networking**



Где работают выпускники кафедры финансового менеджмента

- **Госслужба:** Росимущество, Совет Федерации, Минэнерго, Минэкономразвития

Андрей Терешок, заместитель директора департамента добычи и транспортировки нефти и газа **Минэнерго** России

Дмитрий Косткин, руководитель аппарата заместителя Министра экономического развития Российской Федерации

Александр Лукьянов, директор Единой информационной системы жилищного строительства (АО «ДОМ.РФ») Агентства ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК)

- **Аудиторская четверка** PriceWaterHouseCoopers, Ernst&Young, Deloitte, KPMG;
- **Консалтинговые компании** BCG, McKinsey
- **Банки:** Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк



Выпускники кафедры (1)



Министерство экономического развития
Российской Федерации

Eng



Дмитрий Косткин поделился публикацией.

4 мин. · 🌐

****Друзья! Минуточку внимания!****

Если вы хотите прокачать себя в части финансов, антикризисного управления и банкротства - для Вас открывается отличная возможность!

Лучшие преподаватели МГУ им. М.В.Ломоносова, с огромным бэкграундом в данной сфере, помогут Вам прокачать свои скиллы!

P.S. Не пробывал бы - не советовал. Мои учителя. Эффект от подачи материала, количества знаний и примеров из реального сектора - «ВАУ!»



Дунь Иван Иванович

Вице-Президент – начальник Департамента, Газпромбанк

Департамента синдицированного и международного финансирования



Гулиев Игбал Адиль Оглы

Заместитель директора

Международный институт энергетической политики и дипломатии

Доцент

Базовая кафедра ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность транспорта энергоресурсов»

Доцент | Кафедра управления инновациями

К.экон.н., доцент



Выпускники кафедры (2)



Роман Скляр, старший аналитик группы Credit, Leveraged Finance&Investments



Рустам Ишматов, ведущий аналитик Департамента по работе с проблемными активами



Евгений Савченков

Советник Вице-президента холдинга «Русский Стандарт» В 2015 году присоединился к холдингу «Русский Стандарт», в котором начал работу в департаменте стратегии и аналитики, затем получил продвижение и стал самым молодым бренд-менеджером в компании с ответственностью за один из ключевых брендов в портфеле. В конце 2016 года назначен на должность Советника Вице-президента, в рамках которой отвечает за ряд проектов в направлении аналитики, GR, экономической безопасности.

Биография

Окончил Московский Государственный Университет имени М.В. Ломоносова (МГУ) и прошел обучение в Skolkovo Moscow School of Management по программе MBA.

Карьеру в AB InBev Efes начал в 2019 году. На предыдущей должности Head of Revenue Growth Management Евгений Савченков занимался вопросами ценообразования, промо стратегии, конкурентного анализа и сценарного планирования.

2022: Директор по финансам и планированию AB InBev Efes

Компания AB InBev Efes, представитель пивоваренного рынка России, 3 июня 2022 года объявила о двух назначениях в высшем руководстве.

На должность директора по финансам и планированию компании AB InBev Efes был назначен Евгений Савченков.



Савченков Евгений Константинович



Приходите к нам на модуль «Финансы корпораций», у нас интересно!

Контакты:

Заведующая кафедрой – профессор, доктор экономических наук

Алла Зиновьевна Бобылева, bobyleva@spa.msu.ru, Г-831 (8 этаж)

Ольга Александровна Львова, зам. по общим вопросам
Lvova@spa.msu.ru, Г-831, Г-823 (8 этаж)

Вячеслав Михайлович Давыдов, методист кафедры
davydovVM@spa.msu.ru, А-815 (8 этаж)