



Факультет
государственного
управления



КАФЕДРА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА



Почему важно научиться управлять финансами?

- На ФГУ МГУ обучают финансовому менеджменту в широком смысле слова: **не только управлению финансовыми потоками, а управлению объектом (компанией, регионом, страной) при помощи финансов, посредством финансов**
- Финансы выполняют не обслуживающие функции, а наравне с политическими, социальными и бизнес-процессами создают ценность, увеличивают благосостояние
- **Роль финансовых индикаторов компаний:** показывают результаты деятельности подразделений + сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы превентивных антикризисных мер + позволяют мотивировать сотрудников на решение приоритетных задач
- **Роль финансовых индикаторов на макро и мезоуровне:** сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы как реактивных, так и антикризисных мер, дают понимание возможностей социально-экономического развития

Руководитель кафедры финансового менеджмента



БОБЫЛЁВА Алла Зиновьевна

Заведующий кафедрой, профессор, доктор экономических наук

Генеральный директор консалтинговой компании ООО «Институт бизнес-решений»

Практикующий специалист в области финансово-экономической экспертизы в процедурах банкротства

Предметные области: финансовый менеджмент в компаниях и госсекторе, антикризисное управление, управление в нефтегазовой отрасли

Читаемые курсы:

- Финансовый менеджмент
- Финансовые управленческие технологии
- Диагностика финансового состояния компаний
- Инвестиционный анализ
- Финансовые аспекты антикризисного управления

Автор более **120 публикаций** по тематике финансового и антикризисного управления:

<https://istina.msu.ru/profile/bobylevaaz/>

Электронная почта: bobyleva@spa.msu.ru

Сотрудники кафедры (1)

ПЕГАНОВА Ольга Михайловна



Заместитель зав. кафедрой по учебной работе,
кандидат экономических наук, доцент

peganova_om@mail.ru

Предметные области: исследования в сфере функционирования денежно-кредитной сферы и развития банковской системы, государственное регулирование финансовых рынков и банковской деятельности



Читаемые курсы:

- Экономическая теория
- Банковское дело
- Банковский менеджмент
- Финансы и кредит
- Денежно-кредитная политика
- Антикризисное управление кредитными организациями

Сотрудники кафедры (2)



ЛЬВОВА Ольга Александровна
доктор экономических наук, доцент, практикующий
специалист в области финансовых расследований и
экспертиз в процедурах банкротства

Lvova@spa.msu.ru , зам. по общим вопросам

Предметные области: антикризисное управление и финансовое
оздоровление, экономика несостоятельности (банкротства),
финансовые расследования, финансовое бизнес-планирование

Читаемые курсы:

- Корпоративные финансы
- Финансовое оздоровление компаний
- Технологии финансового планирования в бизнесе
- Налогообложение в нефтегазовой отрасли
- Управление антикризисными проектами и программами



ПОКРЫТАН Лариса Анатольевна
кандидат технических наук, доцент, практикующий
оценщик

La.pokrytan@mail.ru , зам. по практике

Предметные области: оценочная деятельность, оценка
нематериальных активов и интеллектуальной собственности,
теория реальных опционов в бизнесе

Читаемые курсы:

- Оценка бизнеса
- Страхование
- Оценочная деятельность в системе антикризисного управления
- Теория и практика оценочной деятельности

Сотрудники кафедры (3)



ЖАВОРОНКОВА Елена Николаевна
кандидат экономических наук, доцент, практикующий бухгалтер

javoronkova@spa.msu.ru

Предметные области: финансовый анализ, инвестиционный анализ, управление стоимостью компании, стратегический учет и анализ, управление затратами, налоговое планирование

Читаемые курсы:

- Финансовый менеджмент
- Экономический анализ
- Финансовый анализ
- Управленческий учет и контроль
- Учет и анализ
- Управленческий контроль
- Финансовый учет и отчетность



ЗОЛОТАРЕВА ОЛЬГА АНАТОЛЬЕВНА
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансового менеджмента ФГУ МГУ имени М.В. Ломоносова;
директор Центра демографии и статистики Института экономических стратегий, ведущий научный сотрудник НИИ статистики Росстата;
действующий член Общественного совета при Федеральной службе государственной статистики

zolotareva@spa.msu.ru

Предметные области: макроэкономический анализ, статистические исследования социально-экономических процессов и явлений; статистика труда и занятости; методы и инструменты статистики в информационно-аналитической деятельности; бизнес статистика и аналитика; анализ данных и прогнозное моделирование

Читаемые курсы:

- Статистика
- Социально-экономическая статистика
- Теория и практика реструктуризации
- Корпоративное управление

Сотрудники кафедры (4)



РЯСКОВА Екатерина Сергеевна
Кандидат экономических наук, Ассистент
katrinryaskova@gmail.com

Предметные области: экономическая политика, финансовый рынок, финансовая глобализация, денежно-кредитная политика

Читаемые курсы:

- Государственные и муниципальные финансы
- Микроэкономика-II
- Производные финансовые инструменты
- Инвестиционная политика и финансовый анализ
- Учет и анализ



ДАВЫДОВ Вячеслав Михайлович
Специалист по учебно-методической работе
davydovVM@spa.msu.ru , методист (инспектор) кафедры

Предметные области: философия, социология

На кафедре:

- Обеспечивает текущую работу кафедры
- Координирует взаимодействие студентов и преподавателей кафедры, принимает от студентов и аспирантов все документы
- Находится на рабочем месте в **кабинете А-815**

Предметные области кафедры

– для курсовых и выпускных работ

1. Статистика
2. Государственное управление
3. Теория и практика управления:
 - Корпоративное управление
 - Планирование
 - Финансирование
 - Теория и практика реструктуризации
 - Инвестиционный анализ и управление проектами
 - Управленческий учет и контроль
 - Конкурентоспособность российских компаний
 - Малый и средний бизнес
4. Устойчивое развитие
5. Антикризисное управление
6. Банкротство
7. Оценочная деятельность
8. Страхование
9. Нефтяной сектор экономики
10. Финансовый рынок и банки
11. Развитие сотрудничества с Китаем (финансово-экономические аспекты)

Образовательная деятельность: кафедра фин. менеджмента...

- участвует в базовой подготовке бакалавров (курсы «Статистика», «Учет и анализ»)
- курирует модуль подготовки **бакалавров** «Финансы корпораций» по направлению подготовки «Менеджмент» (3-4 курс): <https://spa.msu.ru/wp-content/uploads/modul-fk-2023-1.pdf>
- участвует в обеспечении учебного процесса в других модулях подготовки бакалавров: «Управление экономикой и финансами», «Антикризисное управление»
- реализует **магистерскую программу** «Финансовый менеджмент» (направление «Менеджмент»): <http://spa.msu.ru/students/magistratura/magisterskie-programmy/10-2/>
- осуществляет подготовку **аспирантов** по направлениям исследований (экономика и управление)
- осуществляет **профессиональную переподготовку** (для имеющих высшее образование) по программе «Финансовые технологии в управлении» <http://spa.msu.ru/dpo/professionalnaya-perepodgotovka/finansovye-tehnologii-v-upravlenii/>
- реализует ряд краткосрочных программ **повышения квалификации**:

- 1) Финансовый анализ и бизнес-планирование
- 2) Банковские продукты и услуги
- 3) Управленческий учет и контроль

- 4) Инвестиционный анализ
- 5) Оценка бизнеса и управление ростом компании
- 6) Антикризисное управление

Преподаватели-практики

Преподавание финансовых и управленческих дисциплин **не только на ФГУ МГУ**, но и в НИУ ВШЭ (Школа управления проектами), РАНХиГС (программа MBA), НИТУ МИСИС, на экономическом и юридическом факультетах МГУ, Высшей школе инновационного бизнеса МГУ

Опыт корпоративного обучения: АО «Райффайзенбанк», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Элинар», ООО «Ламиера», ООО «Юридическое бюро Григорьев и партнеры», управленческий персонал отеля «MRIYA Resort&SPA» в Крыму



Ведение консалтинговой деятельности по направлениям:

- анализ финансового состояния компаний
- экспертизы и финансовые расследования в процедурах банкротства
- разработка бизнес-планов, планов внешнего управления
- построение антикризисных моделей управления бизнесом и финансами
- разработка методических подходов к контролю и управлению затратами, расчета себестоимости и определения цен на услуги

Научная работа кафедры

Общее научное направление кафедры финансового менеджмента — развитие финансово-экономических технологий в управлении.

В научном направлении кафедры можно выделить следующие предметные области:

1. Финансовые технологии в управлении компанией
2. Финансовая среда бизнеса: банки, фондовые рынки
3. Государственное финансовое управление
4. Финансово-экономические аспекты антикризисного управления

Кафедра руководит научной работой студентов, проводит **выездные научно-практические студенческие конференции**, в которых участвуют представители бизнеса и госструктур, а также выпускники кафедры, которые готовы поделиться со студентами о первых впечатлениях «взрослой жизни».

Сейчас на кафедре пишут курсовые и выпускные работы около 100 студентов ФГУ.



Наиболее значимые научные работы (1)

- 2019 г. – НИР по заказу ООО «РН-Сервис» (дочерняя структура ПАО «Роснефть») по теме «Финансово-экономическое обоснование причин объективного банкротства с учетом специфики нефтяной отрасли»
- 2018 г. – НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием с учетом специфики отрасли»
- 2017 г.:
 - НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием»
 - НИР по заданию ФГУ МГУ на тему: «Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер государственной отраслевой политики на примере нефтяной отрасли»
- 2016 г. – НИР по госконтрактам с Министерством энергетики РФ по темам:
 - «Разработка основных параметров и плана мероприятий реализации проекта запуска на российской товарной бирже торгов поставочными биржевыми контрактами на экспортируемую нефть с учетом международного опыта»
 - «Разработка подходов и алгоритмов формирования и интерпретации независимых национальных ценовых индикаторов на нефть, газ и продукты их переработки»
- 2016 г. – подготовка Проекта Стандарта финансового анализа компаний-должников в процедурах банкротства и Методических рекомендаций по его проведению (по заданию Торгово-промышленной палаты РФ).

Наиболее значимые научные работы (2)

- 2015 г. – НИР по заказу ОАО «Роснефть» на тему «Сравнительный обзор налоговых систем различных стран мира, используемых при реализации нефтяных проектов»
- 2014 г. – НИР совместно с НИУ ВШЭ по госконтракту с Минэнерго на тему «Разработка интегрированной и взаимоувязанной системы стратегических моделей развития нефтегазового комплекса России»
- 2012–2013 гг. – НИР «Развитие концептуальных подходов к формированию государственной политики цен в Российской Федерации» в части государственного регулирования ценообразования на социально значимые услуги (на примере медицинских услуг)
- 2010 г. – НИР по заданию Министерства энергетики на тему «Анализ существующих механизмов регулирования проектного финансирования и разработка предложений по их совершенствованию в целях привлечения инвестиций для развития энергетической инфраструктуры»
- 2009 г. – НИР по теме «Управление в условиях неустойчивости финансово-экономической системы: стратегия и инструменты» в рамках ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг.»

Проекты и экспертизы, выполненные сотрудниками кафедры:

- Заключение по результатам **финансово-экономической экспертизы** деятельности ООО «ТОМЕТ (**крупнейший производитель метанола**)
- Заключение по результатам **финансово-экономической экспертизы розничной сети** ООО «Тысяча Мелочей» (дело о банкротстве №А51-27110/2017)
- Заключение о результатах финансово-экономической экспертизы деятельности ООО «РН-Сервис-Экология» (**дочерняя структура ПАО «Роснефть»**) на предмет выявления **причин объективного банкротства** компании, даты возникновения таких признаков, а также действий руководителя, предпринятых для преодоления сложившегося тяжелого экономического положения (для предоставления в суд).
- Заключение по фактам, изложенным в Акте **налоговой проверки** ООО «Интеграл-Девелопмент» №20-06 от 12.12.2018 г. (финансово-экономические аспекты)
- Судебная экспертиза должника **ОАО «Авиационное предприятие «Золотое Кольцо» (аэропорт в г. Иваново)** на предмет выявления: причин изменения платежеспособности должника в период подозрительности и во время проведения процедур банкротства, определения соответствия Заключений временного управляющего действующим правилам, наличия или отсутствия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.
- Заключение **об обоснованности выводов временного управляющего**, содержащихся в документах: «Анализ финансового состояния должника ООО «Завод минеральных потолков “Пересвет”» и «Заключение о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства» Завода
- Финансово-экономическая экспертиза деятельности ООО «ЗКПД № 1» на предмет выявления наличия или отсутствия **признаков фиктивного и преднамеренного банкротства** – для предоставления в суд (дело № А41-91426/16).
- Экспертиза финансово-экономической деятельности и соблюдения норм права высшим менеджментом ОАО «Перовский школьник» в период 2010-2014 гг. на предмет выявления нарушений, заключения сомнительных и подозрительных сделок, причинения убытков компании – для предоставления в суд (дело № А40-4125/14) и правоохранительные органы (в 2015 г. возбуждено **уголовное дело** в отношении генерального директора, осужденного в 2019 г.).
- Финансово-экономическая экспертиза и **подготовка плана внешнего управления** должниками Группы компаний «Вагонмаш»: ООО «Производственное объединение Вагонмаш» (дело о банкротстве №А35-3401/2015), ООО «Коммерческий центр “РИЦ”» (дело о банкротстве №А40-163160/2015)
- Выполнение работ по совершенствованию методики анализа финансового состояния компаний в процедурах банкротства: **разработка проекта Федерального стандарта профессиональной деятельности арбитражных управляющих «Правила проведения арбитражным управляющим анализа финансового состояния должника»**
- Аналитический обзор о состоянии института банкротства в России (на англ. яз.) – **международный проект Французской Ассоциации сравнительного законодательства** (Société de législation comparée, SLC).
- Исследование правовых основ и практики правоприменения режимов защиты интересов должников и кредиторов в процедурах банкротства: опыт России (на англ. яз.) – **международный проект Всемирного банка.**

Сотрудники кафедры ведут активную общественную деятельность и участвуют в работе:

- Экспертного совета по работе с проблемными активами Ассоциации российских банков – <https://arb.ru/arb/bureaux-and-committees/9861312/>
- Подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты РФ – <https://tpprf.ru/ru/interaction/committee/kombez/structure/>
- Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РССОАУ – <http://www.rssou.ru/>
- Международных профессиональных организаций по несостоятельности (банкротству) INSOL Europe (<https://www.insol-europe.org>), International Insolvency Institute (<https://www.iiiglobal.org>) и антикризисному управлению International Crisis Management Association



Кафедральные авторские учебники



Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 т : учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. А. З. Бобылевой. — 3-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. <https://biblio-online.ru/book/finansovyy-menedzhment-problemy-i-resheniya-v-2-ch-chast-1-431584>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. : учебник и практикум для академического бакалавриата / под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-442366>

Оценка стоимости бизнеса: практикум : учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2019.

Страхование: учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2016.

Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / Бобылева А.З., Жаворонкова Е.Н., Львова О.А., Пеганова О.М., Покрытан Л.А., Ряскова Е.С., Золотарева О.А., Аньшин В.М., Кузьмин А.Ю. – Русайн, 2023

Банковское дело : учебник для среднего профессионального образования / О. М. Пеганова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.

Демография : учебник и практикум для вузов / О.А. Золотарева, М. В. Карманов [и др.] ; под общей редакцией М. В. Карманова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. <https://urait.ru/bcode/526514>



Система активного обучения

Форма обучения:

- обсуждение дискуссионных вопросов
- решение тестов и задач
- сторителлинг
- совместное решение проблем, близких для большинства компаний
– кейсы, основанные на реальной практике

➔ активизация навыков текущего и долгосрочного планирования, возможность попробовать применить современный инструментарий финансового анализа, разработать технологию финансового управления компанией



Неформальное общение со студентами и выпускниками

- Мы внимательно читаем и комментируем Ваши курсовые и выпускные работы
- Мы всегда на связи – электронная почта, WhatsApp, очно (комната Г-831)
- У нас интересно – к своим проектам мы привлекаем студентов
- При кафедре создано **Научное студенческое общество (НСО)**, где студенты встречаются с приглашенными экспертами, делятся результатами самостоятельной работы.
- Мы проводим веселый **корпоративный Новый год** со студентами, куда приглашаем и выпускников кафедры – **networking**



Где работают выпускники кафедры финансового менеджмента

- **Госслужба:** Росимущество, Совет Федерации, Минэнерго, Минэкономразвития

Андрей Терешок, заместитель директора департамента добычи и транспортировки нефти и газа **Минэнерго** России

Дмитрий Косткин, руководитель аппарата заместителя Министра экономического развития Российской Федерации

Александр Лукьянов, директор Единой информационной системы жилищного строительства (АО «ДОМ.РФ») Агентства ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК)

- **Аудиторская четверка** PriceWaterHouseCoopers, Ernst&Young, Deloitte, KPMG;
- **Консалтинговые компании** BCG, McKinsey
- **Банки:** Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк



Выпускники кафедры (1)

 Дмитрий Косткин поделился публикацией. 4 мин. · 🌐

****Друзья! Минуточку внимания!****

Если вы хотите прокачать себя в части финансов, антикризисного управления и банкротства - для Вас открывается отличная возможность!

Лучшие преподаватели МГУ им. М.В.Ломоносова, с огромным бэкграундом в данной сфере, помогут Вам прокачать свои скиллы!

P.S. Не пробывал бы - не советовал. Мои учителя. Эффект от подачи материала, количества знаний и примеров из реального сектора - «ВАУ!»



Дунь Иван Иванович

Вице-Президент – начальник Департамента, Газпромбанк

Департамента синдицированного и международного финансирования



Гулиев Игбал Адиль Оглы

Заместитель директора

Международный институт энергетической политики и дипломатии

Доцент

Базовая кафедра ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельности транспорта энергоресурсов»

Доцент | Кафедра управления инновациями

К.экон.н., доцент



Выпускники кафедры (2)



Роман Скляр, старший аналитик группы Credit, Leveraged Finance & Investments

 **ВТБ Капитал**



Рустам Ишматов, ведущий аналитик Департамента по работе с проблемными активами

 **СБЕРБАНК**
Всегда рядом



Евгений Савченков

Советник Вице-президента холдинга «Русский Стандарт» В 2015 году присоединился к холдингу «Русский Стандарт», в котором начал работу в департаменте стратегии и аналитики, затем получил продвижение и стал самым молодым бренд-менеджером в компании с ответственностью за один из ключевых брендов в портфеле. В конце 2016 года назначен на должность Советника Вице-президента, в рамках которой отвечает за ряд проектов в направлении аналитики, GR, экономической безопасности.



**РУССКИЙ
СТАНДАРТ**

Ждем Вас на кафедре финансового менеджмента!

Контакты:

Заведующая кафедрой – профессор, доктор экономических наук

Алла Зиновьевна Бобылева, bobyleva@spa.msu.ru, Г-831 (8 этаж)

Ольга Александровна Львова, зам. по общим вопросам
Lvova@spa.msu.ru, Г-823 (8 этаж)

Вячеслав Михайлович Давыдов, методист (инспектор) кафедры
dvm7@mail.ru, davydovVM@spa.msu.ru, А-815 (8 этаж)