

# ЦЕНТР государственного и корпоративного антикризисного управления

Факультета государственного управления

Московского государственного университета  
имени М.В. Ломоносова

г. Москва, 119992, Ломоносовский проспект, 27, к.4, каб. Г-831

Тел.: +7 (495) 939-11-01

E-mail: [Lvova@spa.msu.ru](mailto:Lvova@spa.msu.ru) , [AntikrizisCentr@spa.msu.ru](mailto:AntikrizisCentr@spa.msu.ru)



Факультет  
государственного  
управления



Московский  
государственный  
университет  
имени М.В. Ломоносова

# Цель деятельности –

совершенствование механизмов антикризисного управления на государственном и корпоративном уровнях, подготовка кадров для работы в этой сфере, оказание консультационных услуг



## Задачи:

### Научно-прикладные:

- участие в разработке стратегических направлений антикризисного управления на гос. уровне;
- участие в работе по развитию гос. регулирования отношений несостоятельности (банкротства);
- участие в разработке концепции развития механизма превентивной реструктуризации предприятий в России и странах ЕАЭС на основе гармонизации законодательств;
- участие в работе по подготовке методических рекомендаций по финансовому анализу и финансовому оздоровлению проблемных компаний;
- организация подготовки научно-методических материалов по антикризисному управлению;
- развитие на ФГУ консультационной деятельности, (подготовка экспертиз, разработка стратегии и планов оздоровления проблемных компаний)

### Образовательные:

разработка и реализация практико-ориентированных образовательных курсов, дисциплин и модулей в рамках программ высшего образования и ДПО, объединяющих учебный процесс и прикладные научные исследования, в целях подготовки и повышения квалификации специалистов в области антикризисного управления, представителей органов государственной власти и местного самоуправления

### Информационно-просветительские:

- популяризация идей антикризисного управления на основе организации обмена результатами практической работы и научно-прикладных исследований, проведения научно-практических конференций, круглых столов, вебинаров по тематике антикризисного управления;
- представление деятельности ФГУ и Центра в СМИ и интернет-ресурсах

# Руководство Центра



**Бобылёва**  
Алла Зиновьевна

Зав. кафедрой финансового менеджмента ФГУ МГУ,  
доктор экономических наук,  
профессор



**Львова**  
Ольга Александровна

Профессор кафедры  
финансового менеджмента  
ФГУ МГУ, доктор  
экономических наук, доцент

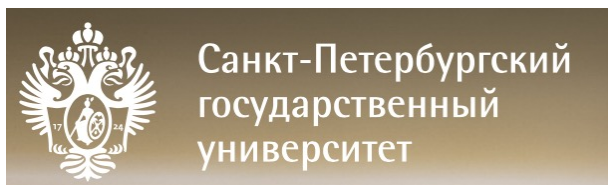
## Научный руководитель Центра

- Генеральный директор ООО «Институт бизнес-решений», практикующий бизнес-консультант (антикризисное управление, финансово-экономические экспертизы в делах о банкротстве, финансовые расследования)
- Научный руководитель «Программы профессионального развития для постдоков: управленческие науки» и Программы «Доктор делового администрирования – Doctor of Business Administration (DBA) “Подготовка высших управленческих кадров”»
- Ведет занятия на ФГУ, юридическом и экономическом факультетах МГУ, имеет опыт проведения корпоративного обучения (ООО «Ламиера», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ООО «Элинар» и др.)
- Руководитель многих научно-исследовательских проектов, в том числе по заказу Министерства энергетики РФ, ПАО «Сбербанк», дочерних структур ПАО «НК «Роснефть»
- Член Подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты РФ, Комиссии по антикризисному управлению Ассоциации юристов России
- **Профессиональные интересы:** финансовый менеджмент в компаниях, госсекторе и некоммерческих организациях, антикризисное управление, управление в нефтегазовой отрасли, устойчивое развитие бизнеса









## Руководитель Центра

- Исполнительный директор ООО «Институт бизнес-решений», практикующий бизнес-консультант (финансово-экономические экспертизы в делах о банкротстве, финансовые расследования)
- Академический директор «Программы профессионального развития для постдоков: управленческие науки» и Программы «Доктор делового администрирования – Doctor of Business Administration (DBA) “Подготовка высших управленческих кадров”»
- Ведет занятия на ФГУ, юридическом и экономическом факультетах МГУ, имеет опыт проведения корпоративного обучения (ПАО «Газпром», ПАО «Райффайзенбанк», ОАО «Концерн Росэнергоатом», «Mriya Resort&SPA», и др.)
- Участник многих научно-исследовательских проектов, в том числе по заказу Министерства энергетики РФ, ПАО «Сбербанк», дочерних структур ПАО «НК «Роснефть».
- Член Подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты РФ, Российского профессорского собрания, Комиссии по антикризисному управлению Ассоциации юристов России
- **Профессиональные интересы:** корпоративные финансы, антикризисное управление, экономика банкротства, финансовое бизнес планирование

# Внешние эксперты в составе Центра



**ПЕРМСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**  
Классика будущего

	<b>Аншин Валерий Михайлович</b> , д.э.н., ординарный профессор, профессор Департамента стратегического и международного менеджмента Высшей школы бизнеса НИУ Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)
	<b>Ветрова Ирина Федоровна</b> , д.э.н., профессор Департамента аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Сертифицированный профессиональный главный бухгалтер, член Некоммерческого партнерства «Международная Ассоциация Сертифицированных бухгалтеров», член Института внутренних аудиторов
	<b>Гаевский Сергей Владимирович</b> , управляющий партнер адвокатского бюро «Гаевский и партнеры», член совета Московского регионального отделения «Деловая Россия»
	<b>Гапоненко Александр Лукич</b> , д.э.н., профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы (ИБДА РАНХиГС), директор программы DBA, заслуженный деятель науки РФ
	<b>Гапоненко Маргарита Николаевна</b> , генеральный директор компании «Симплекс Логистикс»
	<b>Городилов Михаил Анатольевич</b> , д.э.н., доцент, зав. кафедрой учета, аудита и экономического анализа экономического факультета Пермского государственного национального исследовательского университета (ПГНИУ)
	<b>Холина Марина Григорьевна</b> , генеральный директор ООО «Аудиторско-оценочная Компания «Аудит-Эксперт», квалифицированный оценщик, аудитор
	<b>Львова Надежда Алексеевна</b> , д.э.н., профессор кафедры теории кредита и финансового менеджмента экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ)
	<b>Челухина Наталья Федоровна</b> , д.э.н., профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтех РЭУ имени Г.В. Плеханова

## 47 УЧАСТНИКОВ:

- 29 сотрудников факультета государственного управления МГУ
- 3 сотрудника других факультетов МГУ (экономический, юридический)
- представители 6 других известных российских вузов
- 7 аспирантов и студентов
- адвокаты, аудиторы, предприниматели
- иностранные эксперты (КНР)

# Междисциплинарный состав Центра

## Участники от ФГУ МГУ: представители 10 кафедр

- финансового менеджмента
- экономики инновационного развития
- математических методов и информационных технологий в управлении
- управления персоналом
- регионального и муниципального управления
- истории государственного и муниципального управления
- теории и методологии государственного и муниципального управления
- мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью
- правовых основ управления
- политического анализа

## 16 докторов наук

(экономических, юридических, исторических, политических)

## 21 кандидат наук

(экономических, юридических, исторических, физико-математических, технических)





Факультет  
государственного  
управления



Московский  
государственный  
университет  
им. М.В. Ломоносова



# Партнеры Центра



Объединенный  
Медиативный  
Центр



ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

**АССОЦИАЦИЯ  
ЮРИСТОВ РОССИИ**

Комиссия по антикризисному управлению

**КИ** Клуб инвестиций  
**НТ** в новые технологии  
при МРО "Деловая Россия"

## Информационный партнер

	Название (русский)	НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
	Язык публикаций	русский
	ISSN	2587-6279 (online)
	DOI	<a href="https://doi.org/10.12737/issn.2306-2649">https://doi.org/10.12737/issn.2306-2649</a>
	Включен в РИНЦ?	<input checked="" type="checkbox"/> Да 37769
Включен в ВАК?	<input checked="" type="checkbox"/> Да	

ВКонтакте

Поиск

Моя страница

Новости

Мессенджер

Звонки

Друзья

Сообщества

Фотографии

Музыка

Видео

Клипы

Стиkerы

Маркет

Сервисы

Закладки

Файлы

Реклама

Помощь

Фестиваль фантастики EpicCon 2024

Раковарня "Раки Реки", м

ЦЕНТР ГОСУДАРСТВЕННОГО И КОРПОРАТИВНОГО АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Изменить обложку

Центр антикризисного управления ФГУ МГУ

Сообщение

Ещё

Вы подписаны

Настроить

Управление

Сообщения

Статистика

Монетизация

Реклама сообщества

Страйки

Комментарии

Упоминания

Управление историями

События

Сайт из сообщества

Начать репортаж

Фото

Клипы

Статьи

Видео

Обсуждени

104 подписчика, увеличилось в т.ч. за счет вебинаров

<https://vk.com/public221600849>

Поиск

Центр антикризисного управления ФГУ МГУ

7 мая в 21:12

ФГУ МГУ имени М.В.Ломоносова

7 мая 2024 в 14:00

25-26 апреля делегация Центра антикризисного управления ФГУ МГУ приняла участие в 10-й Международной научно-практической конференции «Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0» (INPROM 2024)

Темой юбилейной конференции стала «Интеллектуальная цифровая экономика и Индустрия 5.0: проблемы и перспективы» [Показать ещё](#)

1

1

44

Центр антикризисного управления ФГУ МГУ

3 мар в 17:08

ОНЛАЙН-СЕМИНАР ПО CHAT GPT

Уважаемые коллеги!

Центр АКУ совместно с кафедрой финансового менеджмента ФГУ приглашает вас на онлайн-семинар, посвященный возможностям работы с нейросетью ChatGPT. [Показать ещё](#)

ОНЛАЙН-СЕМИНАР

ВОЗМОЖНОСТИ РАБОТЫ С НЕЙРОСЕТЬЮ CHATGPT С БОРИСОМ АГАТОВЫМ

4 марта

Управление историями

События

Сайт из сообщества

Начать репортаж

Центр государственного и корпоративного антикризисного управления факультета государственного управл... [Ещё](#)

Подробная информация

Загрузить фотографию

Добавить историю

Подписаны 22 друга

Иван, Руслан, Роман и ещё 19 друзей

Подписчики 104

Ольга

Роман

Руслан

Иван

Ника

Валерия

Настя

Илья

Контакты 2

ред.

Ольга Львова

Руководитель Центра государственного



Факультет  
государственного  
управления



Московский  
государственный  
университет  
им. М.В. Ломоносова



# Направления деятельности

1.  
НАУЧНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.  
ПРАКТИКО-  
ОРИЕНТИРОВАННАЯ  
РАБОТА

2.  
МЕРОПРИЯТИЯ  
(по итогам научной  
деятельности)

4.  
РАБОТА СО  
СТУДЕНТАМИ



# 1. Научная деятельность



- Сформировано 3 проектных команды и проведены научно-методические семинары с результатами работы:

22 ноября 2023:

1. Команда Ленкова И.Н.: Макроэкономические показатели США, ЕС, Китая и России
2. Команда Терентьевой О.И.: Инструменты государственного антикризисного управления: учет рекомендаций международных организаций

21 декабря 2023:

3. Команда Чурзиной И.В. и Кашировой А.В.: Международный опыт антикризисного налогового регулирования и возможность его использования в РФ (частично учтено в налоговой реформе 2024!)

- Подготовлены главы в монографию (более 20 авторов, 17 глав, 18 п.л.). Публикация в издательстве «Русайнс (Кнорус)» летом 2024 г.



Факультет  
государственного  
управления

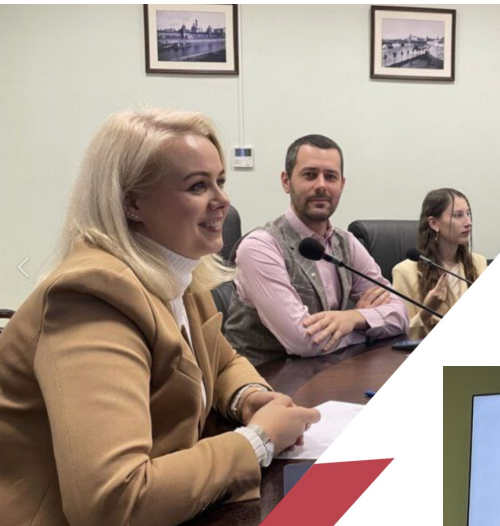
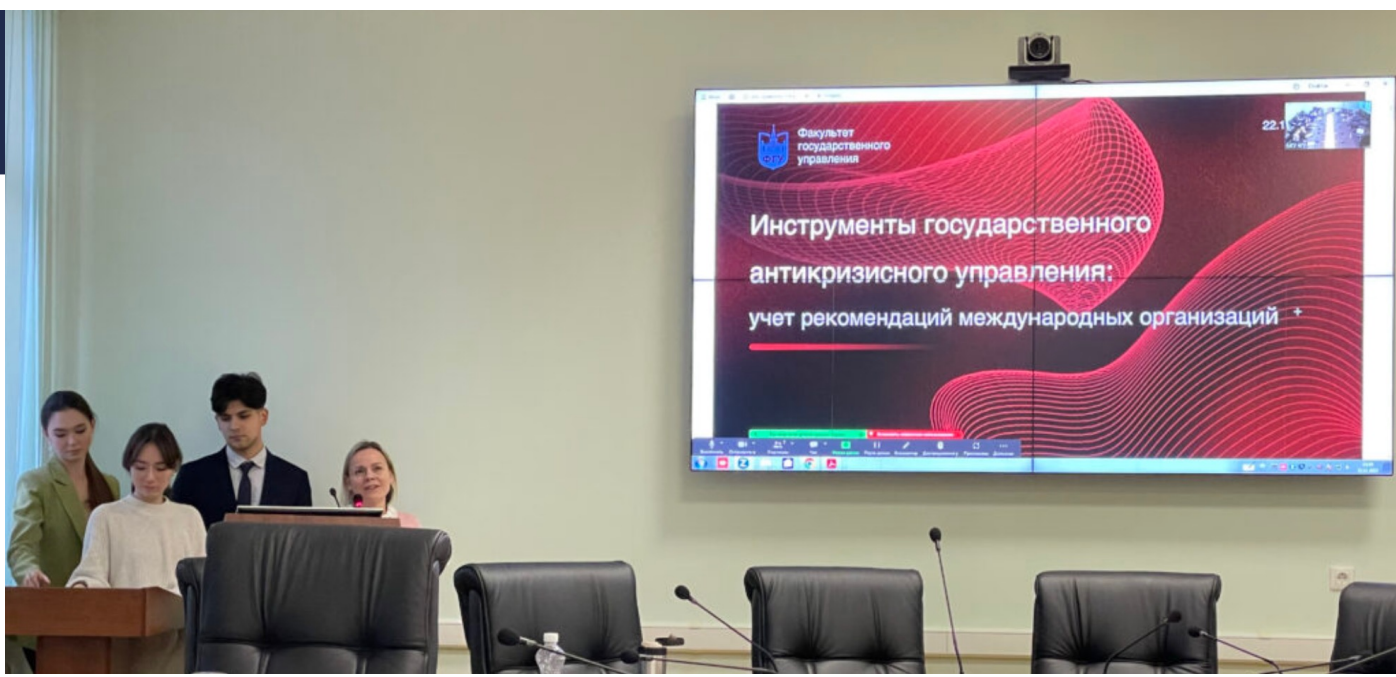


Центр государственного и  
корпоративного антикризисного  
управления

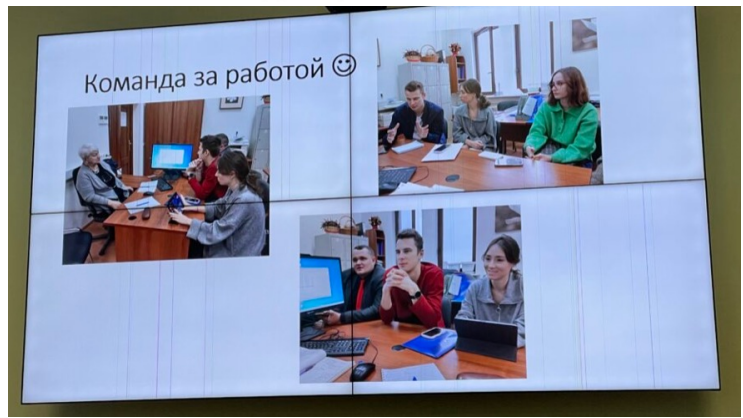
## Обзор макроэкономических показателей США, Европейского союза, Китая и России

**Подготовили:**  
Баранова Вероника Ильинична  
Фокин Никита Сергеевич  
Бондаренко Руслан Александрович

**Руководство осуществлял:**  
Ленков Илья Николаевич



### НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР "ПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ КОМАНДЫ ЦЕНТРА"



21/12/2023

## Международный опыт антикризисного налогового регулирования и возможность его использования в РФ

**Выступление проектной команды под руководством к.э.н., доц. И.В. Чурзиной и к.э.н., доц. А.В. Кашировой.**



### Наша проектная группа:

- Францышина София (201 гр., бакалавр)
- Хашханокова Самира (201 гр., бакалавр)
- Усольцева Татьяна (301 гр., бакалавр)
- Беляев Глеб ( ГМУ 1-4 СГУ, магистр)
- Калканов Сергей (ГМУ 1-4 СГУ, магистр)

slidesmania.com

# 2. Мероприятия

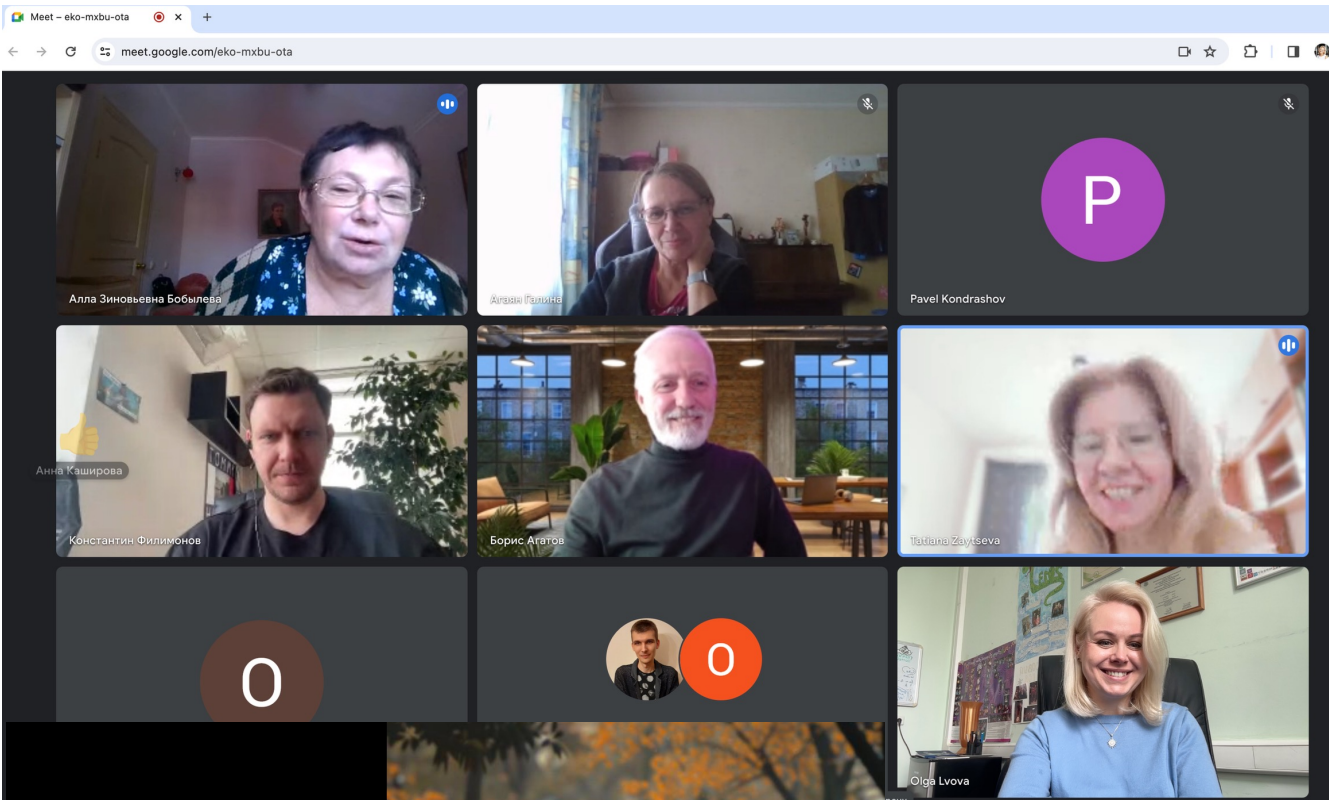


- **13 сентября 2023:** установочное заседание Центра
- **24 ноября 2023:** совместный научный семинар с Институтом экономических стратегий РАН (ИНЭС) «Угрозы и риски для развития российского бизнеса в современных условиях: возможности антикризисного управления» в Международном научно-исследовательском институте проблем управления  
<https://spa.msu.ru/24-noyabrya-2023-g-v-mezhdunarodnom-nauchno-issledovatel'skom-institute-problem-upravleniya-mniipu-sostoyalsya-nauchnyi-seminar-ugrozy-i-riski-dlya-razvitiya-rossijskogo-biznesa-v-sovreme/>
- **6 декабря 2023:** круглый стол «Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса» в рамках XX Международной конференции «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях»  
<https://spa.msu.ru/6-dekabrya-2023-g-sostoyalos-zasedanie-kruqlogo-stola-antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-organizovannoe-czentrom-antikrizisnogo-upravleniya-fgu-v-ramkah/>
- **4 марта 2024:** вебинар по проблематике использования нейросетей в учебной и научной работе  
<https://spa.msu.ru/4-marta-2024-sostoyalsya-vebinar-po-ispolzovaniyu-nejrosetej-organizovannyi-czentrom-antikrizisnogo-upravleniya-i-kafedroj-finansovogo-menedzhmenta/>
- **25-27 апреля 2024:** секция «Государственное и корпоративное антикризисное управление в условиях глобальных трансформационных процессов» в рамках 10-й Международной научно-практической конференции «Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0» (INPROM 2024) на базе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого  
<https://spa.msu.ru/25-26-aprelya-delegacziya-czentra-antikrizisnogo-upravleniya-fgu-mgu-prinyala-uchastie-v-10-j-mezhdunarodnoj-nauchno-prakticheskoi-konferenczii-intellektualnaya-inzhenernaya-ekonomika-i-industri/>
- **В течение года:** участие в Московском финансовом форуме, Круглом столе Совета Федерации, экспертном совете при ФНС России, Петербургском международном юридическом форуме (ПМЮФ 2024), конференциях в Приволжском (Казанском) федеральном университете, Санкт-Петербургском государственном университете, Вологодском научном центре РАН

4 марта:

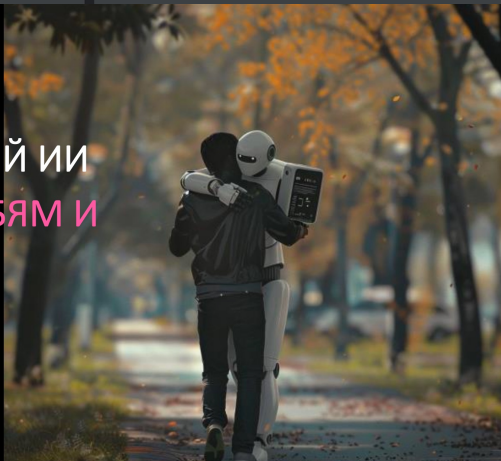
# Вебинар по проблематике применения нейросетей в учебной и научной работе, решении сложных творческих задач

Борис Агатов



НЕЙРОННЫЕ СЕТИ  
И ОБЩЕДОСТУПНЫЙ ИИ  
CHATGPT и другие БЯМ И  
MIDJOURNEY.

ПОТЕНЦИАЛ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ



  
МОСКОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
имени М.В.ЛОМОНОСОВА  
(МГУ)

ФАКУЛЬТЕТ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

Ломоносовский пр-т, д. 27, корп. 4,  
Москва, ГСП-1, 119991  
Тел.: (495) 939-53-38  
Факс: (495) 939-27-83  
Email: office@spa.msu.ru  
www.spa.msu.ru

12.03.2024 № 5/4

Автору телеграм-канала «Агатов Борис  
Tech – Магазин 4.0»,  
эксперту по инновациям в ритейле

Б.Б. АГАТОВУ

Уважаемый Борис Борисович!

Факультет государственного управления Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова выражает Вам искреннюю благодарность за проведение 4 марта 2024 года вебинара для сотрудников факультета по проблематике применения нейросетей в учебной и научной работе, решении сложных творческих задач.

Сотрудники факультета, а также участники Центра цифровой трансформации государственного управления и Центра государственного и корпоративного антикризисного управления факультета, работающие в других организациях, признательны Вам за представленный в ходе вебинара большой накопленный личный опыт применения нейросетей для решения различных задач в экономике, социальной сфере, государственном управлении, высоко оценили уровень подачи материала, ясность изложения, обилие практических примеров, иллюстрирующих возможности нейросетей для решения разнообразных задач.

Надеемся на развитие и продолжение дальнейшего сотрудничества с Вами и будем рады видеть Вас в числе участников наших научных и экспертных мероприятий по тематике разработки и применения систем (технологий) искусственного интеллекта, включая нейросети, для разных видов профессиональной деятельности.

Зам. декана по общим вопросам,  
руководитель Центра цифровой трансформации  
государственного управления  
Руководитель Центра государственного и  
корпоративного антикризисного управления  
ФГУ МГУ, д.э.н, доцент

  
П.Е. Кондрашов  
  
О.А. Львова  




Опубликован сборник материалов конференции (7 статей от ФГУ)

**25-27 апреля:**

**Приглашенные участники секции:** Высшая школа менеджмента СПбГУ, Санкт-Петербургского университета МВД РФ, Российско-Армянского университета, Пензенский ГУ, Томский ГУ, Каршинский ГУ (Узбекистан)



# 3. Практико-ориентированная работа

- Мотивированная рецензия на заключение эксперта (для Управления ФНС по Кемеровской области – Кузбассу)
- Рецензия на заключение эксперта (для АО «Мосметрострой»)
- Участие в разработке методики определения текущей стоимости бизнеса в рамках работы Экспертного совета при ФНС России по совершенствованию практики применения законодательства о несостоятельности (банкротстве)



Руководителю Центра государственного и корпоративного антикризисного управления факультета государственного управления МГУ имени М. В. Ломоносова, д.э.н. доценту Львовой Ольге Александровне

28.05.2024 № 110/03-5/24

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Об оформлении рецензии

Уважаемая Ольга Александровна!

Прошу Вас рассмотреть возможность подготовки Центром государственного и корпоративного антикризисного управления факультета государственного управления Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова рецензии на заключение эксперта № 02-03/23/0055 от 03.05.2023г., представленное судебным экспертом - ООО «Оценочная компания «ВЕТА» (ИНН 5261039837) в дело о банкротстве ООО «Ямалспецстрой» (ИНН 8904068977) № А40-256344/18-73-316.

Приложения:

1. Копия Заключения ООО «Оценочная компания «ВЕТА» № 02-03/23/0055 от 03.05.2023г;
2. Материалы дела № А40-256344/18-73-316.

Заместитель  
генерального директора  
по правовым вопросам

И.В. Зомберг

ДОГОВОР № 1000420861231  
на оказание услуг  
(ИКЗ 23 1 4205074681 420501001 00;

г. Кемерово

28.05.2023 г.

Управление Федеральной налоговой службы по Кемеровской области – Кузбассу (УФНС России по Кемеровской области - Кузбассу), от имени Российской Федерации, именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице заместителя руководителя Управления Федеральной налоговой службы по Кемеровской области - Кузбассу Жанны Алексеевны Мусаткиной, действующего на основании доверенности № 06-37/141 от 30.12.2022 года и Положения об Управлении Федеральной налоговой службы по Кемеровской области - Кузбассу, утвержденного ФНС России 12.05.2021г., с одной стороны, и Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова" (факультет государственного управления), именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице и.о. декана Никонова Вячеслава Алексеевича, действующего на основании доверенности №251-22/010-50 от 23.11.2022 года, с другой стороны, далее именуемые – Стороны, в соответствии с п. 4 ч.1 ст. 93 Федерального закона от 05.04.2013 г № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», заключили настоящий договор (далее – Договор) о нижеследующем:

## 1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА

1.1. Оказание услуг по привлечению специалистов и подготовке или мотивированной рецензии на заключение экспертов ООО «ОК «ВЕТА» от 16.08.2023 № 02–03/23/0092, в рамках рассмотрения спора по заявлению ФНС России о взыскании убытков с контролирующих АО «Шахта Алексиевская» лиц (далее по тексту – услуга, услуги).

1.2. Содержание услуги, ее результаты и требования к ней изложены в Описании объекта закупки (Приложение № 1 к настоящему Договору).

# 4. Работа со студентами



- Интервью для проекта «Блог первокурсника» (студенческий совет ФГУ): 5 октября 2023
- Антикризисный консалтинг для студентов: 18 октября – 15 ноября 2023, 5 вебинаров. Спикеры: Бобылева А.З., Львова О.А., Сухарева М.А., Ленков И.Н., Золотарева О.А.

<https://spa.msu.ru/czentr-gosudarstvennogo-i-korporativnogo-upravleniya-fgu-zavershil-seriyu-iz-5-vebinarov-antikrizisnyj-konsalting-dlya-studentov-kotoraya-prohodila-v-period-s-18-oktyabrya-po-15-noyabrya/>

В рамках проекта «Блог первокурсника» от Студенческого совета ФГУ МГУ вышло дебютное видео-интервью с Ольгой Львовой — руководителем Центра Антикризисного управления ФГУ

05.10.2023 Дарья Шапран Информация  
Дополнительное образование, Повышение квалификации, Центр государственного и корпоративного антикризисного управления





Факультет  
государственного  
управления



Московский  
государственный  
университет  
им. М.В. Ломоносова



# Дорожная карта на 2024-2025 уч. год

1.  
НАУЧНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.  
ПРАКТИКО-  
ОРИЕНТИРОВАННАЯ  
РАБОТА

2.  
МЕРОПРИЯТИЯ  
(по итогам научной  
деятельности)

4.  
РАБОТА СО  
СТУДЕНТАМИ