

Практика цифровизации государственного управления в Китае



Кузнецова В.В.,
к.и.н., доцент, МГУ имени
М.В. Ломоносова, ФГУ,
кафедра мировой экономики
и управления
внешнеэкономической
деятельностью

В отличие от определения электронного государственного управления (e-Governance) **ООН**, **китайские** специалисты следуют несколько иному подходу.



Электронное государственное управление

включает использование информационных технологий для:

- оказания государственных услуг,
- исполнения правительством своих функций,
- вовлечения в управление граждан,
- управление взаимоотношениями между гражданами, частным сектором и государством.

Цели электронного государственного управления:

- высокое качество и низкие затраты операций правительства;
- поддержка оказания общественных услуг;
- вовлечение граждан в управление;
- обновление правил информационной политики;
- проведение административной и институциональной реформ.

□ □ □ □ □ □ □ □: Opportunities and challenges of e-Governance: A reality or science fiction for the Chinese Government? URL.:

http://www.asiared.com/es/downloads2/14_1s_mireia_paulo_noguera.pdf

Масштабы цифровизации: официальные оценки КНР

В 2016 г. ЦК КПК и Госсовет КНР обнародовали совместный документ Стратегия развития информатизации Китая. В документе были установлены целевые параметры: к 2020 г. общий объем потребления информации должен был составить 6 трлн юаней, а электронной торговли – 38 трлн юаней, а к 2025 г. эти показатели должны возрасти до 12 и 67 трлн юаней. К середине 21 в. Китай должен играть роль лидера в глобальном информационном развитии. В документе были установлены **три** «три столба» (укрепление возможностей развития, продвижение разнообразных применений и оптимизация среды развития), для чего предусматривалось достижение 56 целей, сгруппированных в 14 направлений.

В 2017 г. Госсовет КНР обнародовал Рекомендации по строительству системы услуг «интернет + правительство».

► По данным Китайской академии информационных и коммуникационных технологий (CAICT), по масштабам цифровой экономики страна в 2018 г. занимала второе место среди стран-членов Большой двадцатки (4,02 трлн долл.). [<http://www.caict.ac.cn/english/research/whitepapers/202005/P020200522518768145604.pdf>]

► В 2018 г. Госсовет КНР потребовал дальнейшего продвижения курса «интернет + госуслуги» в «Руководящих мнениях об ускорении развития общенациональной интегрированной платформы госуслуг». Такая платформа официально была запущена в 2019 г., она связывает платформы 31 административного субъекта и примерно 40 центральных ведомств, что дает доступ к более 3 млн. услуг, предоставляемых местными правительствами, что существенно повышает эффективность работы как центрального, так и местных правительств благодаря процессу оптимизации и взаимодействия платформ.

► Если в 2016 г. развитие электронного правительства оценивалось как «высокое» в 3 субъектах, в докладе 2020 г. – уже в 8. В докладе CAICT отмечается, что провинциальным правительствам предстоит улучшить интеграцию оказания онлайн-услуг и офлайн-услуг и обмен данными между разными государственными ведомствами и агентствами.

[http://www.xinhuanet.com/english/2021-05/26/c_139971211.htm]

► На конец 2020 г. на общенациональной платформе электронного правительства www.gjzww.gov.cn было зарегистрировано 809 млн. пользователей, по данным Партшколы КПК при ЦК КПК. В отчете указывается, что в 30 субъектах уровня провинций платформа инкорпорирует государственные услуги до уровня деревни. По мере развития платформы будут оказываться интегрированные государственные услуги по всем регионам и государственным ведомствам.

Общенациональный портал www.Gov.cn:

- позволяет выходить на порталы местных правительств, центральных ведомств и агентств, получать популярные онлайн-услуги;
- на портале информация представлена на трех языках (упрощенный китайский, традиционный китайский, английский);
- содержит «окна», позволяющие пользователям скачивать формы приложений, искать информацию, выходить на сайты центральных ведомств; просматривать видео и другое мультимедиа содержание;
- включает 8 тем: структура правительства, новости, Госсовет КНР, служба премьер-министра, политика, услуги, советы по управлению, данные и социально-экономические условия.

Через «окно» советы по управлению пользователи могут загружать свои предложения, советы и комментарии. Есть также «окошко» «Хочу сказать премьер-министру», где пользователи могут напрямую к нему обращаться. Общенациональный портал также связан с онлайн-платформами Microblog и WeChat, где пользователи могут выражать свои мнения и спрашивать ответов правительства. На этих же платформах правительство размещает новости и разъяснения о проводимой политике.

Управление электронном правительством

На уровне *центрального правительства* основные органы управления электронным правительством включают: Центральную руководящую группу по делам в кибер-пространстве (ее возглавляет Си Цзиньпин), Всекитайскую комиссию по развитию и реформе, Центральную канцелярию Госсовета КНР, Общий отдел ЦК КПК.

На уровне *местных правительств* функционирует от одного до нескольких органов управления, т.е. отсутствует единая структура управления цифровыми системами, но установлено, что за управление отвечают департаменты, ведущие тот или иной сайт (оказывающий услугу).

В структуре местных правительств должны быть департаменты, ответственные за управление электронным правительством, они также могут создавать отделы, ответственные за ведение дел в кибер-пространстве, офис электронного правительства, офис информации, подразделение Всекитайской комиссии по развитию и реформе, департамент по управлению промышленности (торговли) и менеджменту информации, т.п.

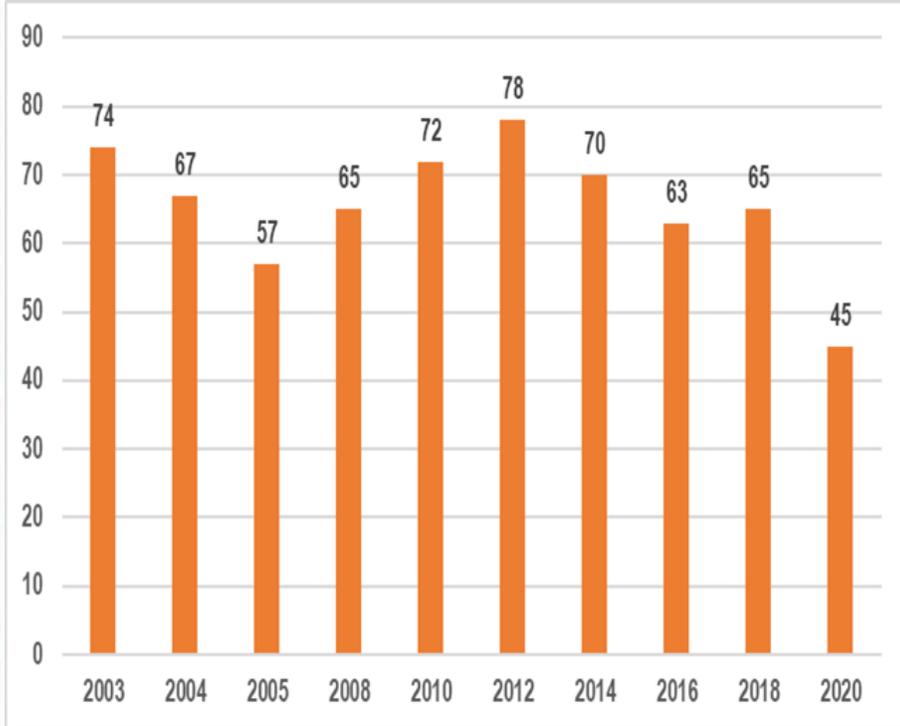
Для развития цифровизации своей деятельности местные правительства сотрудничают с разными компаниями бигтеха.

Масштабы цифровизации в Китае: оценки западных экспертов

► По уровню цифровизации деятельности правительства Китай отстает от многих стран-членов Большой двадцатки. По данным 14-го обследования Waseda – IAC International Digital Government Rankings Survey в 2018 г. Китай занимал **32 место**, поднявшись за год на 12 пунктов [http://iacio.org/wp-content/uploads/2019/02/The_2018_Waseda-IAC_Digital_Government_Rankings_Report-2.pdf]. В соответствии с рейтингом цифрового лидерства Китай среди ведущих экономик занимал:

Рэнкинг			
цифровые возможности	цифровая готовность	инновационность	конкурентоспособность
1	США	США	США
2	Южная Корея	Великобритания	Япония
3	Австралия	Германия	Германия
4	Великобритания	Южная Корея	Великобритания
5	Германия	Китай	Южная Корея
6	Япония	Япония	Канада
7	Канада	Франция	Франция
8	Франция	Канада	Австралия
9	Италия	Австралия	Китай
10	Россия	Италия	Саудовская Аравия
11	Саудовская Аравия	Россия	Италия
12	Китай	Турция	Россия
13	Аргентина	Индия	Мексика
14	Турция	Мексика	Индонезия
15	Мексика	ЮАР	ЮАР
16	Бразилия	Бразилия	Турция
17	Индонезия	Саудовская Аравия	Индия
18	ЮАР	Аргентина	Бразилия
19	Индия	Индонезия	Аргентина

□ □ □ □ □ □ □ □: Afriyadi C., Magda R. 2021. Digital Leadership in the Economies of the G20 Countries: A Secondary Research. Economies 9: 32. <https://doi.org/doi:10.3390/economies9010032>



Динамика места КНР по индексу развития электронного правительства

Источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/36-China/dataYear/2020>

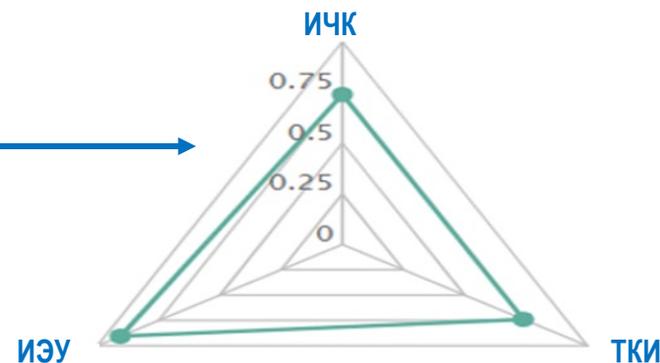
Значение индекса развития телекоммуникационной инфраструктуры (ТКИ) – 0,738 (Лихтенштейн – 1); значение индекса развития человеческого капитала (ИЧК)– 0,739 (Австралия – 1); значение индекса электронного участия (ИЭУ) – 0,964 (или 9-е место в мире, глобальный лидер – Эстония).

По данным обследования ООН, в 2020 г. Китай впервые вошел в группу стран с «очень высоким уровнем» развития электронного правительства, заняв 45 место [Общее значение индекса развития электронного правительства – 0,7948].

Среди 15 стран Азии с очень высоким уровнем развития электронного правительства Китай занимал 10-ю позицию. [Исследование ООН: Электронное Правительство 2020. Цифровое правительство в десятилетие действий по достижению устойчивого развития. – ООН, Нью-Йорк, 2020, с.10; 48; 268. URL.: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2020-Survey/2020%20UN%20E-Government%20Survey%20-%20Russian.pdf>]

В отчете отмечалось, что успехи Китая обусловлены:

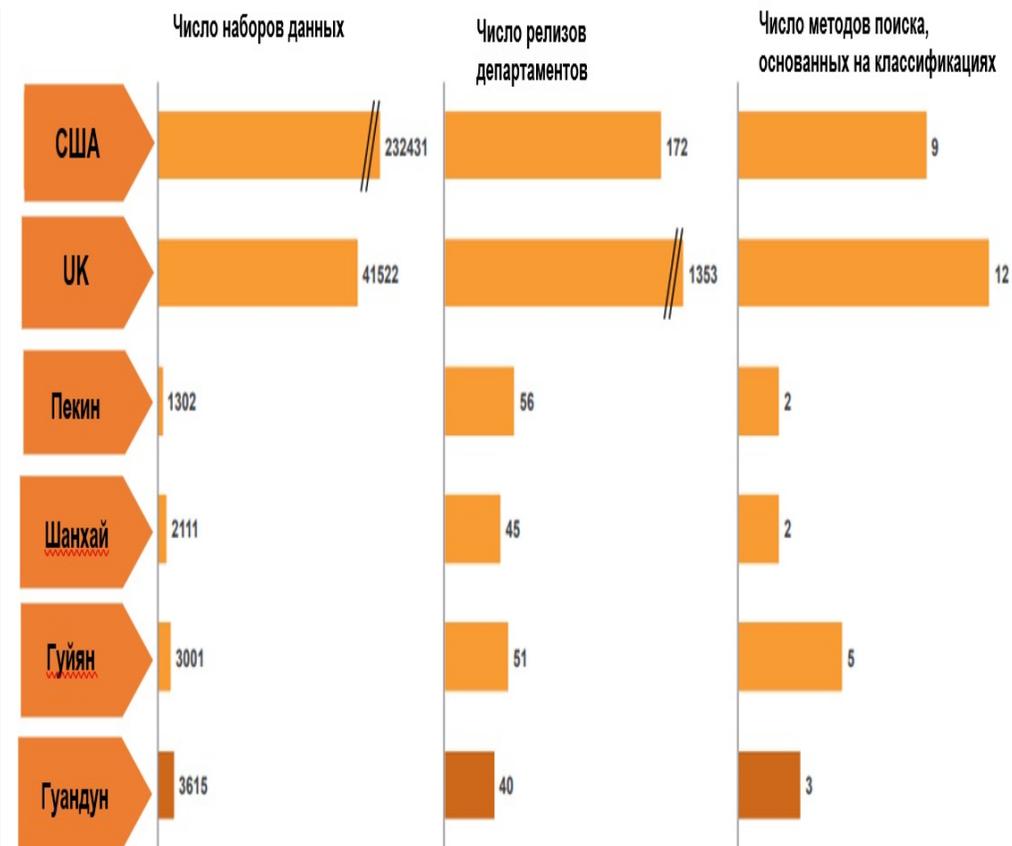
- целенаправленной реализацией политических мер;
- разнообразными инициативы на национальном и субнациональном уровнях;
- строительством «умных городов»;
- применением передовых информационных технологий;
- использованием приложений для социальных сетей WeChat и Alipay.



По оценкам зарубежных экспертов, Китай относительно медленно развивает функционирование электронного правительства, его показатели по всем параметрам ниже, чем у развитых экономик. Рэйтинг рассчитывается, исходя из 10 базовых комплексных индикаторов:

- Готовность сети/инфраструктуры
- Оптимизация менеджмента/эффективность
- Онлайн-услуги/функционал приложений
- Общенациональный портал/домашняя страница
- Открытая система взаимодействия правительства
- Продвижение представления о правительстве
- Электронное участие/цифровая инклюзивность
- Открытое правительство
- Кибер-безопасность
- Использование возникающих цифровых технологий

Отставание развития электронного правительства может влиять на долгосрочное развитие цифровой экономики.



КНР отстает от развитых экономик по числу доступных и открытых баз данных и релизов органов государственного управления. Если у правительства США есть 230 баз данных, регулярно публикуется 172 релиза центральных ведомств, то у правительства Гуандуна – только 3615 баз данных, 40 релизов департаментов, всего доступно три метода поиска. Более того, раскрываемые ограниченные данные мало ценны для анализа и принятия решений.

В докладе партшколы КПК при ЦК КПК утверждается, что цифровизация операций правительства и упрощение управленческих процессов облегчили взаимодействия граждан и бизнеса с правительством.

Но на практике, по оценкам [PwC](#) [и](#) [McKinsey](#), это достигается не всегда.

▶ В силу принятия разных протоколов и стандартов аккумулируемые на платформах данные фрагментированы и изолированы, как по объектам-носителям информации, так и территориально.

▶ Отсутствует мягкое и плавное взаимодействие между различными платформами, используемыми центральными ведомствами и местными правительствами.

▶ Наиболее слабое место – сотрудничество и обмен данными между разными органами государственного правления.

▶ Данные компаний, общественных институтов, правительственных ведомств и региональных органов управления всех уровней не упорядочены и не стандартизированы. Их нельзя агрегировать или эффективно контролировать, в результате аккумулируются огромные массивы данных, обработать и проанализировать которые даже с помощью современных технологий ИИ не представляется возможным.

▶ Содержание госуслуг не стандартизировано, услуги не удобны, операционное взаимодействие платформ онлайн-госуслуг недостаточно согласовано, равно как и обмен данными.

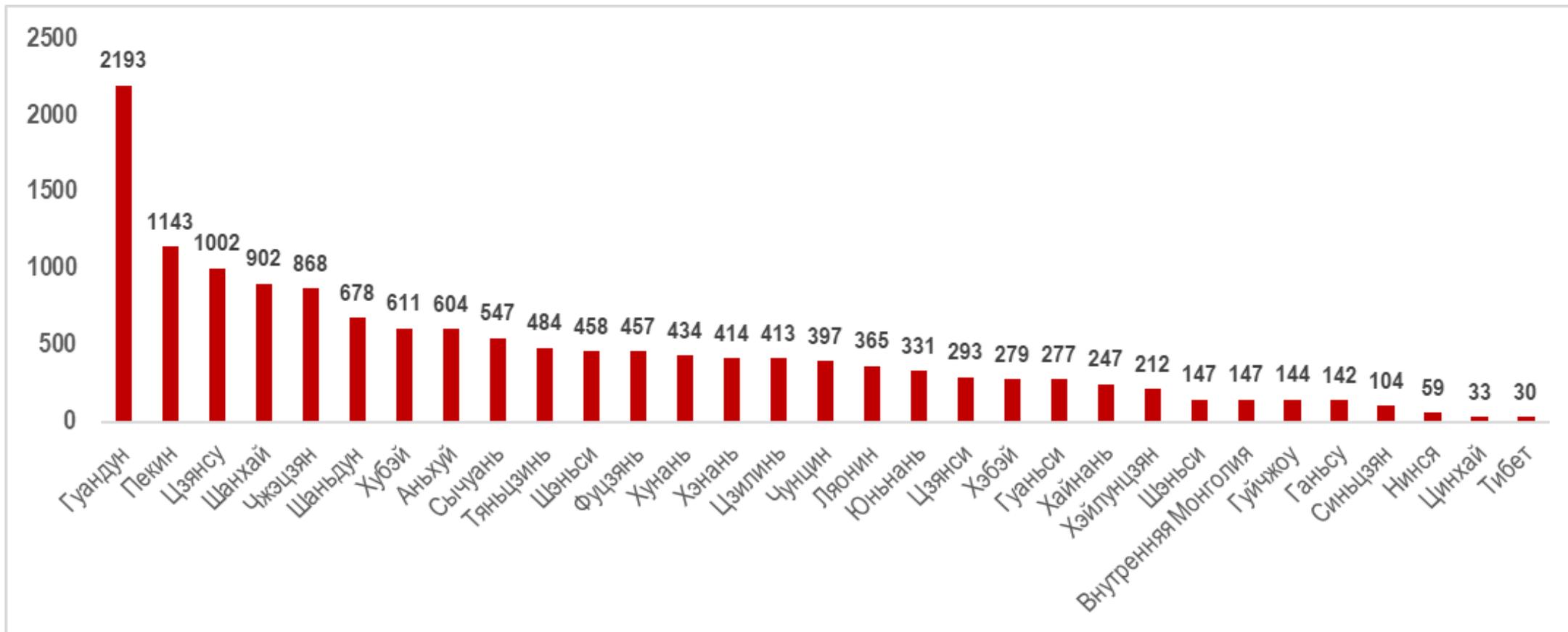
▶ Управление кибер-рисками носит характер пассивной обороны. В результате часто происходят вирусные атаки, утечки данных, торгуемых на черном рынке, манипулирование данными.

[PwC](#): The 14th Waseda – IAC International Digital Government Rankings 2018 Report. P.129. –

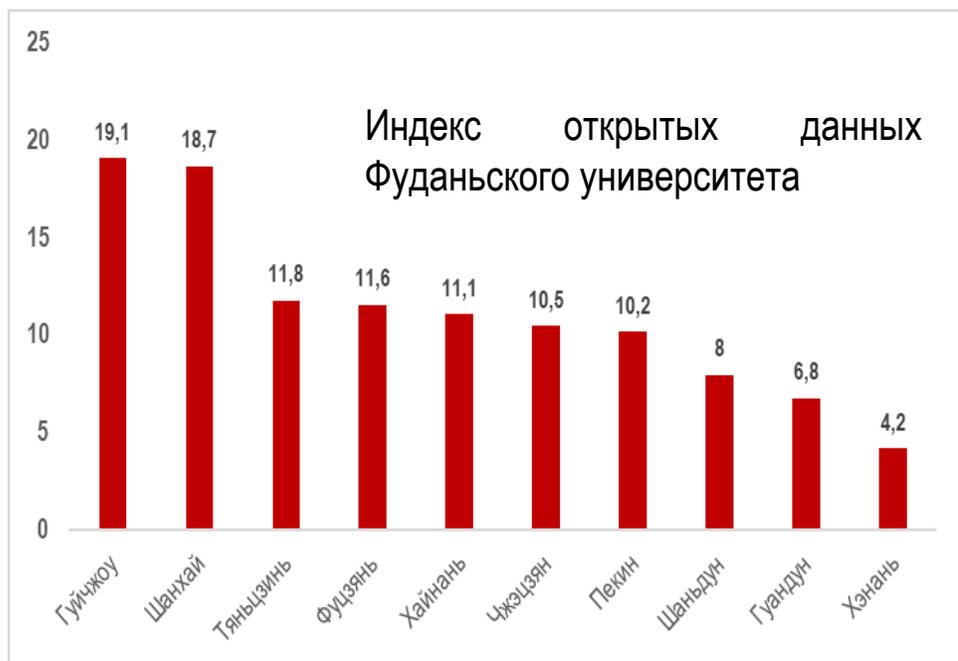
http://iacio.org/wp-content/uploads/2019/02/The_2018_Waseda-IAC_Digital_Government_Rankings_Report-2.pdf

Неравномерность степени цифровизации среди провинций Китая

По уровню цифровизации экономик китайских провинций, который рассчитывает Caixin Insight, провинция Гуандун занимает 1-е место среди административных субъектов Китая. Главным образом Гуандун лидирует в использовании промышленного интернета, развития смарт цепочек предложения, применении цифровых финансовых технологий, создании смарт городов и других аспектах применения цифровых технологий практического назначения.



По использованию информационных технологий в государственном управлении Гуандун заметно отстает как от других административных субъектов Китая, так и от глобальных лидеров



Сопоставление платформы данных открытого правительства Китая и других стран

	формат данных	своевременность
США	множество форматов (в т.ч. pdf/CVS/zip), доступных в онлайн-режиме	обновление в режиме реального времени
Великобритания	HTML/CVS/WMS/WCS/XLS/PDF/XML, доступные в онлайн-режиме	обновление в режиме реального времени
Пекин	XLSX/CVS, др., доступные в онлайн-режиме	обновление время от времени
Шанхай	обычные форматы, данные не доступны в онлайн-режиме	обновление время от времени
Гуйян	XLSX/CVS/JSON/XML/RDF, данные не доступны в онлайн-режиме	обновление время от времени
Гуандун	JSON, др., данные не доступны в онлайн-режиме	обновление время от времени

Гуандун немного отстает от Шанхая и Гуйяна по строительству системы обращения данных. Перед провинциальным правительством поставлены задачи:

- более четко определить механизмы транспарентного и

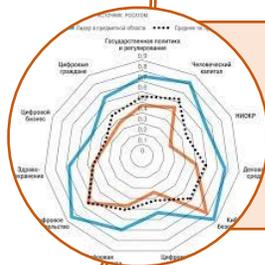
открытого обращения данных, таких как код и показатель комплаенса, легальность объекта транзакций, код оценки актива и ценообразование; ▪ устранить недостатки менеджмента данными; ▪ усилить регулирование, мониторинг и надзор; ▪ прекратить продажу данных на сайтах «черного» интернета; ▪ стимулировать перевод данных в цифровые активы, установив права конфигурации, оценки, ценообразования, залога, ипотек подобных активов.



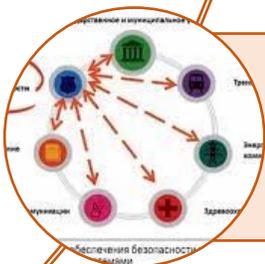
Провинция Гуандун нуждается в ускорении строительства цифрового правительства и постепенного улучшения инфраструктуры цифровой экосистемы региональных данных. Есть потребность в продвижении интеграции, развития, инноваций и применении данных В (бизнес) и С (потребители), создании региональной экосистемы данных и стимулирования цифрового развития через формирование данных правительства (G).



При планировании политики и используемых технологий правительству Гуандуна, особенно в Зоне Большого залива, предстоит создать сбор и интеграцию аккумулируемых данных, чтобы заложить количественные и качественные основы для последующего их комплексного применения в госуправлении.



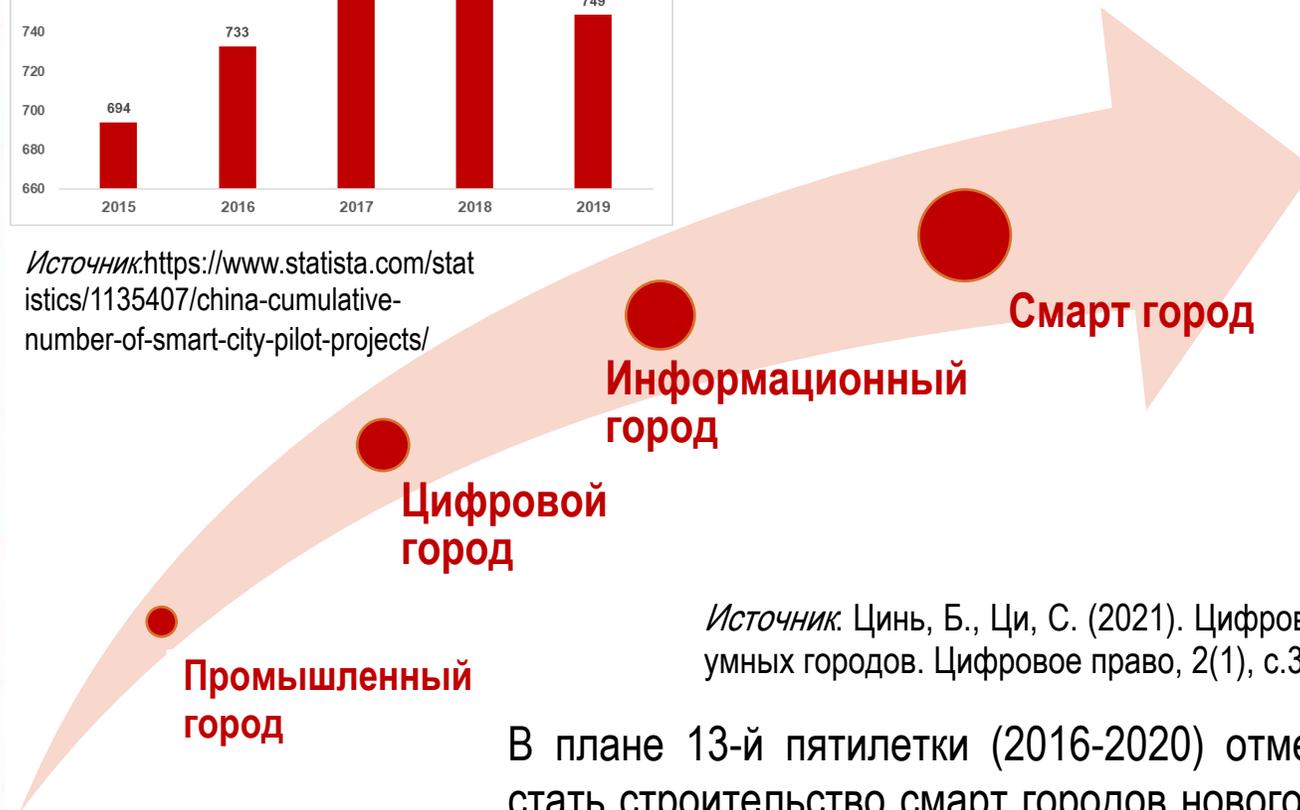
На основе интеграции качественных данных правительство Гуандуна сможет создать универсальную цифровую модель государственного управления на субнациональном уровне и стать национальным лидером в применении открытых правительственных и социальных данных.



На основе интеграции аккумулируемых данных в провинции может быть построена комплексная экосистема цифровой трансформации, нацеленная на развитие региональной цифровой экономики и инновационную практику применения данных открытого правительства.



Источник: <https://www.statista.com/statistics/1135407/china-cumulative-number-of-smart-city-pilot-projects/>



Источник: Цинь, Б., Ци, С. (2021). Цифровая трансформация городского управления в Китае: возникновение умных городов. Цифровое право, 2(1), с.34. <https://doi.org/10.38044/2686-9136-2021-2-1-29-47>

В плане 13-й пятилетки (2016-2020) отмечалось, что приоритетным направлением должно стать строительство смарт городов нового типа. В 2018 г. были обнародованы Рекомендации по дизайну передового смарт города, в документе определялись дизайн концепции и процесса реализации смарт города и отмечалось, что создание цифровых двойников городов, копирующих реальный мир, способствует разработке политики развития городов.

Известны разные определения смарт города. Китайские специалисты выделяют *три* подхода к определению умного города:

- *первый* делает упор на широком использовании нового поколения цифровых технологий в городских операционных системах;
- *второй* акцентирует внимание на комплексном развитии экономики, общества, культуры и среды, опирающееся на инновационные информационные технологии;
- *третий* подчеркивает динамичность развития умных городов благодаря органичному инновационному процессу.

Эволюция политики, основные этапы



Развитие smart городов и расширение покрытия широкополосным интернетом 5G рассматривается в Китае как часть общего плана оживления национальной экономики в условиях спада мировой экономики.

По оценкам западных экспертов, в Китае строительство smart городов опирается главным образом на политические рекомендации и амбиции технологического лидерства.

[Источник: <https://www.eco-business.com/news/tencents-smart-city-seen-as-model-for-post-coronavirus-china/>]

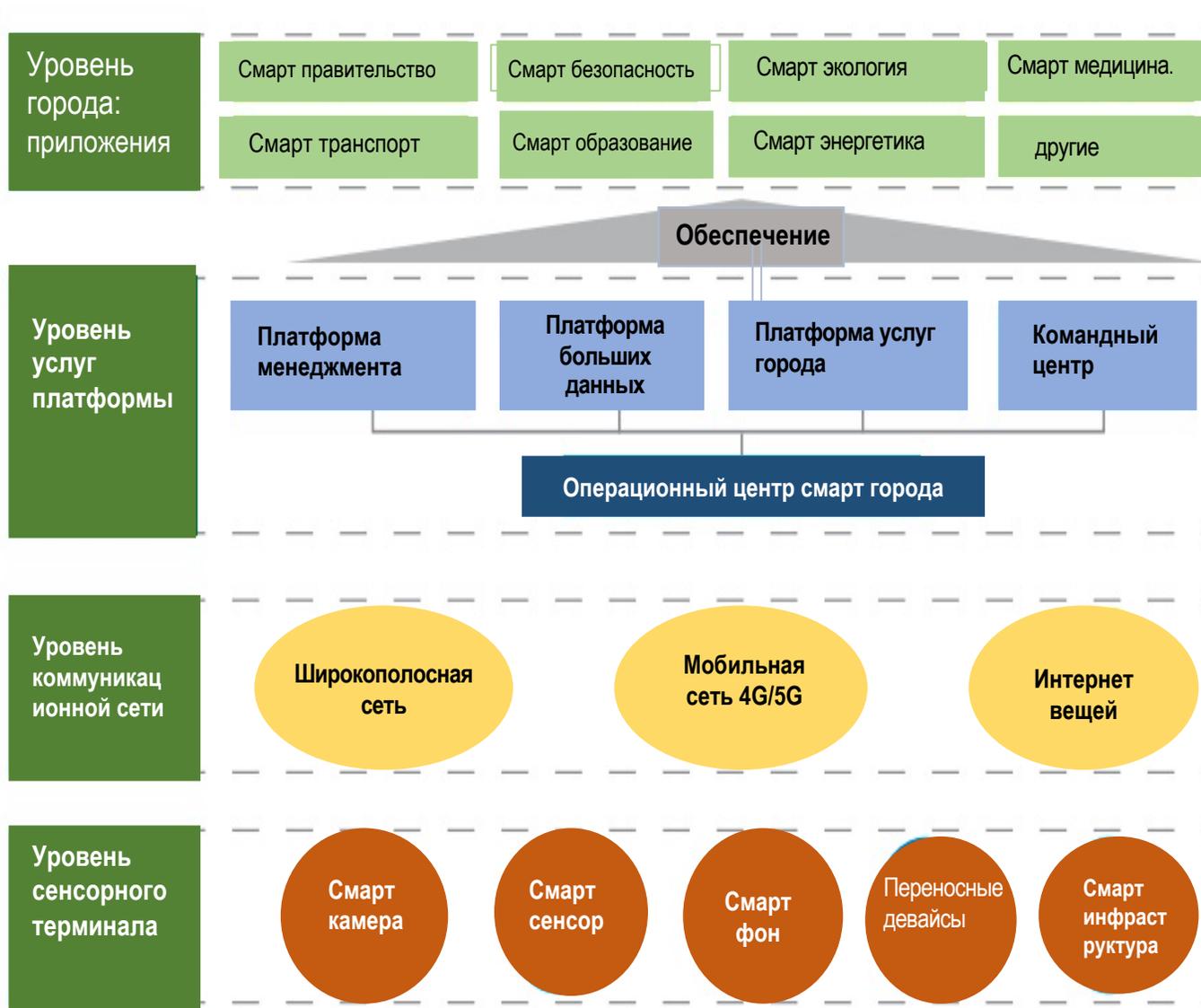
Строительство smart городов в последние годы доминирует в государственной политике цифровизации деятельности местных правительств КНР.

Годы публикаций местными правительствами документов, регламентирующих строительство smart города



2016 2017 2018 2019

Вслед за муниципалитетами центрального подчинения (Пекином, Шанхаем, Тяньцзинем) города 2-го и 3-го уровней (Наньцзин, Ханчжоу, Гуанчжоу), города 4-го уровня (Хэфэй, Иньчуань, Сучжоу) и города 5-го уровня (Куньшань, Цзянинь, Юяо) также приступили к строительству smart городов, провозглашая различные приоритеты, исходя из собственных экономических и промышленных особенностей.



Общая архитектура китайского smart города



Дизайн и планирование смарт городов в Китае значительно различаются во многом в силу разных интерпретаций общих указаний центрального правительства на местах. Часто при разработке планов строительства смарт города органы управления не учитывают местные преимущества и ограничения, а напрямую копируют планы или опыт других городов. Но успешный опыт крупных мегаполисов (например, Шанхая) не подходит для экономически менее развитых городов.

При этом применяются разные модели взаимодействия местных правительств и частного сектора:

1. **Правительство-лидер.** Правительство выступает ядром, осуществляет инвестиции, а компании-операторы предоставляют соответствующую поддержку. Правительство строго контролирует реализацию проектов, что снижает строительные и операционные риски.
2. **Совместные предприятия.** Правительство предоставляет только фондирование необходимой инфраструктуры, формулирует политику и начальное регулирование, а компании-участники осуществляют строительство, функционирование и поддержание проектов.
3. **Государственно-частные партнерства.** После получения лицензии частный сектор за счет собственного финансирования реализует строительство и обеспечивает функционирование проектов, а также несет все риски.
4. **Чисто коммерческий проект.** Частный сектор реализует свои проекты и не обязан передавать муниципалитету собственность. Компании финансируют строительство и функционирование проекта. Один из примеров – проект делового района Хунцяо в Шанхае.

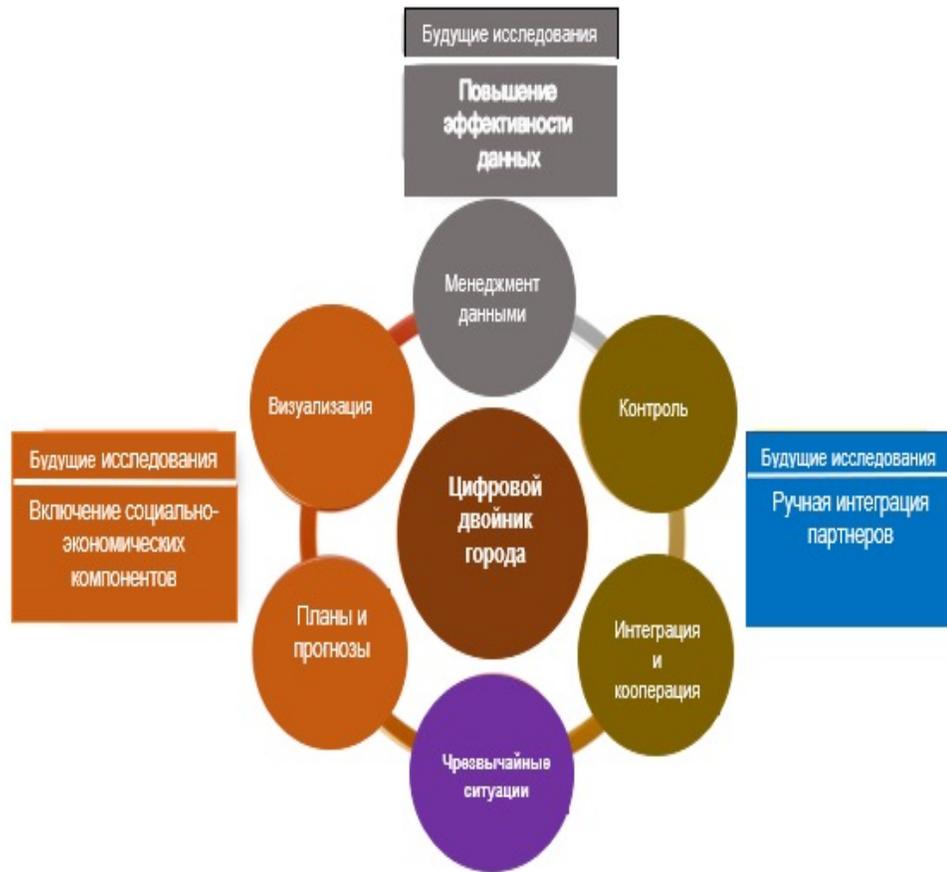
В настоящее время типичная модель смарт города опирается на прямое бюджетное финансирование всех инвестиций и операционной активности. При подобной модели правительство муниципалитета осуществляет контроль и надзор над строительством и функционированием проекта. Но подобная модель подходит только городам с огромными бюджетами.

Особенности проектов строительства смарт города в 8 крупных городах Китая, признанных лучшими в стране



город	Специфика проекта	Достижения
Пекин	Цель проекта «Умного Пекина» – достижение «смарт жизни» для каждого	создание виртуальная карта гражданина, содержащей все типы данных: идентификационные документы, социальное обеспечение, состояние здоровья, данные об образовании и др.
Шанхай	В законодательстве муниципалитета выделено 10 проектов развития смарт города	строительство комплексного умного города Создание платформы госуслуг для граждан «Citizen Cloud», благодаря которой резидентам доступны 104 госуслуги, сгруппированных в 6 категорий
Шэньчжэнь	Развитие смарт города, включая передовые научные и технические разработки, экологию	Наиболее развитое применение информационных технологий в тесном сотрудничестве с компаниями <u>бигтеха</u>
Ханчжоу	(столица провинции Чжэцзян) Строительство «общества без наличных»	Для управления городом используется система ИИ, разработанная <u>Alibaba</u> . Использование инновационных финансовых технологий
Чунцин	(город центрального подчинения) Роботизация управленческих процессов	Китайский центр исследований в области робототехники, тестирования и производства промышленных роботов
Чэнду	(столица провинции Сычуань) Строительство сети широкополосного интернета	Первый в Китае город с гигабайтным интернет покрытием.
Ухань	(столица провинции Хубэй) Строительство инфраструктуры умного города и платформы смарт процессинга, основанного на «China Cloud»	Становление в качестве смарт города национальных технических инноваций, опирающихся на потенциал больших данных
Гуйян	(столица провинции Гуйчжоу) Применение технологий больших данных в управлении умным городом	Китайская «долина больших данных»

Китай: Смарт Шанхай в 2020 г. был признан лучшим в мире умным городом [<https://cities-today.com/shanghai-wins-smart-city-2020-award/>] Исследование ООН – у Шанхая 2-й рейтинг [с.101]



В городе создан виртуальный двойник. Применяются соответствующие технологии для повышения эффективности управления.

* <https://cities-today.com/shanghai-wins-smart-city-2020-award/>

** Ji Jing. China has made remarkable progress in delivering e-government services // Beijing review 20.07.2020. URL: http://www.bjreview.com/Nation/202007/t20200720_800214813.html

Шанхай – «цифровой космос»

В Шанхае развитие умного города началось в 2011 г. В настоящее время муниципалитет использует все передовые технологии smart города. Утверждается, что в ближайшем будущем городские дороги станут «высоко технологичными», сочетая возможности широкополосного интернета 5G, роботизированных технологий, облачных технологий, искусственного интеллекта и больших данных.

Шанхайский умный город располагает развитой цифровой инфраструктурой и носит ориентированный на резидентов характер. В городе достигнуто почти полное покрытие широкополосным интернетом 5G (99%) вплоть до пригородных уездов. На цифровой платформе муниципалитета зарегистрировано более 14,5 млн резидентов* (по другим данным, – 29,21 млн. индивидуальных пользователей и 2,08 млн. юридических лиц**), которые могут не только напрямую получать доступ к государственным услугам, но и взаимодействовать с нужными ведомствами, получать специальные рекомендации, в т.ч. правового характера. Система онлайн-о «одного окна» шанхайского муниципалитета признана успешным проектом электронного правительства.

in delivering e-government services // Beijing review 20.07.2020. URL.:

Контуры строительства smart города в Шанхае



Смарт сообщество



Смарт бизнес



Новый smart город



Смарт парк



Смарт деревня

Смарт жизнь



Смарт транспорт



Смарт здравоохранение



Смарт культура



Смарт образование



Смарт социальное обеспечение



Смарт туризм



Смарт занятость



Смарт метеорология

Смарт экономика



Интернет финансы



Смарт логистика



Смарт бизнес



Смарт предприятия



Смарт переработка

Смарт менеджмент



Интегрированный менеджмент



Продовольственная безопасность



Защита среды



Общественная безопасность



Интеллектуальная жизнь города

Услуги smart правительства



Открытые публичные данные



Интегрированные услуги электронного правительства



Онлайновое оказание услуг



Платформа социального кредита



Каналы оказания услуг

Новое поколение информационной инфраструктуры

Оптоволоконные сети
Беспроводной город
Сети частных интернет вещей
Коммуникационный хаб

Ресурсы данных

Данные правительства
Публичные данные
Социальные данные
Государственные, коммерческие и социальные услуги
Технологические исследования, развитие и производство

Новое поколение информационных технологий

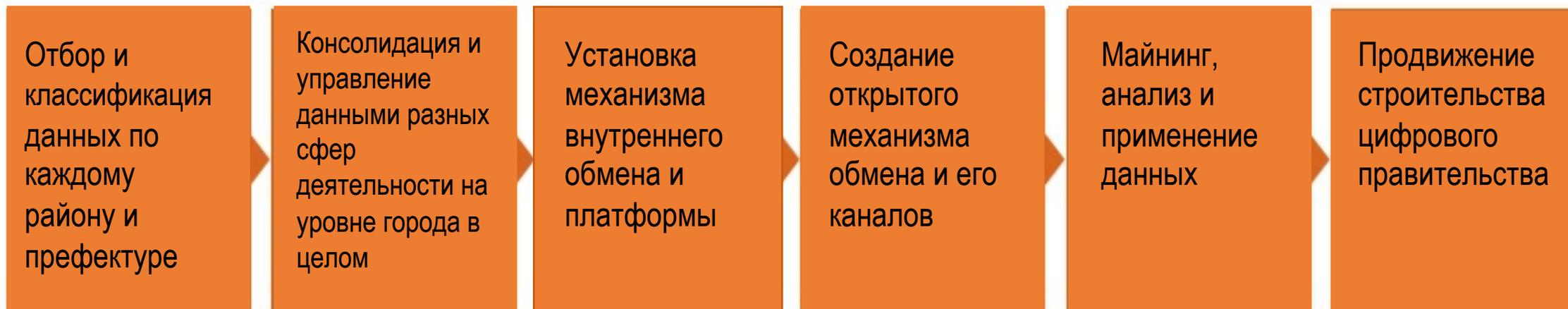
Интегрированное обращение
Премиальное программное обеспечение
Новые устройства
Облачные технологии
Смарт оборудование

Кибер-безопасность

Интегрированный мониторинг и ответы на чрезвычайные ситуации
Система менеджмента и среды
Сертификация и оценка безопасности
Технологии интернет-безопасности

Шанхаю, по планам китайского правительства, предстоит стать одним из ведущих глобальных центров международной торговли. С этой целью муниципальное правительство сосредоточило усилия на развитии центра больших данных, консолидации, интеграции и применении данных, собираемых правительственными ведомствами, включая данные юридических и физических лиц. **Центр больших данных** несет ответственность за сбор, передачу, хранение, майнинг, предоставление данных и др. Центр разрабатывает технические стандарты и меры менеджмента консолидацией, взаимодействием, обменом и применения ресурсов данных. Работа центра больших данных совмещена с правительственными информационными системами, что позволяет централизованный обмен данными о госуслугах и функционирование платформы обмена в городе, реализующей обмен данными между районами, уровнями и органами управления, их продажу и применение.

Модель управления большими данными правительства Шанхая



Биржа данных Шанхая обладает хорошей репутацией и кредитоспособностью. Был разработан способ маркировки данных – создание Центра сертификации при 3-м Исследовательском институте общественной безопасности. Он является ведущим поставщиком защиты данных и каналом комплаенса обращения, который гарантирует безопасность торговли данными.

Шэньчжэнь как демонстрационная площадка информационных и коммуникационных достижений В 2020 г. электронное правительство Шэньчжэня было признано лучшим среди 32 крупнейших городов КНР

В 2019 г. ЦК КПК и Госсовет КНР обнародовали План развития Зоны Большого залива на период до 2025 г., в котором одними из задач было определено строительство:

- в базовых городах ЗБЗ, включая Гонконг, смарт-городов;
- в Шэньчжэне демонстрационной площадки цифровых достижений и информационных технологий.

1

• оказание онлайн-услуг – 1-е

2

• эффективность онлайн-услуг – 2-е

3

• разнообразие методов оказания услуг – 1-е

4

• перечень оказываемых услуг – 2-е

5

• точность оказываемой услуги – 3-е

6

• лучший сайт муниципалитета

7

• 1-е место по уровню развитию смарт-городов в КНР

Стратегическая роль Шэньчжэня. Планируется, что город станет глобальным инновационным хабом и одним из ведущих мировых мегаполисов по качеству развития; экономической мощи; производительности R&D; промышленным инновациям; культурной дипломатии; предложению госуслуг; качеству экосистемы к 2025 г. К 2035 г. Шэньчжэнь должен стать общепризнанной национальной моделью высококачественного развития, городом – мировым лидером по экономической конкурентоспособности, глобальной столицей инноваций и предпринимательства.

Интернет 5G, ИИ и другие инновации. Шэньчжэнь станет комплексным центром китайской науки, объединяя инновационные центры ЗБЗ (Гуандун – Гонконг – Макао). Для этого продолжится финансовая, техническая, кадровая поддержка города в целях более широкого применения сети 5G, технологий искусственного интеллекта, создания научно-технологических центров, лабораторий, центров больших данных и облачных технологий. Большое внимание предполагается уделять повышению уровня профессионального социального управления и строительству единой платформы социального кредита.

Выводы

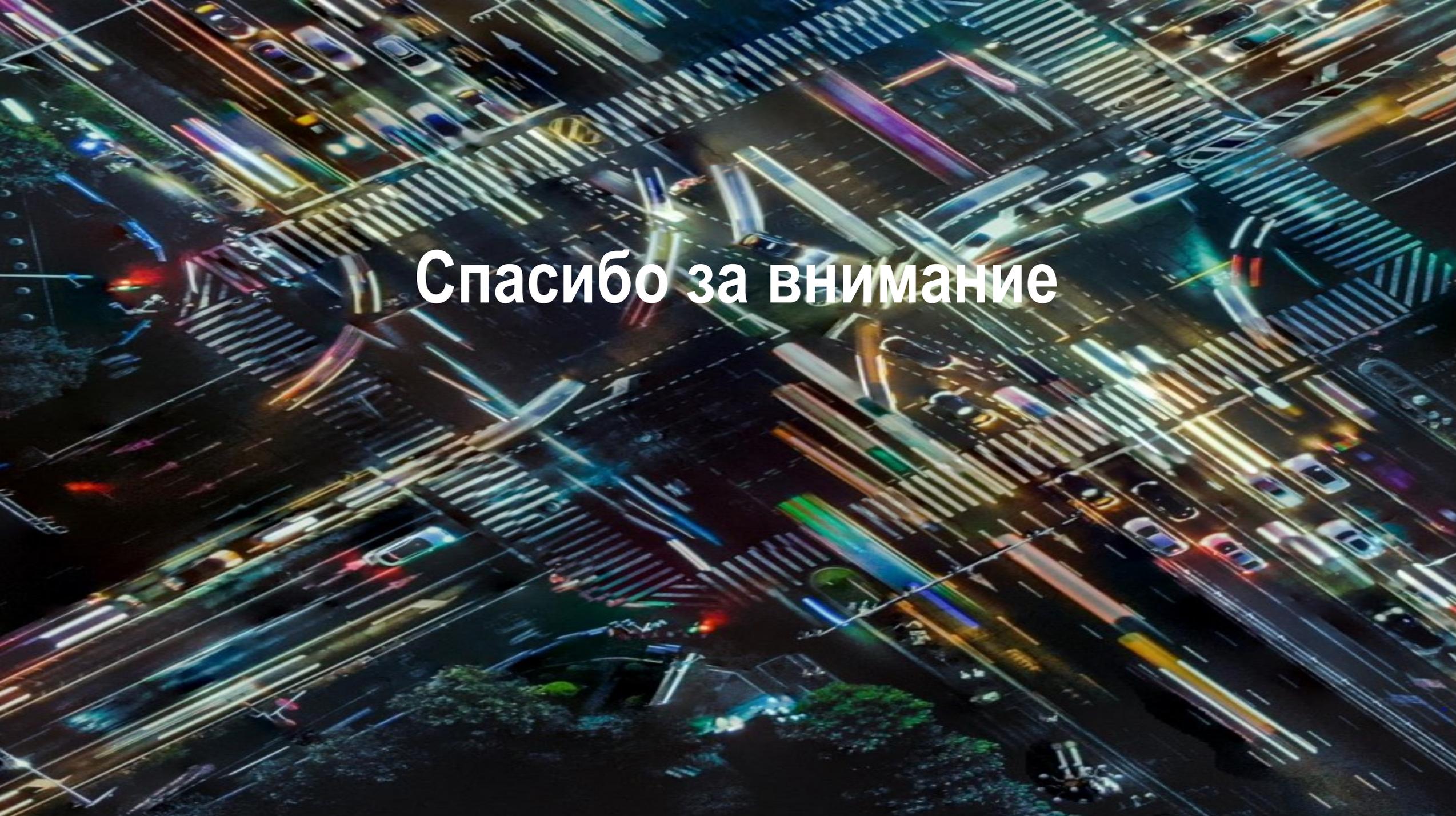
Оценки уровня развития цифровизации государственного управления китайских и международных экспертов существенно различаются. Образцовые проекты демонстрируют поразительные успехи

Развитие электронного правительства в Китае носит децентрализованный и неравномерный характер. Цифровизация функционирования местных правительств в основном активно развивается в крупных мегаполисах, приморских городах и центрах развитых технопарков

Хотя официально установлены общие рекомендации по цифровой трансформации государственного управления, но их положения допускают значительные вариации толкований, что ведет к многообразию местных практик

Развитие проектов электронного правительства реализуется при активном участии компаний бигтеха, организации разных форм государственно-частных партнерств. В результате использования разных протоколов и стандартов взаимодействие платформ затруднено

Финансирование строительства электронных правительств и умных городов местные правительства осуществляют за счет собственных бюджетов, что значительно увеличивает их долговое бремя, особенно серьезное у муниципалитетов городов 3-5 уровней

An aerial, long-exposure photograph of a city at night. The image is filled with vibrant, multi-colored light trails from cars and streetlights, creating a dynamic and energetic pattern. The colors range from cool blues and purples to warm yellows and oranges. The perspective is from a high angle, looking down on the city's grid. The text "Спасибо за внимание" is centered in the middle of the image in a clean, white, sans-serif font.

Спасибо за внимание