

**Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова**

**Факультет государственного управления**

## **Программа государственного экзамена**

по направлению

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника  
Магистр

Форма обучения  
(очная)

Москва, 2019

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

**1.1. Цель реализации программы** – оценка теоретических знаний, практических навыков, умений и степени подготовленности выпускников профессиональной деятельности.

На итоговом междисциплинарном экзамене выпускник должен продемонстрировать глубокие знания теоретических основ методологии и практики государственного и муниципального управления.

Государственный итоговый междисциплинарный экзамен включает актуальные и практически значимые вопросы по теории и механизмам современного государственного управления, муниципального управления, менеджменту, экономике и финансам, управлению человеческими ресурсами.

Проблемы общепрофессиональных и специальных дисциплин рассматриваются в контексте основных учебных дисциплин, непосредственно формирующих в ходе подготовки студентов магистратуры их навыки и компетенции, отвечающие требованиям, содержащимся в образовательном стандарте МГУ по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

В ходе государственного экзамена обучающийся должен, опираясь на сформированные универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, показать свои способности и умение решать на современном уровне задачи в области профессиональной деятельности, четко излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

### 1.2. Характеристика направления

Магистр по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» должен быть подготовлен к решению профессиональных задач в соответствии с профильной направленностью ООП магистратуры и видами профессиональной деятельности:

а) в области организационно-управленческого вида профессиональной деятельности: осуществление стратегического управления в интересах общества и государства (общественное служение), включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов; проведение анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определение экономических последствий подготавливаемых или принятых решений; проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирование коллектива и организация коллективной работы, умение максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда; улучшение деятельности сотрудников организации на основе личного примера, умения обучаться и совершенствовать работу с учетом опыта и новых идей, проявления лидерских качеств, умения принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь, оценивать последствия исполнения решений; организация взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами);

б) в области административно-технологического вида профессиональной деятельности: применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование; оптимизация деловых процессов, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и внешними организациями, в том числе на иностранном языке;

в) в области консультационной и информационно-аналитической деятельности: консультирование государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;

формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций; применение вычислительной техники, информационно-коммуникационных технологий, математических и статистических методов при решении управленческих задач, в целях информационного обеспечения государственного и муниципального управления; разработка административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций;

г) в области проектной деятельности: составление прогнозов развития организаций, учреждений и отдельных отраслей и предприятий, регионов (с учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований безопасности); разработка программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня; обоснование и анализ исполнения социальных и экономических программ, с использованием методов проектного анализа; разработка технико-экономического обоснования и определение вероятной эффективности инвестиционных проектов, в том числе и в социальной сфере;

д) в области научно-исследовательской и педагогической деятельности: участие в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, подготовка обзоров и аналитических исследований по отдельным темам специализации; подготовка и апробация отдельных образовательных программ и курсов, представление результатов исследований для других специалистов.

**Область профессиональной деятельности магистров включает:**

- государственное и муниципальное управление;
- управление в государственных и муниципальных учреждениях и предприятиях;
- управление в социальной сфере;
- управление в некоммерческих организациях и иных организациях на должностях по связям государственными органами и гражданами;

**Объектами профессиональной деятельности магистров являются:**

органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации, международные организации и международные органы управления, иные организации, подразделения по связям с государственными и муниципальными органами и гражданами

## **2. Компетенции, получаемые в результате обучения**

Во время государственного экзамена выпускник должен продемонстрировать углубленные знания, умения, навыки и компетенции, необходимые для успешной профессиональной деятельности, в том числе

**знать:**

- объективные тенденции экономического развития, закономерности функционирования экономических систем;
- основные результаты новейших исследований, опубликованных в ведущих профессиональных журналах по экономическим и управленческим проблемам;
- понятийный аппарат теории государственного и муниципального управления, основные теоретические концепции и модели государственного и муниципального управления;
- научно-теоретические основы организации муниципального управления и местного самоуправления;
- принципы, механизмы и формы взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления;

- современные тенденции развития экономических и политических процессов в мире в условиях международной конкуренции;

**уметь:**

- использовать знания при оценке современных социально-экономических процессов;
- оценивать состояние государственных органов власти и профессионализм управленческого звена;
- использовать полученные знания в области государственного и муниципального управления в реализации профессиональных навыков;

**владеть:**

- организационными способностями, уметь находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях;
- способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления;
- методикой и методологией проведения научных исследований в профессиональной сфере;
- навыками самостоятельной работы с нормативно-правовыми документами и источниками, касающимися государственного и муниципального управления;
- навыками поиска информации о новых формах, методах и механизмах государственного и муниципального управления;
- способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа.

### **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

#### **3.1. Теория и механизмы современного государственного управления**

Государственное управление и государственный менеджмент. Особенности государственного управления и формирования государственной политики в условиях глобализации, межгосударственного и трансрегионального сотрудничества. Основные акторы государственной политики и государственного управления. Специфика государственной политики и государственного управления в переходных обществах. Содержание и механизмы модернизации государственного управления. Проблемы незавершенной модернизации. Кризисы государственного управления. Антикризисная государственная политика и управление.

Современные концепции государства и государственного управления. Концепция «нового государственного управления» и проблемы ее внедрения в современных национальных государствах. Соотношение политики и управления в концепции «governance», понятие «политического руководства». Концепция «политических сетей». Специфика неинституционального подхода к государственному управлению. Риски государственного управления. Козволюционные и синергетические идеи в интерпретации государственного управления.

Институциональная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственного управления.

Политико-административные, сетевые и рыночные структуры государственного управления. Институты в управлении государством. Формальные и неформальные институты. Проблема «институциональных ловушек» в государственном управлении. Государственный аппарат: понятие, структура. Структура федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. Исполнительные органы государственной власти в субъектах Российской Федерации.

Подотчетность органов государственного управления. Модели подотчетности. Внешняя и внутренняя подотчетность. Открытость и прозрачность государственного управления. Государственное управление и гражданское общество. Концепция и практика «открытого правительства».

«Умное регулирование» и оценка регулирующего воздействия. Оценка фактического воздействия. Ретроспективная оценка регулирующего воздействия.

Ценностные источники формирования государственной стратегии. Классификация целей государственных органов. Ресурсы, функции государственного управления. Распределений функций между федеральными, региональными и местными органами управления. Публичные ценности в функционировании государственных институтов.

Публичные и латентные структуры государственного управления. Организационно-структурное построение государственного органа. Организационная структура управления в государственном органе. Диапазон и сфера руководства в государственных органах. Организационная культура коллектива государственного органа.

Целеполагание, прогнозирование, планирование и программирование в государственном управлении.

Приоритеты, прогнозы и сценарии в формировании стратегии государственного управления. Типология, инструменты и этапы государственного планирования. Политические источники и документы государственного стратегического планирования. Правовое, бюджетное и информационное обеспечение государственных стратегий и программ на федеральном и региональном уровнях.

Управление государственными программами. Методика формирования государственных программ. Организация выполнения программ. Оценка государственных программ.

Проблемы реформирования системы государственного управления.

Современные концепции реформирования системы государственного управления, органов государственной власти, государственной службы.

Исторические формы государственного управления в России. Административная реформа на рубеже XX–XXI веков: концепции и проблемы. Административные реформы в западных странах: Великобритания, Франция, Германия. Административные реформы в странах Восточной Европы. Реформа государственного управления в Китае. Цели и задачи современной административной реформы в Российской Федерации. Реформа исполнительной ветви власти в рамках административной реформы Российской Федерации.

### **3.2. Муниципальное управление**

Предмет и научные основы муниципального управления.

Система муниципального управления как теоретическая и прикладная дисциплина, ее актуальность, цели, задачи, объект и предмет изучения. Социально-политическая сущность и объективный характер законов муниципального управления. Методологическое значение системы муниципального управления в профессиональной деятельности муниципального служащего.

Этапы становления и развития теории местного самоуправления. Предмет и объект изучения дисциплины «Муниципальное управление». Структура и краткое содержание, цель и задачи данной дисциплины. Основные этапы ее становления, связи с другими дисциплинами.

Управление общественными отношениями в муниципальном образовании.

Системы обратной связи с населением. Открытый (публичный) характер деятельности муниципальной власти. Роль гласности и информированности населения в муниципальном управлении. Формы и методы работы муниципальной власти с

общественными организациями и населением. Взаимодействие органов местного самоуправления с органами территориального общественного самоуправления.

Организационная структура местной администрации, принципы ее построения.

Факторы, влияющие на организационно-структурное построение органа муниципального управления. Типы организационных структур управления и их использование при построении организационной структуры органа муниципального управления.

Методы проектирования организационной структуры. Формирование структурных подразделений: общей компетенции, отраслевых, вспомогательных подразделений и служб. Проблемы совершенствования организационной структуры органа муниципального управления.

Методы и технологии оценки и повышения эффективности и результативности муниципального управления.

### **3.3. Макроэкономическая политика и государственное управление экономическим развитием**

Макроэкономическая политика: цели и основные направления. Структура российской экономики и ориентиры структурных преобразований. Стратегическое планирование и управление экономическим развитием: институты и кадры. Зависимость между экономическим ростом, денежным предложением и инфляцией.

Развитие глобального характера современной экономики. Институциональные основы управления глобальной экономикой. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов. Механизм гармонизации экономических интересов в треугольнике «ЕС-ЕАЭС-АТР».

Совершенствование методов государственного управления экономикой. Государственное антикризисное управление экономикой. Антикризисное управление на макро- и микроуровне.

Государственное управление экономическим развитием. Взаимосвязь концепции стратегического планирования и типа выбранной стратегии экономического развития. Методология и логика стратегического планирования. Разработка стратегического плана устойчивого инновационного развития. Предплановые расчеты: анализ и учет исходного уровня экономического развития. Показатели экономического развития. Прогнозирование темпов экономического роста с использованием однофакторных и многофакторных моделей для предплановых расчетов. Баланс народного хозяйства и межотраслевой баланс. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса. Принципы и основные соотношения динамической модели межотраслевого баланса.

Инновации в государственном управлении экономическим развитием. Инновации как основа экономического роста и развития современной экономики. Проблемы инновационного развития российской экономики. Государственная инвестиционная и инновационная политика. Участие государства в финансировании инвестиционной и инновационной деятельности российских компаний.

Экономика общественного сектора. Понятие, структура, масштабы, динамика и факторы развития экономики общественного сектора. Институциональные основы экономики общественного сектора. Взаимодействие государственного и негосударственного некоммерческих секторов. Дифференциация доходов: причины и способы измерения. Равенство и эффективность. Неравенство и экономический рост. Государственное регулирование неравенства денежных доходов. Издержки перераспределения. Закон «дырявого ведра» Оукена. Ловушки бедности и безработицы. Критерии Парето и Калдора-Хикса.

Формы общественных расходов. Искаженное действие общественных расходов. Роль социального страхования. Медицинское и пенсионное страхование в России и зарубежных странах: сущность и законодательное обеспечение. Другие виды социального

страхования. Социальная помощь. Взаимосвязь социального страхования и социальной помощи.

Источники государственных доходов. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия. Избыточное налоговое бремя и общее равновесие. Цели и ограничения налоговой политики. Парето-эффективные налоговые структуры. Факторы, определяющие оптимум. Налоговые инструменты перераспределения. Модели оптимального косвенного налогообложения. Правила оптимизации косвенного налогообложения: правило пропорциональности налогообложения, правило налогообложения Рамсея.

### **3.4. Управление человеческими ресурсами**

Система управления человеческими ресурсами организации. Кадровая политика. Кадровый цикл. Подсистемы управления человеческими ресурсами организации. Комплексная диагностика и аудит системы управления человеческими ресурсами организации.

Формирование кадрового состава организации. Война за таланты. Маркетинг организации. Маркетинг персонала. Качественные показатели человеческих ресурсов организации как нематериального актива организации.

Развитие человеческих ресурсов организации. Современные подходы к повышению квалификации и обучению персонала и конкурентные преимущества организации. Резерв на выдвижение в системе долгосрочного планирования организации.

Подходы к управлению эффективностью труда сотрудников. Коридор результативности труда. Ключевые показатели эффективности деятельности сотрудников. Современные системы управления вознаграждениями сотрудников. Компенсационный пакет. Социальный пакет.

Лидерство и руководство. Понятие лидерства. Формальное и неформальное лидерство в организации. Соотношение понятий: «лидер» и «менеджер». Основные теории лидерства. Типология лидерства. Эмоциональный интеллект. Ценности лидера. Качества лидера. Принципы лидера и стиль руководства. Поведение и навыки лидера.

Лидерство как инструмент управления группой. Лидерство и руководство. Механизм реализации власти лидера. Факторы эффективного лидерства. Черты успешного лидера. Лидеры пятого уровня. Харизматическое лидерство. Ключевые характеристики харизматических лидеров.

## **4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **4.1. Рекомендуемая литература**

1. Конституция Российской Федерации 1993 г. (в ред. от 21.07.2014).
2. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 2001 г. No 6-ФКЗ «О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации».
3. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 1997 г. No 2-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации».
4. Федеральный конституционный закон от 31 декабря 1996 г. No 1-ФКЗ «О судебной системе Российской Федерации».
5. Федеральный конституционный закон от 05 февраля 2014 г. No 3-ФКЗ «О Верховном Суде Российской Федерации».
6. Федеральный конституционный закон от 28 апреля 1995 г. No 1-ФКЗ «Об арбитражных судах в Российской Федерации».

7. Федеральный конституционный закон от 21 июля 1994 г. No 1-ФКЗ «О Конституционном Суде Российской Федерации».
8. Гражданский кодекс Российской Федерации.
9. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях.
10. Налоговый кодекс Российской Федерации.
11. Трудовой кодекс Российской Федерации.
12. Федеральный закон от 17 января 1992 г. No 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации».
13. Федеральный закон от 10 июля 2002 N 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».
14. Федеральный закон от 05 апреля 2013 г. No 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации».
15. Федеральный закон от 12 июня 2002 г. No 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации».
16. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. No 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».
17. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. No 58-ФЗ «О системе государственной службы в Российской Федерации».
18. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. No 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
19. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. No 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации».
20. Федеральный закон от 6 октября 1999 г. No 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации».
21. Федеральный закон от 29 декабря 2014 г. No 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».
22. Федеральный закон от 26 октября 2002 г. No 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».
23. Указ Президента Российской Федерации от 09 марта 2004 г. No 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти».
24. Указ Президента Российской Федерации от 21 мая 2012 г. No 636 «О структуре федеральных органов исполнительной власти».
25. Указ Президента Российской Федерации от 11 августа 2016 г. No 403 «Об Основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2016 – 2018 годы».
26. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами организации. СПб: Питер, 2006.
27. Ведута Е.Н. Стратегия и экономическая политика государства. М.: Академический проект, 2004.
28. Глазьев С.Ю. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опережающего развития. Доклад / С.Ю. Глазьев. М.: Институт экономических стратегий, Русский биографический институт, 2015.
29. Глазьев С.Ю. Экономика будущего. Есть ли у России шанс? М: Книжный мир, 2016.
30. Государственная политика / Под ред. А.И. Соловьева. М.: Изд-во Моск. ун-та, 2012.
31. Государственная служба: комплексный подход: Учебник /Отв. ред. А.В. Оболонский. М.: Дело; АНХ, 2009.

32. Государственная служба : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2018.
33. Ершов М.В. О мерах по преодолению кризисных процессов в экономике России. М.: Издание Государственной Думы, 2015.
34. Зайцева Т.В. Система управления человеческими ресурсами организации. М.: Изд-во Московского университета, 2012.
35. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент. М. . Издательство Юрайт, 2018.
36. Кудина М.В. Инновационная экономика. М.: Издательство Московского университета, 2018.
37. Классики теории государственного управления: американская школа. М.: Изд-во МГУ, 2003.
38. Купряшин Г.Л., Соловьев А.И. Теория и механизмы современного государственного управления. М.: Изд-во Московского университета, 2013.
39. Михайлова О.В. Сети в политике и государственном управлении, М.: МГУ, 2014.
40. Никонов В.А. Российская матрица. М., 2014.
41. Спивак В.А. Лидерство. М.: Юрайт, 2015.
42. Пугачев В.П. Управление персоналом организации: практикум: учеб. пособие для академического бакалавриата. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019.
43. Пугачев В.П. Руководство персоналом: Учебник. М.: Аспект Пресс, 2008.
44. Пугачев В.П. Планирование персонала организации. М.: ИНФРА-М, 2011.
45. Экономика общественного сектора: учебник для вузов / Под ред. Л.И. Якобсона, М.Г. Колосницыной. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2014
46. Сажина М.А., Чибриков Г.Г. Экономическая теория. М.: Форум; ИНФРА-М, 2013.
47. Соловьев А.И. Политология. М.: Аспект Пресс, 2014. 2017 (новое издание)
48. Финансовый менеджмент: проблемы и решения. В 2 т.: учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. А.З. Бобылевой. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019.

#### **4.2. Вопросы для подготовки к государственному экзамену**

##### ***Магистерская программа «Антикризисное управление»***

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.

14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении.
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.
33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.

48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Современные тенденции развития финансовых рынков. Финансовые кризисы.
56. Механизмы снижения рисков на мировом финансовом рынке.
57. Возможности и ограничения математического моделирования кризисных ситуаций.
58. Правовые основы государственного и муниципального антикризисного управления.
59. Банковские кризисы: сущность, причины и типы. Последствия банковских кризисов для экономики.
60. Сущность, цели и виды антикризисного управления в банковской сфере.
61. Антикризисный потенциал банкротства: проблемы и возможности.
62. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства) кредитной организации.
63. Задачи финансового контроля в антикризисном управлении.
64. Методы прогнозирования банкротства.
65. Содержание понятия «бюджетный риск». Базовые характеристики бюджетного риска.
66. Маркетинговые стратегии бизнеса в условиях экономической неустойчивости.
67. Причины и особенности кризисов на разных стадиях жизненного цикла организации.
68. Роль логистики в антикризисном управлении организацией.
69. Антикризисное управление рисками при реализации проектов.
70. Структурные компоненты процесса антикризисного управления проектами и программами.
71. Ценовая политика организации в условиях экономической нестабильности. Виды ценовых конкурентных стратегий.
72. Товарная политика организации в условиях экономической нестабильности.
73. Разработка конкурентной стратегии компании. Виды конкурентных стратегий.
74. Инструменты и механизмы создания конкурентоспособного продукта и уникального торгового предложения.
75. Центральный Банк как регулятор сферы корпоративного управления в Российской Федерации. Кодекс корпоративного управления: структура и содержание
76. Внутренний корпоративный контроль как механизм антикризисного управления.
77. Система комплаенс-контроля в корпорации.
78. Институт независимых (профессиональных) директоров как инструмент антикризисного корпоративного управления.
79. Модели кризисоустойчивых корпоративных систем
80. Типы кризисов и особенности антикризисного управления на региональном и муниципальном уровне.

**Магистерская программа  
«Региональное и муниципальное управление»**

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.

33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Территориальные особенности демографического и этнонационального развития России.
56. Закономерности территориальной организации производства и межзональное разделение труда.
57. Городская агломерация как форма организации урбанизированного пространства. Модели управления городскими агломерациями.
58. Роль и место муниципалитетов в управлении городскими агломерациями.
59. Экологические проблемы городских агломераций и пути их решения.
60. Правовая основа экономической политики местного самоуправления.
61. Источники и состав муниципальных финансов.
62. Структура доходов и расходов муниципального бюджета. Местные налоги и сборы.
63. Муниципальная собственность: структура и особенности управления.
64. Муниципально-частное партнерство как механизм развития муниципалитетов.
65. Концептуальные основы пространственного развития территорий. Кластерный подход.
66. Инструментарий «сфокусированного развития» в современной России.
67. Пространственный подход к развитию городских и сельских регионов России.
68. Понятие, цели и основные инструменты маркетинга территорий.
69. Государственная гражданская и муниципальная служба: сравнительный анализ.

70. Правовой статус и социальное обеспечение муниципального служащего.
71. Современное состояние муниципальной службы в Российской Федерации. Концепция реформирования муниципальной службы.
72. Современные стратегии развития муниципальных образований.
73. Проблемы и практики развития территориального общественного самоуправления в России.
74. Система стратегического управления в российских регионах.
75. Инновационные практики стратегического управления и планирования в регионах России.
76. Концептуальные подходы к региональному управлению: «политика выравнивания» и «политика поляризованного развития».
77. Государственная миграционная политика Российской Федерации: цели и основные направления.
78. Регулирование трудовой миграции в Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях.
79. Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 г.: первые итоги реализации и перспективы.
80. Правовые основы религиозной жизни и конфессиональный состав российских регионов.

***Магистерская программа  
«Управление экономикой и финансами»***

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении.
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.

19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.
33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.

54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Понятие управленческой экономики. Стихийный рыночный механизм и государственное управление экономикой.
56. Виртуальные финансы: понятие и важнейшие характеристики. Объективные и субъективные факторы виртуализации финансов.
57. Влияние виртуальных финансов на реальное производство.
58. Возможности управления виртуальными финансами в глобальной экономике.
59. Экономическая роль и функции государственных финансов. Управление доходами и расходами бюджета.
60. Бюджетное устройство Российской Федерации. Управление распределением финансов в рамках бюджетного федерализма.
61. Математические модели уменьшения рисков финансовых операций.
62. Цели, инструменты и методы денежно-кредитной политики.
63. Режим таргетирования инфляции: сущность, условия применения и результативность.
64. Основные направления государственной денежно-кредитной политики в современной России.
65. Международные экономические споры: понятие и виды.
66. Способы урегулирования международных экономических споров.
67. Ответственность в международных экономических отношениях: понятие, виды, применяемые меры.
68. Мировой финансовый рынок: понятие, структура, участники и инструменты.
69. Рыночное и государственное регулирование международных финансовых отношений в условиях глобализации экономики.
70. Применение МСФО российскими предприятиями: преимущества и ограничения.
71. Цели и формы выхода компаний на зарубежные рынки.
72. Структура и субъекты рынка капитала. Государственное регулирование рынка капитала.
73. Долговые и долевыe ценные бумаги как инструменты прямых и портфельных инвестиций.
74. Производные ценные бумаги и их роль на финансовом рынке.
75. Государственное регулирование оценочной деятельности в Российской Федерации.
76. Подходы к оценке бизнеса: сущность и условия применения в российской практике.
77. Оценочная стоимость бизнеса: виды и применение.
78. Понятие и механизмы разработки маркетинговой стратегии. Общие и функциональные маркетинговые стратегии.
79. Стратегии роста и конкурентные маркетинговые стратегии организации.
80. Маркетинговые стратегии ценообразования и сбытовые стратегии компании.

### ***Магистерская программа***

#### ***«Стратегическое государственное управление»***

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.

7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.
33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.

41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Экономическая роль и функции государственных финансов. Управление доходами и расходами бюджета.
56. Бюджетное устройство Российской Федерации. Управление распределением финансов в рамках бюджетного федерализма.
57. Методология и институциональный дизайн административной реформы.
58. Модернизация государственной службы как составная часть административной реформы.
59. Этапы реформирования регионального и местного управления в современной России.
60. Реформа государственной службы в Российской Федерации: этапы, направления и механизмы реализации.
61. Государственная собственность, её значение, структура и эволюция в современной экономике.
62. Управление акционерной собственностью государства.
63. Управление недвижимым имуществом государственных организаций.
64. Управление землей и другими природными ресурсами Российской Федерации.
65. Управление государственной собственностью Российской Федерации за рубежом.
66. Военная безопасность государства как система.
67. Военная политика государства в структуре обеспечения его безопасности и обороноспособности.
68. Взаимодействие государства и бизнеса в развитии инновационной сферы. Понятие социальной ответственности бизнеса.
69. Государственная агропромышленная политика: понятие, цели, направления.
70. Продовольственная безопасность как ключевой элемент национальной безопасности страны.
71. Государственно-частное партнерство в решении проблемы производства продуктов питания. Импортзамещение в системе государственного регулирования АПК.
72. Рост народонаселения и глобальная продовольственная проблема в XXI веке.
73. Государственное регулирование деятельности транснациональных корпораций: российский и зарубежный опыт.

74. Стратегии слияния и поглощения в деятельности ТНК.
75. Транснационализация российских компаний: этапы и особенности.
76. Содержание и виды контроля деятельности спецслужб.
77. Роль промышленной политики государства в обеспечении социально-экономического развития страны.
78. Промышленная политика Российской Федерации: основные направления, проблемы и перспективы.
79. Основные сырьевые отрасли экономики России, их доля в ВВП.
80. "Новая индустриализация" России в контексте цифровизации промышленности: проблемы и перспективы.

### ***Магистерская программа***

#### ***«Современные механизмы и технологии государственного управления»***

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении.
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.

25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.
33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Экономическая роль и функции государственных финансов. Управление доходами и расходами бюджета.
56. Методы и механизмы государственного регулирования рыночной экономики.
57. Понятие экономического роста, его виды и методы измерения.
58. Государственная политика в сфере цифровой экономики: формирование и основные направления.
59. Использование технологии блокчейн в государственном управлении.

60. Концепция «активизирующего государства».
61. Электронное правительство: задачи, инфраструктура и перспективы.
62. Политический анализ в системе политико-управленческих дисциплин. Соотношение фундаментального, эмпирического и прикладного политического анализа.
63. Политическое консультирование в структуре выработки и принятия политических решений.
64. Проектирование и проблемы имплементации политических решений.
65. Оценивание государственных политик: основные виды и функции.
66. Реформирование государственной гражданской службы в Российской Федерации: цели, механизмы и основные этапы.
67. Особенности кадровой политики в системе государственной гражданской службы на современном этапе.
68. Пути повышения эффективности и результативности государственной гражданской службы.
69. Конфликты интересов на государственной службе: технологии предупреждения, выявления и регулирования.
70. Этические кодексы поведения государственных служащих: содержание и функции.
71. Институт президентства в зарубежных странах: сравнительный анализ.
72. Порядок формирования, структура и функции парламентов в зарубежных странах: сравнительная характеристика.
73. Понятие управленческой экономики. Стихийный рыночный механизм и государственное управление экономикой.
74. Задачи и методы стратегического организационного развития. Стратегии осуществления изменений.
75. Цели, инструменты и методы денежно-кредитной политики государства.
76. Режим таргетирования инфляции: сущность, условия применения и результативность.
77. Основные направления государственной денежно-кредитной политики в современной России.
78. Возможности и ограничения математического моделирования кризисных ситуаций
79. Методы оценки и показатели экономической эффективности проектов.
80. Условия и механизмы «устойчивого развития».

### ***Магистерская программа***

#### ***«Государственное управление внешнеэкономической деятельностью»***

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.

12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении.
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.
33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.

46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Современное мировое хозяйство: основные черты и тенденции развития.
56. Современная международная торговля: структура и географическая направленность.
57. Международная экономическая интеграция: сущность, формы, проблемы и перспективы.
58. Миграция капитала: сущность и современные особенности.
59. Валютное регулирование и валютный контроль: сущность и виды.
60. Рыночное и государственное регулирование валютного курса.
61. Трансформация системы валютного регулирования и валютного контроля в Российской Федерации.
62. Валютная политика в Российской Федерации в XXI веке.
63. Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.
64. Внешнеторговый контракт: структура и содержание.
65. Экономическая роль и функции государственных финансов.
66. Бюджетное устройство Российской Федерации. Распределение финансов в рамках бюджетного федерализма.
67. Международные перевозки: принципы, классификация, регулирование.
68. Международные платежные системы: понятие и классификация. Стандарты деятельности международных платежных систем.
69. Основные инструменты трансграничных расчетов: практика и тенденции изменений.
70. Модели и тенденции эволюции кратко- и долгосрочного внешнеторгового финансирования.
71. Риски глобальной экономики и мировых финансовых рынков.
72. Международное регулирование банковской деятельности.
73. Таможенно-тарифные инструменты государственного регулирования внешнеторговой деятельности.
74. Тарифная эскалация в международной практике и структуре тарифа Евразийского экономического союза.
75. Проекты во внешнеэкономической деятельности: классификация, жизненный цикл, внешняя и внутренняя среда.
76. Типология финансовых рисков и управление их отдельными видами.
77. Сущность и виды производных финансовых инструментов.
78. Россия как участник мирового валютного рынка.
79. Применение МСФО российскими предприятиями: преимущества и ограничения.
80. Планирование и организация международной маркетинговой деятельности.

**Магистерская программа  
«Глобальное управление и международные организации»**

1. Фундаментальные проблемы и основные противоречия государственного управления.
2. Эволюция теории государственного управления.
3. Достижения и проблемы отечественной школы государственного управления.
4. Институциональная теория государственного управления.
5. Кризисы государственного управления.
6. Эффективное государство: оценка деятельности органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Механизмы подотчетности в государственном управлении.
8. Понятие и сущность устойчивого инновационного развития. Национальные инновационные системы.
9. Механизмы активизации инновационных процессов на разных уровнях управления.
10. Теория экономических циклов и концепция технологических разрывов.
11. Национальный человеческий капитал. Индексы инновационного развития.
12. Принципы и факторы построения национальной инновационной системы. Субъекты инновационной инфраструктуры.
13. Государственное управление крупным и малым инновационным бизнесом.
14. Источники социально-экономических данных. Предварительная обработка отобранных данных.
15. Многомерный статистический анализ в государственном управлении.
16. Понятие математического моделирования и его использование в государственном управлении. Этапы построения математической модели.
17. Кадровая политика, процедуры и технические задания в системе управления человеческими ресурсами организации.
18. Взаимосвязь между управлением человеческими ресурсами и эффективностью работы организации. Использование сбалансированной системы показателей в управлении персоналом.
19. Основные направления социальной диагностики организации.
20. Организационная справедливость и психологическое благополучие сотрудников. Индекс корпоративной справедливости.
21. Стратегическое планирование в СССР и современной России.
22. Особенности государственного регулирования экономики в России.
23. Особенности российской экономики и ориентиры ее структурных преобразований.
24. Стратегическое планирование и управление научно-техническим развитием: институты и кадры.
25. Возможности и ограничения глобального развития в условиях смены технологических укладов.
26. Основы методологии стратегического планирования.
27. Экономико-математическое моделирование межотраслевого баланса.
28. Оценка объема ВВП и расчет дефлятора.
29. Территориальная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
30. Институциональная организация государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
31. Юридическая техника в государственном и муниципальном управлении: понятие, значение, правила и приемы.
32. Юридическая ответственность в государственном и муниципальном управлении: понятие, типология, меры, процедуры.

33. Программный подход как инструмент государственного управления.
34. Модель программно-целевого управления в Российской Федерации.
35. Методики разработки государственных программ.
36. Зарубежный опыт использования программного подхода в государственном управлении.
37. Оценка эффективности государственных программ.
38. Направления реформирования системы управления государственными программами в современной России.
39. Общественный сектор в экономике. Общественные блага и их свойства.
40. Причины дифференциации доходов населения. Способы измерения.
41. Издержки перераспределения доходов населения. Ловушки бедности и безработицы.
42. Оценка эффективности в частном и общественном секторах экономики: сходства и различия. Критерии оценки программ общественных расходов.
43. Перемещение налогового бремени в контексте общего равновесия экономики. Мера искажающего действия налога и факторы, определяющие потери.
44. Принципы и методы социально-экономического прогнозирования.
45. Типы социально-экономических прогнозов.
46. Органы прогнозирования и планирования в Российской Федерации, их задачи и функции.
47. Модели стратегического планирования.
48. Виды стратегического планирования в Российской Федерации.
49. Нормативное правовое регулирование и территориальная организация местного самоуправления.
50. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления по их решению.
51. Организационные модели местного самоуправления. Формирование, структура, полномочия органов муниципальной власти.
52. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
53. Территориальное общественное самоуправление.
54. Межмуниципальное сотрудничество. Общероссийские, межрегиональные, региональные объединения, ассоциации, союзы.
55. Международные межправительственные организации: понятие, виды и роль в современном мире.
56. История создания, структура и перспективы развития Организации Объединенных наций.
57. МВФ, Группа Всемирного банка и ВТО: роль, значение и перспективы в современной системе глобального управления.
58. Европейский союз: современное состояние и проблемы интеграционного развития.
59. Международное право: понятие, система, источники и соотношение с национальным правом.
60. Государство как основной субъект международного права.
61. Правовые средства разрешения международных споров и международно-правовая ответственность.
62. Международные договоры Российской Федерации: понятие, виды, порядок действия.
63. Понятие, вызовы и перспективы глобализации.
64. Россия в контексте глобализации: влияние актуальных трендов и вызовов мирового развития на политику страны.
65. Основные направления и принципы внешней политики Российской Федерации.
66. Сущность, направления и субъекты глобального управления.
67. Негосударственные акторы в современной мировой политике.

68. Особенности современных войн. Концепция «старых» и «новых» войн М. Калдор.
69. Современные вооруженные конфликты и миротворчество.
70. Стратегия США по смене политических режимов: историческая эволюция и особенности на современном этапе.
71. Виды неправительственных организаций и особенности их функционирования в современной системе глобального управления.
72. Понятие и основные компоненты «мягкой силы». Роль «мягкой силы» в современной мировой политике.
73. Особенности публичной дипломатии ведущих держав современности.
74. Информационное противоборство в современном мире: виды и политические последствия.
75. Глобальные медиа-системы в современных международных коммуникациях.
76. Государственное регулирование деятельности транснациональных корпораций: российский и зарубежный опыт.
77. Стратегии слияния и поглощения в деятельности ТНК.
78. Транснационализация российских компаний: этапы и особенности.
79. Понятие и механизм разработки маркетинговой стратегии. Общие и функциональные маркетинговые стратегии.
80. Стратегии роста и конкурентные маркетинговые стратегии организации.