



Транснефть

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ ПО ТРАНСПОРТУ НЕФТИ «ТРАНСНЕФТЬ»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Васильевой Екатерины Юрьевны по теме: «Анализ и оценка политических рисков в инвестиционных проектах (на примере нефтегазовых компаний в начале XXI века)», представленной на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.02 - политические институты, процессы и технологии

Актуальность исследования определяется, прежде всего, интенсивным развитием альтернативных источников энергии, поэтому для удовлетворения растущего спроса международные нефтегазовые компании вынуждены разрабатывать дальновидную инвестиционную стратегию, предусматривающую масштабные капиталовложения в разведку и добычу в странах с нестабильной политической средой. Кроме того, сырьевые ресурсы, обеспечивающие устойчивость экономического базиса по сути являются политическим товаром. Очевидно, что эффективность инвестиционной деятельности нефтегазовых компаний непосредственно связана с политическими процессами. В последние десятилетия огромное значение на инвестиционные проекты стал оказывать политический риск. Соответственно такое положение дел определяет необходимость совершенствования методик анализа и оценки политического риска инвестиционных проектов.

Диссертант верно сформулировала предмет исследования - методы и инструменты анализа и оценки форм и направлений влияния политических рисков на инвестиционные проекты нефтегазодобывающих компаний. При этом избранная методология основана на общих и специальных методах научного познания: методах эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, сбор и изучение данных), текущего и перспективного анализа и синтеза теоретического и практического материала, сравнительной

политологии, многофакторного системного анализа, статистического анализа и т.п. Следование данной методологии позволило сформулировать практические рекомендации по минимизации влияния политических рисков на инвестиционные процессы на основе отечественного и зарубежного опыта. Основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы в соответствующих отраслях экономической и политической науки. При этом автор показала значимость анализа и оценки ключевых риск-факторов и последствий их наступления на основные активы и приоритетные направления деятельности нефтегазовых компаний, что также способствует предотвращению потенциальных угроз и опасностей.

Настоящая диссертационная работа, безусловно, содержит научную новизну. Особенно в части анализа воздействия политических рисков на процесс принятия решений и разработку стратегий развития инвестиционной деятельности нефтегазовых ТНК, детального сравнительного анализа существующих моделей оценки политических рисков, а также описания возможности включения политических риск-факторов в оценку инвестиционных проектов на основе соответствующих показателей.

Нельзя не отметить, что данную исследовательскую работу отличает четко выстроенная авторская концепция, а также последовательная логика анализа при описании и сравнении существующих методик и моделей оценки политических рисков.

Опираясь на уже имеющийся в зарубежных и отечественных исследованиях опыт, а также на анализ существующих в нефтегазовых компаниях подходах к оценке автор обосновывает следующие положения и выводы:

1. Особое внимание сосредоточено на современной трактовке анализа и оценки политического риска, его влияния на инвестиционные проекты международных нефтегазовых компаний, а также на тех сложностях ведения бизнеса, с которыми сталкиваются нефтегазовые ТНК в странах с нестабильной политической средой. Диссертант справедливо относит к ключевым чертам политического риска: а) чрезвычайная комплексность, противоречивость и низкая прогнозируемость анализируемого явления; б) политический риск присущ всем сферам общественной жизни; в)

мультипликативность предмета и объекта исследования, пересечение многих областей знаний и дисциплин; г) длительная протяженность во времени, т.е. часть последствий наступления неблагоприятного события реализуется сразу, часть находит отражение в будущем.

2. Охарактеризованы современные подходы и концепции оценки и анализа политического риска в зависимости от форм и направления влияния различного рода угроз. Автор отмечает, что выбор наиболее эффективного метода оценки и прогнозирования политических рисков зависит в первую очередь от сложившейся ситуации, объема доступной информации, временных и материальных ресурсов. В диссертационном исследовании представлено понимание того что, в последние годы иностранные инвесторы сосредоточили внимание на вопросах минимизации последствий политических рисков, разрабатывая соответствующие стратегии развития компании и внутренние процедуры безопасности, прежде всего для сотрудников подразделений, работающих в зонах военных конфликтов, революционных движений и пр.

3. В научном плане представляет интерес предложение о включении политической составляющей в оценку инвестиционного проекта в качестве дополнительной премии за риск. Может быть поддержано мнение, что анализ политического риска в такой области как инвестиционные проекты нефтегазовых компаний имеет определенную специфику, так как политические риск-факторы многокомпонентны, они варьируются от страны к стране, в зависимости от национальных политических традиций, действующих демократических институтов, личностной роли главы государства и пр., что создает дополнительные трудности при ранжировании степени влияния политических рисков и их последствий.

Диссертант предлагает оценивать и анализировать ключевые риск-факторы с помощью матричной модели приоритизации политических рисков. Следует отметить, что данное предложение может стать основой для дальнейшего изучения этой актуальной проблемы прикладной политологии, и использоваться на практике в инвестиционных структурах отечественных нефтегазовых компаний.

В работе автор основной акцент делает на анализ политических рисков в нефтегазовом секторе в развивающихся странах, ввиду того, что именно этот сектор представляет собой богатый исследовательский материал при изучении политических рисков. Во-первых, степень влияния политических рисков на эту отрасль наиболее высока по сравнению с другими отраслями экономики. Во-вторых, прямые иностранные инвестиции чаще всего подвержены экспроприации именно в сырьевом секторе (национальные правительства считают полезные ископаемые своим суверенным богатством, а не способом обогащения для ТНК). При всем этом указанный опыт является весьма важным для предприятий российского нефтегазового сектора в свете усиления конкуренции на мировых рынках жидких углеводородов, более основательной вовлеченности нашей страны в мировое хозяйство, необходимости модернизации и дальнейшего развития ТЭКа, а также введения политики санкций против России.

В заключении на основе теоритического и практического материала, его анализа делаются выводы и формулируются концепция включения политического риска в оценку инвестиционного проекта, через выделение основных показателей влияния политических рисков на главные активы компании: людей, репутацию, производственный процесс.

Важно также отметить, что представленная работа содержательно насыщена, богата фактологическим материалом и теоретическими обобщениями, выводами и практическими рекомендациями автора. Опубликованные статьи и автореферат отражают основное содержание представленной работы.

Вместе с тем, хотелось бы высказать диссертанту в порядке открытой дискуссии некоторые замечания и пожелания:

Во-первых, стоит отметить, что автор в своем исследовании недостаточно внимания уделяет вопросам передачи рисков третьей стороне, например путем их страхования. В работе только в общих чертах описываются основные методы и процедуры страхования политических рисков в современных условиях, а также иные варианты минимизации политических рисков путем заключения стратегических партнерств, соглашений, как на межгосударственном уровне, так и между самими ТНК.

Во-вторых, следовало бы более четко выделить основные преимущества западных моделей оценки политических рисков, а главное предложения по их внедрения в практику российских нефтегазовых компаний.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают ценности выводов, положений и рекомендаций автора.

Вывод: диссертационное исследование является самостоятельной научно-квалификационной работой, имеющей теоретическую и практическую значимость. Диссертация соответствует требованиям п. 9 ч.2. «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Васильева Екатерина Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.02 - «Политические институты, процессы и технологии».

главный специалист отдела кадров
департамента управления персоналом
ОАО "АК "Транснефть",
кандидат политических наук, доцент



Р.З. Багиров

119180, Москва, ул. Большая Полянка, д. 57

<http://www.transneft.ru>

телефон : 8 (915) 102-96-95

Адрес электронной почты: rustam-kadri@mail.ru

15 мая 2015 г.